

**Nouveau concordat
entre l'Italie
et le Vatican**

LIRE PAGE 4

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

« Le Monde de l'économie »

Pages 17 à 20

**Changement de climat
après la baisse du dollar**
par PAUL FABRA

L'agitation des routiers n'a pas ouvert de conflit politique

Fragile Europe

Fragile Europe qui a aboli les droits de douane entre ses États et qui constate, établie, qu'il suffit de quelques douaniers engagés de part et d'autre du tunnel du Mont-Blanc dans un « conflit social autotrophe » pour déclencher une immense paralysie. On pensait que la maladie la plus pernicieuse de l'Europe était ses difficultés à définir et à financer des politiques communes; or, dans sa vie quotidienne, elle se révèle incapable de régler des contentieux mineurs et strictement nationaux. Étranges mutations : et désormais, considérons sur les routes, « Pour aller de Paris à Metz », il est conseillé de passer par la Suisse; pour se rendre de Karlsruhe à Nancy, faites un détour, car le pont de l'Europe est bloqué à Kehl.

L'affaire des routiers et des douaniers franco-italiens, si elle a suscité des craintes et des prolongements politiques hexagonaux, dépasse pourtant les frontières « franco-françaises » ou « franco-italiennes ». La presse étrangère de ce lundi ne s'y trompe pas et met l'accent sur des aspects plus généraux que le geste qu'on ne rencontre pas ailleurs : la route des sports d'hiver. M. Charles Fiterman a déjà en tête de la liste des deux ans et demi à faire passer par les collines des Dix la législation personnelle au sein d'un gouvernement pourtant régulièrement désigné par les citoyens d'un État souverain. Mais le rôle du ministre communiste sera probablement plus délicat à l'avenir à Bruxelles et à Luxembourg, avant que la France puisse jusqu'à la fin du conseil des ministres et que l'Europe des transports n'a pas fait depuis dix ans autant de progrès qu'on pourrait en attendre. Pour ne prendre que la question des temps de conduite des chauffeurs, les entreprises françaises s'estiment particulièrement désavantagées par rapport à la concurrence étrangère et réclament davantage de « flexibilité ».

Voilà un thème que M. Mitterrand devra bien aborder lundi à Milan au cours de sa rencontre avec M. Bettino Craxi, chef du gouvernement italien, en plus des dossiers tels que la politique agricole commune, que ne sont pas parvenus à faire progresser du moins significativement, semble-t-il, les ministres des affaires étrangères des Dix réunis samedi et dimanche à La Celle-Saint-Cloud.

Les transports ne relient pas vraiment de la politique, mais ils conditionnent le commerce dont dépend le bon niveau des échanges, donc la croissance du niveau de vie. Ce n'est pas un hasard si Hambourg ou Rotterdam, places fortes du négoce nord-européen, ont le revenu par habitant le plus élevé d'Europe.

Que se soit en termes budgétaires ou de chiffre d'affaires, le transport est une branche maltraitée de l'économie, et les États d'Europe du Nord font jusqu'à maintenant assez peu de progrès. Il faut progresser les techniques, et, par sa souplesse et sa polyvalence, qu'il facilite le commerce extérieur. Or, depuis quatre jours, on voit qu'un grain de sable à une frontière, puis l'expression violente de revendications secondaires, peuvent bloquer, dans l'énervement général, la belle machine. Les gouvernements — dans le cadre national ou lorsqu'ils sont à dix — seraient bien inspirés, à partir de l'exemple des routiers, de comprendre que des petits détails trop longtemps négligés peuvent avoir autant d'importance que les grandes négociations, les « sommets » ou les marathons auxquels l'Europe est habituée.

Déjà, en 1849, Victor Hugo disait : « Un jour viendra où il n'y aura plus d'autres champs de bataille que les marchés s'ouvrant au commerce et les esprits aux idées... ». La CEE a fait faire, c'est vrai, des progrès aux idées; mais, pour le commerce, tous les verrous n'ont pas encore sauté.

**L'opposition comme le gouvernement
ont, après quelques faux pas, renoncé à exploiter
un mouvement trop impopulaire**

N'essayez pas de nous faire croire que nous sommes passés à côté de quelque chose de dramatique, d'un cas de figure inédit, pour ne pas le nommer : telle est, en substance, la réponse de M. Bernard Pons à ceux qui, au sein de la majorité, ont immédiatement donné une lecture politique du mouvement des routiers. Donner à cette épreuve de force une connotation politique — comme l'ont fait le PCF et la CGT, mais aussi M. Gallo, — c'est évidemment dramatiser et tenter de susciter dans l'opinion un réflexe légitimiste autour du gouvernement, dans une affaire où les fauteurs de trouble sont impopulaires. Cette impopularité même explique la distance que le secrétaire général du RPR maintient avec les routiers.

Pourtant M. Pons lui-même en fait quand même une affaire politique lorsqu'il charge M. Fiterman. Qui ne voit, à ce propos, que lorsqu'un est un ministre communiste, il est particulièrement difficile de dialoguer avec certaines catégories sociales? M. Rallie, avant lui, en avait fait l'expérience.

Les déclarations du ministre des transports, samedi à la télévision, ont servi de prétexte aux dirigeants professionnels pour durcir le mouvement. Tout autre élément aurait sans doute pu être utilisé de la

même façon, puisqu'il s'agissait alors de faire monter les enchères dans une négociation qui n'avait jamais été interrompue depuis le milieu de la semaine. L'intervention de M. Gallo, prévue depuis la veille, est venue à point nommé pour manifester la cohésion du gouvernement et parer au risque que M. Fiterman ne soit pris comme « tête de turc », de la même façon que M. Rallie l'avait été lors des grèves des médecins universitaires au printemps 1983.

Le ministre des transports peut se prévaloir d'un dialogue au total satisfaisant avec les responsables professionnels. Ceux-ci n'ont pas cédé aux sollicitations dont ils étaient l'objet et qui visaient à donner au mouvement une portée ouvertement politique. La voilette « ouverture » de la démarche du gouvernement a été constamment maintenue. L'intervention des forces de l'ordre ayant pour objet à la fois de manifester le ferme des pouvoirs publics et d'éviter des accidents qui auraient pu provoquer le blocage de certains grands axes de circulation. De ce point de vue, le gouvernement peut se féliciter que le mouvement des routiers n'ait entraîné aucune catastrophe.

Au-delà de ces péripéties, l'affaire des routiers pose, comme l'a remar-

qué M. François-Poncet au micro de RMC, deux problèmes : l'autorité de l'Etat et la structure de la société. La première a été mise à mal de façon spectaculaire, les images d'autoroutes bloquées par des files de camions donnant à tous une impression d'impuissance des pouvoirs publics. Le fait n'est pas nouveau. Les précédents gouvernements avaient déjà eu affaire à des manifestations du même ordre sur les routes, sans parler par exemple du blocage des ports par les marins-pêcheurs à l'été de 1980. Certaines catégories socioprofessionnelles disposent ainsi de la possibilité de mettre le pouvoir devant l'alternative suivante : se rendre à son tour impuissant en recourant à la force, ou paraître faible en laissant « pousser » la situation.

La difficulté pour les responsables de l'Etat est de garder le contact avec les représentants professionnels, tout en restant fermes vis-à-vis de la base. Cette manœuvre avait été réussie lors des manifestations paysannes en Bretagne. Il n'est pas exclu qu'elle le soit aussi avec les routiers.

JEAN-MARIE COLOMBANI

(Lire la suite page 9.)

L'inquiétude des chrétiens s'accroît au Liban

**Les miliciens musulmans harcèlent
sans relâche l'armée régulière**

De notre correspondant

Après le raid israélien contre les positions palestiniennes à Bhandouna, Hammana et Damour, le gouvernement de Jérusalem a indiqué, dimanche 19 février, qu'il ne prendrait pas de mesures hâtives tant que la situation au Liban ne serait pas éclaircie. A Damas, les dirigeants syriens et ceux de l'opposition libanaise se sont appliqués, samedi et dimanche, à apaiser leurs divergences.

Beyrouth. — « Cantonisation », « déferlement », « débandade des Etats-Unis » et « opportunisme de la France », le cas Amine Gemayel, l'effroyable génie d'Assad, la « froide duplicité d'Israël », la « bataille de Souk-el-Gharb » : si vous êtes familier de ces termes, et de quelques autres, si vous saisissez les innombrables implications de chacun de ces mots, vous pouvez suivre une conversation à Achrafieh ou ailleurs dans le secteur chrétien de Beyrouth. Sinon abstenez-vous. Ce ne sont pas des discussions pour néophytes et, d'ailleurs, il n'y a plus de néophytes ici : deux enfants de dix ou douze ans discutent ferme des cantons en jouant aux billes dans le parking d'un supermarché. Les rues sont

vides, les magasins sont vides, un appartement sur deux est vide à Beyrouth-Est, et un grand avocat qui, en neuf ans de guerre, ne s'était jamais départi d'un calme olympien malgré son pessimisme finalement prophétique, avoue qu'il passe ses journées à faire vider son étude pour sauver les documents.

Barricadée derrière deux lignes de défense, l'armée en première position et les Forces libanaises en seconde, la population du secteur chrétien, après avoir vécu durant une semaine la peur panique d'une invasion consécutive à la chute de Beyrouth-Ouest, s'était progressivement rassurée. Elle avait fait ses comptes : les troupes « sûres » (c'est-à-dire chrétiennes) de l'armée repliées dans son secteur représentent dix mille hommes. Les miliciens des Forces libanaises à peu près autant. Vingt mille hommes bien aguerries au total, disposant du matériel lourd de l'armée, dont la quasi-totalité, malgré les quelques pièces abandonnées lors de la déroute de jeudi dernier, est entreposée dans le secteur chrétien. Pour tenir une demi-ville et une territoire d'un million de kilomètres carrés, cela représente une force militaire appréciable. De plus, les lignes devront se stabiliser. Après tout, « les hordes » ne déferleront pas et M. Berri, le chef chite d'Amal, était bien gentil.

La deuxième débâcle de l'armée, face aux milices druzes du PSP dans la Chahhar al-Gharbi, a commencé à ébranler cette assurance encore toute fragile : la pression croissante sur le front de Souk-el-Gharb et sur un point précis de la ligne de démarcation à Beyrouth, connu sous le nom d'une teneur unique qui s'avait enseigné avant la guerre « Primo », a fait le reste. « Deux fois en trois jours l'armée a craqué à Primo, et les miliciens de la deuxième ligne ont colmaté la brèche et repris la position ».

A Souk-el-Gharb, depuis samedi soir, la bataille a pris l'allure d'un assaut par le PSP et ses alliés des positions de l'armée. Là, en tout cas, chacun est convaincu qu'il s'agit d'un combat d'arrière-garde et que les jeux sont faits en faveur des forces antigouvernementales, qui mettront ainsi le palais présidentiel de Baabda à leur portée. La population de Baabda et de ses alentours est allée en conséquence se réfugier dans des lieux plus sûrs, où, plus exactement — car il n'en existe plus de sûrs en secteur chrétien — moins directement exposés.

LUCIEN GEORGE

(Lire la suite page 4.)

Les difficultés des restructurations

Licencier plus vite ?

« Il ne s'agit pas de modifier les textes en vigueur, il s'agit d'aller plus vite dans l'examen des cas qui nous sont soumis », a indiqué M. Pierre Bérégovoy, dimanche 19 février, au « Grand Jury R.T.L. le Monde », à propos des licenciements collectifs. De son côté, après son offensive de l'été (le Monde du 6 septembre), le CNPF relance le débat sur la procédure des licenciements et les retards préjudiciables à l'entreprise qu'elle occasionne. Plus que jamais, il est question de « flexibilité » dans l'emploi, cette notion qui, pour le patronat, est devenue synonyme de souplesse, pour embaucher comme pour licencier.

Or, on peut avoir aujourd'hui l'impression que ces demandes, répétées, ont obtenu un écho favorable au plus haut niveau de l'Etat. M. François Mitterrand, le 12 février, au cours de l'émission « 7 sur 7 » de TF 1, n'a-t-il pas déclaré que « la lenteur des réponses apportées aux demandes justifiées de

licenciements ont souvent causé des difficultés » ? Co constat admis, le président de la République est même allé plus loin, en ajoutant : « Il faut corriger cela ». Ce qui, à l'occasion du conseil des ministres suivant, le mercredi 15 février, a donné lieu à une précision de M. Jack Ralite, qui n'en était pas une à proprement parler, celui-ci faisant de croire que des consignes devaient être données, — qui a suffi à montrer combien le dossier était délicat pour un gouvernement d'union de la gauche.

Cependant, tel qu'il est présenté, le problème s'apparente à la quadrature du cercle. Ni le patronat, ni le gouvernement, en effet, ne souhaitent revenir sur le dispositif législatif en vigueur depuis 1975, même si M. Bérégovoy n'écarter pas la possibilité d'une loi qui simplifierait celle de M. Durafour.

ALAIN LEBASE

(Lire la suite page 33.)

Le débat sur l'enseignement privé

Le jeu en vaut-il la chandelle ?

Et si le débat sur la presse n'avait été que la répétition de celui qui devrait s'engager sur l'enseignement privé? Cette idée que se plaisent à répandre les députés de l'opposition commence à inquiéter un certain nombre d'élus et de responsables socialistes. La discussion en première lecture à l'Assemblée nationale du projet de loi sur la presse a montré que trois députés décidés pouvaient, à eux seuls, si ce n'est pas paralyser, du moins ralentir et freiner les décisions législatives. Encore n'étaient-ils réellement soutenus que par une douzaine de leurs collègues du RPR et de l'UDF, sans que l'opinion publique ne soit vraiment mobilisée sur un débat qui ne la concernait pas directement.

Si à la session de printemps le gouvernement propose au Parlement comme M. Alain Savary l'a annoncé — un projet de loi modifiant les rapports entre l'Etat et les écoles privées, et que ce texte n'ait pas reçu l'aval des responsables de l'enseignement catholique, que se passera-t-il? Toute l'opposition se

retrouverait unie pour tenter de s'y opposer en utilisant toutes les possibilités que lui offrent la Constitution et le règlement des assemblées. Nul ne peut en douter. M. Claude Labbé, président du groupe RPR à l'Assemblée comme M. Jean-Claude L'UDF, ne l'ont pas caché. Et M. Alain Madelin, député UDF de l'Ille-et-Vilaine, l'un des « trois mousquetaires » du débat sur la presse, a avoué que dans « ses temps libres », il commençait à penser au débat sur l'enseignement. Il a déjà annoncé que tous les records de retardement pourraient être battus puisque, à son avis, il est tout à fait possible de déposer dix-sept mille amendements au projet gouvernemental sur les rapports entre l'Etat et l'enseignement privé. Il n'y en a eu, — si l'on peut dire — que deux mille cinq cent quatre-vingt-dix-huit sur le texte touchant à la presse.

THIERRY BRENIER

(Lire la suite page 9.)

LES XIV^e JEUX OLYMPIQUES D'HIVER

La fin des héros

Sarajevo. — La flamme olympique qui brûlait depuis le 8 février dans le stade Kosevo a été éteinte le 19 février après un ultime défilé des délégations. Les XIV^e Jeux d'hiver, qui se sont achevés sur une exhibition de patinage artistique, avec une Katarina Witt resplendissante dans son numéro tzigane, ont été « les mieux organisés de l'histoire », a estimé le président du Comité international olympique (CIO), M. Juan Antonio Samaranch. Les efforts des Yougoslaves pour assurer le bon déroulement des compétitions ont, en effet, été couronnés de succès en dépit des conditions atmosphériques défavorables.

L'organisation pourtant n'est pas tout. Où étaient les héros des précédents Jeux de Lake-Placid? En dépit de ses quatre médailles, dont trois d'or, la belle Finlandaise Marja-Liisa Hamalainen, reine des épreuves de fond, n'a pas fait oublier Eric Heiden, Ingemar Stenmark, Hanni Wenzel, Irina Rodnina, et d'autres encore. Les exploits de la patineuse de vitesse Enke, quatre

médailles, dont deux d'or, et du fondeur Svan, quatre médailles, dont deux également d'or, n'ont pas plus bouleversé les foules que les trois médailles, dont deux d'or, du patineur de vitesse canadien Gaetan Boucher.

Sortis du brouillard comme d'une poche-surprise, les Américains Bill Johnson et Debbie Armstrong, l'Italienne Paoletta Magoni et le Suisse Max Julien ont tiré à la loterie olympique des gros lots qu'ils auront peut-être du mal à faire prospérer. La plus belle performance dans ce domaine est sans doute revenue aux jeunes américains Phil et Steve Mahre, qui ont conjuré le mauvais sort qui les poursuivait en championnats mondial et olympique en terminant premier et second d'un slalom très sélectif.

Dans l'ensemble, ce sont les pays de l'Est qui ont fait la plus grosse moisson de médailles. Avec, respectivement, vingt-quatre et vingt-cinq

places de podium, la RDA et l'URSS ont presque obtenu le même nombre de médailles; mais les Allemands de l'Est ont totalisé neuf médailles d'or contre six seulement aux Soviétiques.

La RDA a dominé le patinage de vitesse féminin (neuf médailles), la luge et le bobsleigh (huit médailles). L'URSS, en dépit d'un recul surprenant en fond et en biathlon (six médailles contre onze en 1981), a remporté notamment neuf médailles en patinage de vitesse, cinq en patinage artistique, trois en luge et bobsleigh et, surtout, la médaille d'or en hockey sur glace, qu'elle tenait à récupérer par-dessus tout.

Les trois pays scandinaves, Finlande, Suède et Norvège, font mieux cependant en totalisant trente médailles, dont onze d'or, notamment dans les disciplines nordiques.

ALAIN GIRAUDO

(Lire la suite page 10.)

« JÉRUSALEM » DE VERDI A L'OPÉRA

L'histoire glorieuse

Depuis cent trente-cinq ans, la Jérusalem que Verdi écrivit pour l'Opéra de la rue Le Peletier en remaniant profondément l'*Lombardi alla prima crociata* (les Lombards à la première croisade), n'avait plus été jouée ni en France ni ailleurs (1). Sa présence depuis samedi au palais Garnier pourra donc surprendre. C'est que, nullement satisfait de produire uniquement des chefs-d'œuvre consacrés, proménades dans le monde par une brigade de stars internationales, Massimo Bogdanenko, administrateur de l'Opéra de Paris, profite de l'immense faveur de l'art lyrique pour faire œuvre de culture et nous rappeler l'histoire glorieuse de notre théâtre.

D'où, après l'éclatant *Mohse*, de Rossini, cette Jérusalem qui ne restera sûrement pas au répertoire, mais que l'on est enchanté d'avoir vu au moins une fois dans sa vie. Car cette musique d'un Verdi entre trente ans (les Lombards) et trente-quatre ans n'est pas négligeable; sans avoir la force dramatique de Nabucco, elle est vivante, frémissante, naïve, avec de beaux airs et des ensembles mouvementés, et donne une image plaisante de ce qu'était l'opéra sous le

régne de Meyerbeer, que Verdi lui-même allait bientôt éclipser.

Opéra « historique », Jérusalem utilise la première croisade à peine comme un prétexte attractif, et moins encore comme source d'exotisme (mis à part un chœur fort peu oriental d'odalisques, que l'on a, sans doute opportunément, privées de leur ballet). Le livret, coulé d'invasions, se donne le plus grand mal pour maintenir jusqu'à la fin le quiproquo laborieux sur lequel il est construit : Geston de Béarn, qui vient de se réconcilier avec le comte de Toulouse et d'en obtenir la main de sa fille Héloïse, est accusé d'un attentat contre ce même comte, perpétré en réalité à l'instigation du frère de ce dernier, Roger, qui est amoureux de sa nièce. Mais le tueur s'est trompé de cible (il visait Geston) et a d'ailleurs raté son coup...

JACQUES LONCHAMPT

(Lire la suite page 13.)

(1) Représentée en italien, Gerusalemme se devait pas triompher des Lombardi et ne fut remontrée à notre époque qu'exceptionnellement à Venise, Milan et Berlin.

LETTRES AU Monde

Réponses à André Mandouze

Les chefs de leurs divers

1. La capitale d'Espagne
 est Madrid. 2. Le plus grand
 fleuve d'Espagne est le Guadalquivir.
 3. La langue officielle d'Espagne
 est l'espagnol. 4. Le climat d'Espagne
 est méditerranéen. 5. La religion
 officielle d'Espagne est le catholicisme.
 6. Le roi d'Espagne est le roi Philippe VI.
 7. La monnaie d'Espagne est l'euro.
 8. La population d'Espagne est d'environ 47 millions d'habitants.
 9. La superficie d'Espagne est d'environ 505 000 km².
 10. La capitale d'Espagne est Madrid.

[illegible]

1. **La prima** è la più semplice, si tratta di un
 2. **La seconda** è la più complessa, si tratta di un
 3. **La terza** è la più complessa, si tratta di un
 4. **La quarta** è la più complessa, si tratta di un
 5. **La quinta** è la più complessa, si tratta di un
 6. **La sesta** è la più complessa, si tratta di un
 7. **La settima** è la più complessa, si tratta di un
 8. **La ottava** è la più complessa, si tratta di un
 9. **La nona** è la più complessa, si tratta di un
 10. **La decima** è la più complessa, si tratta di un

JÉRUSALEM :
contre les Pa

[illegible]

Dans une interview à la télévision américaine, le ministre argentin de la Défense, M. Moshe Aron, a déclaré dimanche 19 février à l'un de ses collègues : « Si l'armée d'un gouvernement n'est pas capable d'engager et de combattre les terroristes de nuit, à partir de son territoire, ce territoire devra rester en état de guerre ».

Nous résumons par 2 mots ce que sous-entend que l'OEA : « l'absence de revenir en force au 23 mai ».

M. Aron a estimé à « 500 millions de dollars » le coût de la

le nombre de l'État.
 Question : D'autres, aussi, ont
 combattu : aux côtés des
 d'ard de la montagne de
 nous saviez que les direc-
 tions de l'O.L.P. crant qu'
 Arif et ceux qui se
 rebelle contre lui, nous
 tir au Liban. Nous ferons
 notre possible pour les
 de pénétrer dans les régions
 notre contrôle, ce qui
 espérons-le, relativement
 ensuite, nous exerceons
 précisons sur les deux
 l'assurent que les arabes
 l'approches pas des signa-
 lierons. Nous espérons
 d'êtres si nous capables de
 bien être.

On renouait dans les
offices de Damas que
tantes infractions « ont su-
per du territoire comen-
drées en direction de la
Aval, ligne de démarcation
au Liban du Sud. Mais pas
pas l'existence d'une
coopération entre des
organisations terroristes ».

C'est dans le cadre de
laque « dissuasive » que
s'agissent à bombarder
une série de positions
rurales - près de Hama-
Hama, le long de la
Beyrouth-Damas, mais

موتى امن الامم

Le Monde

étranger

LA SITUATION AU LIBAN

A DAMAS

Les chefs de l'opposition libanaise ont aplani leurs divergences avec les dirigeants syriens

Damas. - La capitale syrienne a de nouveau été le théâtre de discussions marathon dimanche 19 février entre les chefs de l'opposition libanaise et les dirigeants syriens. Le chef du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri, arrivé dans la matinée à Damas, a été reçu par le président Hafiz el-Assad pendant deux heures, avant d'avoir, dans la soirée, près de cinq heures de discussions avec M. Walid Joumblatt, le chef du Parti socialiste progressiste. Discussions auxquelles le ministre syrien des affaires étrangères, M. Abdel Halim Khaddam, et le chef d'état-major de l'armée syrienne, le général Helmut Shehadi, ont également pris part.

A en juger par la longueur de cette dernière réunion, il n'a sans doute pas toujours été facile d'harmoniser les positions, notamment en ce qui concerne le maintien de l'ordre à Beyrouth-Ouest, actuellement entre les mains des milices chiites. « La sécurité de Beyrouth-Ouest est une chose très importante et j'en suis responsable », réaffirme M. Berri, qui souhaite cependant passer rapidement le relais à la gendarmerie libanaise et aux unités de l'armée libanaise. Il admet avoir eu, sur ce point, des « divergences » de vues avec M. Joumblatt. Selon M. Berri, il s'agit surtout de savoir si les militaires pourraient ou non se déployer dans les rues et y établir des postes fixes. Le chef du PSP désire, pour sa part, une participation plus affirmée des militaires druzes au contrôle de Beyrouth-Ouest, ainsi qu'un affaiblissement des milieux diplomatiques ? Quoi qu'il en soit, M. Berri déclarait dimanche soir que les divergences avaient été applanies et qu'il était parvenu avec M. Joumblatt à une « solution ». Il s'est cependant borné à indiquer que « l'armée allait aider la gendarmerie

Correspondance

dans sa tâche », sans donner plus de détails sur cet accord dont on devinait, d'après lui, la portée d'application sur le terrain d'ici deux jours.

M. Berri a, d'autre part, démenti toute présence de fedayins, dans la capitale libanaise et sa banlieue. La question a d'ailleurs été abordée avec les dirigeants des dissidents de l'OLP, dont M. Nimr Saleh (Abou Saleh), qui se sont joints au moment aux discussions : « Nous avons été très clairs : nous assurons la sécurité des camps palestiniens, mais nous n'acceptons plus la présence de combattants palestiniens à Beyrouth », nous a expliqué M. Berri.

Les dirigeants de l'opposition libanaise ont également fait le point avec leurs interlocuteurs syriens sur les opérations militaires dans la montagne et dans la région de Damour, ainsi que sur les tractations politiques en cours. Après le rejet par Damas du plan en huit points pour un règlement de la crise au Liban, le médiateur saoudien, M. Rafic Hariri, est, en effet, retourné à Beyrouth samedi, signe que les dirigeants syriens n'ont toujours pas rompu les ponts avec le président Gemayel, contrairement aux dirigeants du PSP et d'Amal.

La crédibilité de M. Gemayel

« Nous avons parfois des idées différentes », convient M. Nabih Berri, les Syriens insistent sur l'abrogation de l'accord du 17 mai et sur la reconnaissance nationale. Nous mettons l'accent sur les responsabilités d'Amine Gemayel dans les bombardements de la banlieue sud et sur sa démission. Les dirigeants syriens ont, jusqu'à présent,

évités de se rallier publiquement à cette exigence. Selon M. Berri, le président Assad n'a d'ailleurs pas soulevé la question au cours des entretiens de dimanche.

Le fiasco total du plan de règlement en huit points a, cependant, achevé de ruiner la crédibilité de M. Gemayel aux yeux des dirigeants syriens. Ces derniers ont, en effet, eu le sentiment que l'on voulait les entraîner dans un marché de dupes. D'abord parce que, en proposant un retrait simultané des forces syriennes et israéliennes du Liban, le plan plaçait sur un pied d'égalité la Syrie et l'Etat d'Israël - ce que Damas a toujours refusé. C'est pour les Syriens une question de principe sur laquelle il n'est pas question de céder. D'autre part, les propositions transmises par les Saoudiens prévoyant la négociation d'arrangements de sécurité entre les gouvernements israélien et libanais, ce qui, aux yeux des dirigeants syriens, reviendrait à réintroduire certaines clauses de l'accord du 17 mai.

Cela dit, on s'interroge à Damas sur le rôle qu'ont véritablement joué, dans cette affaire, les Saoudiens. Après le rejet du plan de règlement par Damas, ceux-ci se sont, en effet, empressés d'en démentir la paternité en affirmant qu'il s'agissait seulement d'idées avancées par le président Gemayel. Cependant, dans les milieux diplomatiques de Damas, on estime que le ministre saoudien des affaires étrangères, le prince Saoud el-Faycal, n'aurait pas fait lui-même le déplacement s'il s'était simplement agi de transmettre un message aux dirigeants syriens.

M. Nabih Berri l'a implicitement confirmé en estimant que le plan en huit points était, en fait, un « cocktail » américano-saoudo-libanais.

EMMANUEL JARRY.

LA BATAILLE DE L'IQLIM-EL-KHARROUB

« Rien ne peut se faire sans la volonté israélienne »

Beyrouth. - « C'est la guerre du Liban. Un jour les bombes, un jour le soleil et la sècheresse. » Ce soldat des Forces libanaises qui analyse ainsi la situation n'a pas tort. Ce dimanche 18 février, sur la ligne de front des Forces libanaises (FL) dans l'Iqlim-el-Kharroub, au-dessus de Rmalé, la météo est calme. La soirée sera beaucoup moins, les échanges d'artillerie reprenant avec violence. Au sommet d'un piton rocheux auquel on accède par des escaliers protégés de sacs de sable et à travers des galeries bordées de remblais de terre sur lesquels réussissent à pousser quelques fleurs des champs, une quinzaine de combattants des FL profitent du soleil pour se défendre un peu. A travers les meurtrières, des mitrailleuses sont en batterie mais leurs servants ne sont pas en poste et l'atmosphère n'est visiblement pas au combat. Pourtant, l'adversaire, essentiellement les milices druzes du PSP (Parti socialiste progressiste de M. Walid Joumblatt), n'est qu'à 600 mètres « vol d'oiseau ». Sur le front de l'Iqlim-el-Kharroub, une succession de collines qui viennent mourir vers la mer entre Damour et Saïda, les positions des Forces libanaises et celles du PSP sont par endroits imbriquées les unes dans les autres, les combattants druzes étant parfois, comme à Jiyé, à un kilomètre à peine du rivage.

La bataille de l'Iqlim-el-Kharroub est la dernière que livrent les Forces libanaises au sud de Beyrouth. Celles-ci avaient investi la région à la faveur de l'invasion israélienne de juin 1982. Après la fermeture en cours de toutes leurs casernes au sud de la rivière Awali, où stationne l'armée israélienne, les Forces libanaises s'accrochent à cette portion de territoire, de tous temps habité essentiellement par des chrétiens et des musulmans sunnites. Aujourd'hui pourtant, la quasi-totalité des habitants ont déserter la région. De Damour à Saïda, les villages se sont vidés en suivant la débâcle de la 4^e brigade de l'armée libanaise qui, abandonnant ses positions à Khaldé, est descendue jusqu'au chef-lieu du Liban du Sud.

Les Forces libanaises, environ deux mille hommes, affirment-elles, restent seules, le dos à la mer, pour « défendre ce territoire chrétien ». « Avant, les chrétiens d'ici étaient dominés par les Palestiniens et les Syriens, dit un combattant. Maintenant nous sommes là et nous devons défendre leur territoire pour l'avenir. » Pour ces hommes qui règnent sur un désert grand comme un mouchoir de poche, le déroute de l'armée libanaise a été, côté armement, une subaine. Bien qu'ils restent discrets sur cet épisode, les témoignages concordants permettent d'affirmer que la plus grande partie de l'équipement des soldats libanais est passée sans coup férir aux mains des FL. Celles-ci auraient ainsi récupéré une trentaine de chars, de blindés M-113 et de nombreux fusils M-16. Un milliard de livres libanaises d'armes ont disparu entre Sadiyata et Jiyé. « Les Phalangistes ont tout pris », affirme avec amertume un notable de Saïda.

Des relations avec tous

Les défaites qu'ils ont subies en septembre dans le Chouf et dernièrement dans le Chahar-el-Gharbi qu'ils ont évacuées au même temps que l'armée libanaise, n'ont apparemment pas entamé l'ardeur des combattants des Forces libanaises. « Ces défaites, c'est la faute de l'armée libanaise, affirme un milicien. Mais maintenant, si l'ordre nous est donné, et tous les jours nous prions Dieu pour qu'il le soit, nous allons attaquer les druzes et les faire sortir de l'Iqlim. »

Ces propos guerriers contrastent cependant quelque peu avec l'atmosphère régnant dans une armée où l'on n'a pas l'air de s'attendre à une violente offensive. Aucune grosse artillerie n'est visible aux abords du front, et les mouvements incessants des combattants qui circulent à grande vitesse sur la route côtière, désormais déserte, s'apparentent plus à l'agitation qu'à des mouvements de troupes coordonnées. En réalité, le sort de l'Iqlim-el-Kharroub ne repose ni sur les combattants chrétiens ni même sur les miliciens druzes, mais est entre les mains de Jérusalem, dont l'armée est à quelques kilomètres.

Rien ne peut se faire dans cette région sans la volonté israélienne, affirme un médecin de Saïda. Les libanais ont des relations avec tous : les druzes, les sunnites, les chrétiens, les phalangistes, et ils s'en servent comme de pionniers. Une chose paraît sûre en tout cas, c'est que, compte tenu des positions respectives de chacun, le PSP aurait, sans

De notre envoyée spéciale

aucun doute, les moyens de repousser les forces libanaises de l'Iqlim-el-Kharroub, si Israël donnait le feu vert. Pour l'instant, les forces israéliennes se contentent d'effectuer des patrouilles journalières sur la route côtière, à portée de canon des milices druzes, mais sans que jamais un obus n'ait été tiré sur un convoi. Une patrouille est même allée jusqu'au pont de Damour, à la limite de l'implantation du PSP et à quelques kilomètres des miliciens chiites d'Amal, sans rencontrer de résistance. Si les miliciens des Forces libanaises cachent mal leur amertume vis-à-vis d'Israël, dont ils assurent ne recevoir aucune aide, les soldats israéliens ne se gênent guère pour porter un jugement sévère sur leurs anciens compagnons d'armes. « Faites attention, ils tirent comme des fous sur tout et n'importe quoi », prévient le soldat de garde au barrage de l'Awali, avant de souligner bonne chance. A l'arrivée de Saïda, les combattants des FL sont arrêtés comme tout le monde et soumis à un contrôle presque aussi strict que les habitants.

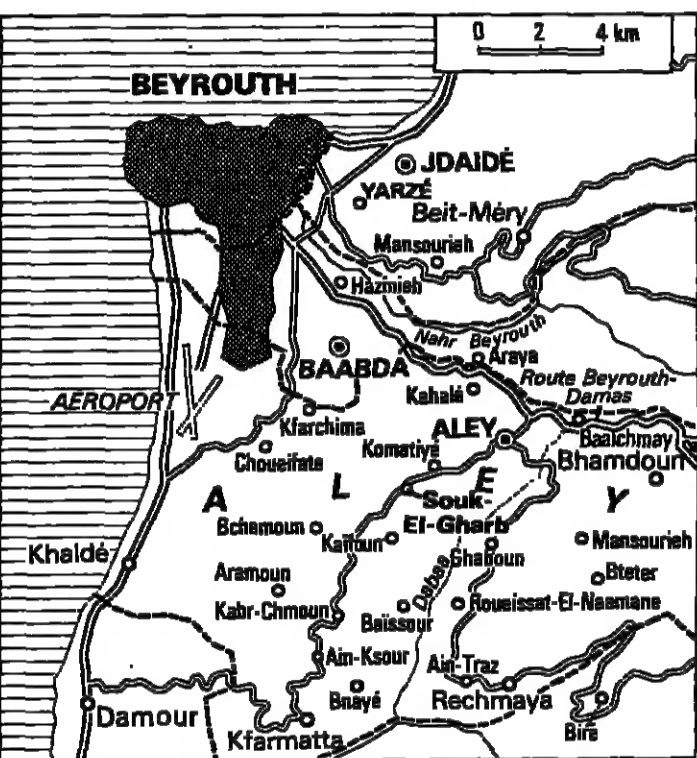
Acculés à la mer, c'est par bateau que les Forces libanaises font leur relève ou acheminent leurs armes. Samedi dans la nuit, une centaine d'hommes ont ainsi été débarqués au port de Jiyé, et pres-

tectives des chrétiens d'Orient, nous a aussi liché. Elle va toujours du côté des vainqueurs. »

Un réduit chrétien ?

En attendant, leurs meilleurs défenseurs, les chrétiens réfugiés des villages abandonnés de l'Iqlim-el-Kharroub les voient dans les Israéliens. Il a suffi que ceux-ci aillent à Jiyé recommander aux gens de partir pour que la rumeur se répande de village en village et, en quatre jours, 8 500 personnes ont franchi l'Awali pour se mettre sous la protection israélienne. Les réfugiés qui reviennent de temps en temps dans la journée rechercher quelques affaires le font de préférence au passage de la patrouille israélienne. « Pendant ce temps-là, nous sommes sûrs qu'il ne se passera rien », affirme cette institutrice de Majdaloun. « Si les Israéliens reculent jusqu'au Litani, je recule avec eux », dit encore une mère de famille de Naamé.

Vendredi dernier, une quinzaine de maires chrétiens sont venus voir l'officier israélien commandant la région pour lui demander la protection de Tashal. Après leur avoir promis de leur obtenir un rendez-vous à Jérusalem, il les a rassurés. « Nous n'avons même pas besoin de nous déplacer, un coup de téléphone suffit pour arrêter les combats », leur aurait-il affirmé en



Le porte-parole de l'armée israélienne a démenti, dimanche soir, qu'une importante colonne militaire ait franchi la rivière Awali - qui se jette dans la mer à Saïda, à une trentaine de kilomètres au sud de Damour - en direction du Nord-Liban.

que autant soit repartis vers Jouneieh, accompagnés de quelques soldats désarmés de l'armée libanaise. Les autres - sept cent cinquante environ - avaient été réembarqués vers Beyrouth jeudi et vendredi. Une vedette israélienne croisait silencieusement à quelques encablures.

Beaucoup de combattants des Forces libanaises sont originaires de la région, mais d'autres viennent « donner un coup de main ». « Ma famille a tout perdu à cause des druzes. Alors, je viens ici les combattre. » Celui-ci vient de Beyrouth. Mais Georges, professeur de mathématiques dans le civil, est né à Rmalé : « Cela fait deux mois que je suis ici, dit-il. Les conditions sont dures, mais c'est la liberté que l'on défend. Le Liban est un pays libre, et je ne veux pas, demain, ne pouvoir ouvrir la bouche que pour aller chez le dentiste, comme les Syriens ou les Iraniens », ajoute-t-il.

Installé dans un immeuble abandonné par ses occupants, au sommet d'un petit chemin caillouteux, le poste des Forces libanaises, à Jiyé, est tapissé de portraits de Bachir Gemayel, le président assassiné. « Avec lui, nous n'avons pas de problèmes, il était fort, et tout le monde avait peur de lui. Il suffisait qu'il lève la main et tout rentrait dans l'ordre », dit avec tristesse un milicien. « Le président Amine Gemayel ? C'est un politicien », lâche amèrement Georges. « Notre erreur, renchérit un de ses compagnons, a été de dialoguer. Il n'y a pas de solution autre que militaire, mais nous sommes tenus par des ordres politiques », ajoute-t-il avec regret. Les Américains ? « Personne n'a rien à gagner à les suivre. Regardez le Vietnam, l'Iran, les ont abandonnés », dit un combattant qui porte à son treillis une image du Sacré-Cœur. « L'Occident ne nous comprend pas, nous sommes une minorité dans tout le Proche-Orient, et nous devons nous défendre. La France, naguère pro-

substance. L'avenir de ces nouveaux réfugiés ? Le bruit court avec insistance à Saïda qu'Israël leur conseillerait de venir s'installer plus au sud pour pouvoir constituer un réduit chrétien à ses frontières nord plus facilement contrôlables par les milices de l'armée du Liban libre fondées par le major Haddad.

Un chose est sûre. Malgré le pessimisme d'une occupation de moins en moins bien supportée par la population du Sud, c'est quand même dans cette région que se dirigent en masse les Libanais de toutes conditions - et plutôt modestes si l'on en juge par l'incroyable brio-à-brac transporté - qui fuient l'insécurité de Beyrouth et de ses environs. Au poste de contrôle israélien, entre Moukhtara et Jazine, seule voie encore praticable pour rejoindre de Beyrouth, le sud du pays (la route côtière étant sous le feu des combattants), il y avait plus de cinq cents voitures en attente, dimanche après-midi. « Il faut environ cinq heures pour franchir le barrage et certains dorment sur place », constate un des soldats israéliens de garde. Le poste forme en effet à 17 heures, et, comme les voitures, isolées dans un « sas » constitué de buttes de terre surmontées d'un mirador, ne passent que deux par deux, le débit est très lent. Les Libanais, entassés quelquefois à dix par voiture, prennent leur mal en patience. La moindre tentation de sortir du rang est d'ailleurs immédiatement sanctionnée par des coups de feu en l'air... « Ils ont peur », reconnaît un soldat israélien qui n'éprouve aucune satisfaction à cette tâche de police. « Cela fait un mois que je suis ici, et c'est un mois de trop », ajoute-t-il dans un grand soupir.

Suspendu à la volonté des Israéliens, le sort de la bataille de l'Iqlim-el-Kharroub se jouera sans doute loin de ces collines crayeuses et dénudées sur lesquelles campent face à face chrétiens et druzes.

FRANÇOISE CHIPEAUX.

JÉRUSALEM : les opérations militaires sont dirigées contre les Palestiniens « infiltrés »

De notre correspondant

Jérusalem. - Face aux incertitudes libanaises, Israël n'a encore défini aucune nouvelle stratégie. Mais on évoque de plus en plus souvent l'hypothèse d'un maintien de l'armée israélienne au Liban du Sud pour une durée indéterminée, après un retrait sur la rivière Zahrâ, une situation entre Saïda et Tyr qui interviendrait au cours du printemps.

Dans une interview à la chaîne de télévision américaine ABC, le ministre israélien de la défense, M. Moshe Arens, a clairement résumé dimanche 19 février la position de Jérusalem : « En l'absence, a-t-il dit, d'un gouvernement libanais prêt à s'engager à empêcher les terroristes de nous attaquer à partir de son territoire, l'armée israélienne devra rester au Liban. Nous n'avons pas d'autre choix. » Soulignant que l'OLP « est en train de revenir en force au Liban », M. Arens a estimé à « environ un millier » le nombre de Palestiniens présents aujourd'hui à Beyrouth-Ouest. « D'autres, a-t-il ajouté, combattent aux côtés des druzes au nord de la montagne du Chouf ; nous savons que les diverses factions de l'OLP, ceux qui soutiennent Arafat et ceux qui sont en révolte contre lui, tentent de revenir au Liban. Nous ferons tout notre possible pour les empêcher de pénétrer dans les régions sous notre contrôle, ce qui sera, espérons-le, relativement facile ; ensuite, nous exercerons de fortes pressions sur les druzes pour qu'ils s'assurent que les terroristes ne s'approchent pas des lignes israéliennes. Nous espérons que les druzes seront capables de mener à bien cette tâche. »

On reconnaît dans les milieux officiels de Jérusalem que « certaines infiltrations » ont eu lieu à partir du territoire contrôlé par les druzes en direction de la rivière Awali, ligne de défense israélienne au Liban du Sud. Mais on ne croit pas à l'existence d'une « entente coopération entre les druzes et les organisations terroristes ».

C'est dans le cadre de cette tactique « dissuasive » que l'aviation israélienne a bombardé dimanche une série de positions « terroristes » près de Bhamdoun et de Hamana, le long de la route Beyrouth-Damas, mais aussi, pour

la première fois depuis la reprise des raids aériens en novembre, des objectifs situés dans la région côtière près de Damour. Il s'agit, selon Jérusalem, d'une ancienne usine occupée ces derniers jours par les Palestiniens.

On affiche la même retenue au sujet des patrouilles blindées menées quasi quotidiennement par l'armée israélienne au nord de l'Awali. « De telles patrouilles, dit-on ici, ont été conduites depuis le retrait du Chouf, elles se poursuivront à l'avenir, il n'y a là rien de nouveau. » Il n'empêche que les incursions vers le nord sont devenues à la fois plus fréquentes et plus importantes. Samedi, par exemple, un navire israélien croisant au large assurait la couverture des blindés. La presse israélienne émet des doutes sur l'utilité de telles démonstrations de force. « La vraie question, note Maariv, est de savoir si Israël a la volonté d'employer ses troupes et dans quelles conditions. »

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

Une mise au point du Quai d'Orsay. - Le ministère des relations extérieures a indiqué, samedi 18 février, que la mission effectuée au Liban par M. Jacques Huntzinger, secrétaire national du Parti socialiste français, n'est pas une mission officielle, précisant que les propos « qui lui sont prêtés n'engagent donc pas le gouvernement ».

M. Huntzinger avait estimé, vendredi à Beyrouth, que le président libanais, M. Amine Gemayel, avait commis « des fautes terribles », notamment en bombardant la banlieue sud et la montagne libanaise (le Monde daté 19-20 février).

Par ailleurs, M. Nabih Berri, chef du mouvement chiite Amal, avait annoncé, jeudi soir, qu'il avait reçu une invitation du président François Mitterrand à se rendre en visite à Paris, qui lui avait été transmise « par l'ambassadeur français Jacques Huntzinger ». Interrogé à ce sujet, le Quai d'Orsay a précisé que « dans le cadre de son dialogue constant avec toutes les communautés libanaises, plusieurs personnalités [libanaises] ont été, depuis longtemps, invitées par le gouvernement français à se rendre en France, si elles le souhaitent ».

LE CONTINGENT ITALIEN DE LA FORCE MULTINATIONALE A QUITTÉ BEYROUTH

(De notre correspondant.)

Rome. - Conformément à la décision du gouvernement de Rome de retirer graduellement ses forces du Liban - à la suite du départ des Américains et des Britanniques - la majorité du contingent italien quitte la capitale libanaise samedi 18 février. Le contingent italien sera remplacé par un autre contingent multinationale, qui sera composé de soldats de l'Organisation des Nations Unies pour le Proche-Orient (ONTO) et de soldats de l'Organisation des Nations Unies pour le Liban (ONL).

Mille quatre cent vingt-deux hommes du contingent ont commencé à embarquer, dimanche, sur deux unités de la flotte italienne et deux autres, à Livourne, à la fin de la semaine. Seuls les troupes des hommes du bataillon San Marco, embarqués sur un autre navire, resteront au large de Beyrouth, prêts à intervenir. Les autorités italiennes ont fait don de l'hôpital de campagne, qu'elles avaient installé, au conseil supérieur chiite de Beyrouth.

Ainsi prend fin une mission de l'armée italienne au Liban qui a duré cinq cent quarante-cinq jours (le premier contingent arriva le 26 août 1982) et a été saluée, tant par la population locale que par les autres membres de la force multinationale, pour son efficacité et son caractère humanitaire. Au cours de ces derniers jours, les soldats italiens, ayant poursuivi leur mission de surveillance jusqu'au dernier moment, ont eu dix-sept blessés.

En dressant le bilan de cette mission, M. Spadolini, ministre de la défense, a déclaré qu'elle avait contribué « à un accroissement du prestige de l'Italie auprès de toutes les populations du Moyen-Orient et du monde arabe, du sentiment national et du respect pour les forces armées ».

Ph. P.

Une grève générale a été observée samedi 18 février à Beyrouth-Ouest, au Liban du Sud et dans la Bekaa libanaise (centre du Liban), pour protester contre l'assassinat, jeudi soir, de Cheikh Ragheb Harb, dignitaire religieux chiite du village de Jibchit (dans le secteur de Nabatieh, Liban du Sud).

Selon Cheikh Mohammed Mehdi Chamseddine, vice-président du Conseil supérieur chiite (CSC), plus haute autorité chiite libanaise, « Israël et ses agents au Liban » ont assassiné à son domicile cheikh Harb, qui refusait de collaborer avec les forces israéliennes d'occupation. Le chef du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri, a également accusé les autorités israéliennes d'être responsables de ce meurtre. - (AFP.)

PROCHE-ORIENT

L'inquiétude des chrétiens s'accroît

(Suite de la première page.)

Plus que les défaites militaires passées ou à venir, l'impasse politique alimente la psychose. Après avoir suscité l'animosité dans son propre camp, le président Amine Gemayel commence à provoquer une certaine compassion : sa bonne volonté ressort d'autant plus que ses adversaires l'emportent et se montrent implacables. Bien sûr, c'est à la Syrie en premier que l'on attribue ici l'impasse où il se trouve ; mais on n'oublie pas que le fulgurant retour en scène de Damas n'aurait pas été possible sans la « complicité » d'Israël, et la « pusillanimité » des Etats-Unis. L'« opportunisme » de la France - « Vous êtes donc toujours dans le camp du gagnant ? » a lancé une journaliste libanaise à M. Hantzinger - désole les chrétiens, mais ils reconnaissent qu'il est sans grand effet sur la situation. L'échec du plan saoudien de règlement de la crise libanaise a consacré l'impasse. Est-ce bien un plan saoudien ? En cas de succès il l'est ; mais, puisqu'il a échoué, il est naturellement libanais, souligne avec amertume un proche du palais présidentiel qui affirme : « Les Saoudiens ont exigé qu'il soit signé par le président Gemayel sans qu'une virgule y soit changée, bien que nous souhaitions des retouches. Le président s'est exécuté ».

Petite compensation aux Saoudiens, la Syrie leur a remis à sa frontière avec le Liban leur consul, M. Farrache, enlevé à Beyrouth il y a plus d'un mois.

Un navire qui prend eau

Dans le palais présidentiel désolé, et de nouveau délabré, par les bombardements, un carré d'officiels débordés mais fidèles au poste s'agitent dans tous les sens. C'est un navire qui prend eau. Mais le président Amine Gemayel continue contre vents et marées à croire, ou en tout cas à dire, qu'il rétablira la situation, que l'armée ne s'est pas désintégrée, que les musulmans, notamment les sunnites, l'appuient encore au fond d'eux-mêmes, et que, s'il est coincé, ses partisans ennemis le sont tout autant, notamment la Syrie et Israël.

La guerre du Golfe

TÉHÉRAN ACCEPTE DE SUSPENDRE SES BOMBARDEMENTS SUR LES VILLES IRAKIENNES

La dangereuse escalade du conflit entre l'Irak et l'Iran a connu une pause, dimanche 19 février, après la décision de Téhéran de suspendre ses bombardements tant que l'Irak fait de même (1). En prenant note de cette décision, les autorités irakiennes ont demandé qu'elle fasse l'objet d'un contrôle international. Mais, pour la première fois, elles n'ont pas mentionné la menace d'une reprise des bombardements irakiens contre des objectifs civils iraniens à l'expiration du délai d'une semaine qu'elles avaient fixé.

Depuis cette interruption temporaire, qui devait prendre fin ce lundi à midi, Bagdad n'avait en effet pas perdu une occasion de souligner que ces bombardements aériens ou par missiles représentaient « avec une violence accrue » si l'Irak poursuivait les siens. Pour appuyer leurs mises en garde, les Irakiens avaient envoyé vendredi plusieurs avions survoler Téhéran et les principales villes iraniennes.

En demandant une supervision internationale de l'application du principe du non-recours aux bombardements d'objectifs civils, l'Irak essaye une fois de plus de faire entrer l'Iran dans un processus pouvant déboucher éventuellement sur des négociations directes.

Cet appel à une supervision internationale intervient en même temps que plusieurs signes qui pourraient conduire à un débloqué de la situation. Téhéran a en effet accepté, comme Bagdad, la venue sur son territoire d'une nouvelle mission envoyée par le secrétaire général de l'Organisation des Nations unies, M. Javier Perez de Cuellar. On reparle également de certains efforts de médiation, avec l'envoi en Iran d'un émissaire koweïtien et une rencontre entre un émissaire iranien et le président guinéen Sekou Touré, président de la mission islamique de médiation.

(1) Selon l'agence d'information irakienne, ces bombardements ont fait quatre-vingt-trois morts et deux cent soixante blessés dans la population civile irakienne au cours des cinq derniers jours.

quand même pas à prendre résolument le virage syrien qui lui permettrait pourtant, peut-être, de sauver son régime. Mais un ancien négociateur, qui a une longue pratique du président Assad, reconnaît qu'il n'y a sans doute rien à faire et que, « maladroite ou pas », au stade actuel, le résultat serait le même. Il constate : « Les Syriens continuent d'appuyer sur le champignon et paraissent estimer qu'ils sont, cette fois, en état de « finlandiser » le Liban : Amine Gemayel n'est pas encore assez nu à leurs yeux ». Le président libanais a déposé, dimanche aux Etats-Unis, à quelques heures d'intervalle, les deux principaux collaborateurs qui lui restent, son conseiller personnel, M. Wadid Haddad, et son ministre des affaires étrangères, M. Elie Salem, alors même que, de Washington, on lui aurait fait savoir qu'il n'avait pas grand-chose à attendre actuellement de la part du gouvernement américain.

M. Camille Chamoun, président du Front libanais, commence à manifester de l'impatience. « Le pouvoir, a-t-il déclaré, doit nous dire s'il est capable ou pas de résoudre la crise et si, oui, par quelle voie ».

Entre-temps, la force multinationale s'en va sans même attendre, sauf le contingent français, que l'ONU ait assuré la relève ou fait même volte : après les Britanniques, qui se sont évaporés dès le premier jour de la bataille en cours, les Italiens ont commencé à s'embarquer dimanche en faisant le « V » d'un pas sûr quelle victoire, tandis que les Américains plient bagages vers leurs navires.

L'impasse est telle que l'on en revient du côté chrétien au projet de cantons, en soulignant que les druzes ont pratiquement dessiné les contours du leur sur le terrain et l'ont conquis, et en affirmant qu'ils sont, plus encore que les maronites, favorables à la formule de la cantonisation.

Le rêve des 10 452 kilomètres carrés

Le rêve des « 10 452 kilomètres carrés », c'est-à-dire d'un Liban intégral et unifié, mis en avant par le Béchar Gemayel vainqueur de l'été 1982, s'est estompé. Il n'est plus de savoir ce qui peut être du pouvoir chrétien. Même les plus sages et les plus modérés des hommes politiques et des simples citoyens du secteur chrétien baissent les bras et admettent qu'il faut se rabattre sur une confédération qui compterait quatre ou cinq cantons : un maronite, un druze, un sunnite et un ou deux chiites, avec un statut de capitale commune pour Beyrouth. Mais si, comme on le souligne du côté chrétien, le canton druze est plus ou moins modéré, le canton des chrétiens est loin de l'être, puisque ceux-ci contrôlent à peine le quart du territoire qui leur reviendrait. Quant aux musulmans, surtout chiites, ils sont résolument opposés à la cantonisation du pays, sachant bien que s'ils restent unis, le pouvoir finira par leur appartenir.

LUCIEN GEORGE.

POUR LA PAIX DANS LE GOLFE

Le Conseil national de la résistance irakienne, dirigé par Massoud Radjavi, a organisé du 8 au 12 janvier 1984 dans l'ensemble de l'Irak, une « Semaine de la Paix ». Cette campagne, en faveur de la fin des hostilités avec l'Irak, démontre la lassitude du peuple irakien, face à une lutte qui apparaît de plus en plus comme une fuite en avant du régime de Téhéran.

Nous saluons le courage des Irakiens qui appellent à la cessation d'un conflit sanglant et inutile, et exprimons notre encouragement pour les initiatives de la résistance irakienne, qui a adopté l'année dernière un plan pour la paix, accueilli favorablement par les autorités irakiennes. La volonté de paix de l'Irak n'a fait aucun doute, et elle a été reconnue par la communauté internationale, notamment par les Nations unies. Par ailleurs, l'Irak a une fois de plus fait preuve de son esprit de conciliation en suspendant tout bombardement durant une semaine, avant que Téhéran ne déclenche une nouvelle offensive.

Nous lançons un appel au peuple d'Irak, pour mettre fin à la guerre fratricide qui dure depuis le 4 septembre 1980. Nous demandons également à toutes les nations et gouvernements, épris de paix dans le monde, d'entreprendre toutes les initiatives possibles pour instaurer la paix.

SIGNATURES :

Michel ALLONCLE, sénateur - Marc BECAM, sénateur, ancien ministre - Professeur BERQUE - Daniel BARRAT, délégué Jean CHARBONNEL, ancien ministre - Marcel DAUNAY, sénateur - Commandant EICHENBAUM, ancien de Normandie-Niemen - Bernard FOURNIER, Président de l'UJP - Jean-Pierre FOURRE, député - Georges GORSE, député, ancien ministre - Cécil GOLDET, sénateur - Daniel GOULET, député - Michel GRUMARD, co-président du CPO - Michel HASIB-DELONCLE, ancien ministre, président de la CCFA - Maître Gisèle HALIMI, députée, présidente du Groupe parlementaire contre le régime - Professeur JOUVE - Chérif KAZNADAR, délégué - Serge MATHEU, sénateur - Pasteur Edouard MATHIOT - Alain MAYOUD, député - Gilles MUNIER, secrétaire général de la BCI - Daniel PERISSE, journaliste - Gérard PINCE, président de la Fondation pour l'Europe - Christian PONCELET, sénateur, ancien ministre - Charles SAINT-PROT, écrivain - Zeina Wafiq TIBI, journaliste - Jean VIDAL, cinéaste.

COMITÉ POUR LA PAIX AU PROCHE-ORIENT
Renseignements et dons à l'ordre CPO
10, rue Saint-Marc - 75002 PARIS

EUROPE

Italie

UN NOUVEAU CONCORDAT REMPLACE LES ACCORDS DU LATRAN Le catholicisme n'est plus religion d'Etat

De notre correspondant

Rome. - Mgr Casaroli, pour le Saint-Siège, et M. Craxi, président du conseil italien, ont inauguré, le samedi 18 février, une ère nouvelle dans les rapports entre l'Eglise et l'Etat en Italie, mettant fin au concordat qui avait été signé le 11 février 1929 par Mgr Gasparri et Mussolini. Approuvé par le conseil des ministres, le nouveau concordat devra être ratifié par le Parlement dans les six mois et se substituera alors formellement aux accords du Latran.

Même si le texte ne fait que confirmer des modifications déjà introduites dans les rapports entre l'Eglise et l'Etat italien par la Cour constitutionnelle et certaines lois intervenues ces dernières années, il a une portée historique qu'on soulignera les deux signataires.

Les accords du Latran étaient le résultat d'un compromis entre deux intransigeances : l'anticléricalisme du jeune Etat unitaire et le refus d'une partie du monde catholique de reconnaître la légitimité de cet Etat. Face à un pouvoir autoritaire, l'Eglise avait vu dans les accords du Latran un moyen de défendre sa liberté et son autonomie. Aujourd'hui, les liens entre une démocratie pluraliste et une Eglise qui a profondément évolué, notamment grâce au concile Vatican II, devaient être redéfinis.

Le nouveau concordat prend acte formellement du renouveau en principe fait par le catholicisme - la seule religion de l'Etat italien - et qui s'est traduit en conséquence abstenus lors du vote au Parlement, admettent cependant que ce texte est un premier pas vers « le dépassement des anachronismes ».

Dans un communiqué, la Conférence épiscopale italienne ne cache pas certaines préoccupations. Elle rappelle notamment que, quels que soient les changements intervenus en matière d'administration des mariages et d'enseignement à l'école, « les valeurs de la doctrine catholique » restent inchangées en ces matières. Enfin, elle critique les « objectifs limités » du nouveau concordat et l'absence de référence « aux problèmes nouveaux et urgents comme le problème de la vie, l'éducation en matière de santé et les nouvelles formes de marginalisation sociale ».

PHILIPPE PONS.

Pologne

M. Perez de Cuellar dénonce à Cracovie les violations des droits de l'homme dans le monde

Varsovie (AFP, Reuters). - Le secrétaire général de l'ONU, M. Perez de Cuellar, en visite officielle en Pologne pour quatre jours, a dénoncé les violations des droits de l'homme dans le monde, le dimanche 19 février à Cracovie. M. Perez de Cuellar, qui séjourne pour la première fois en Pologne depuis sa prise de fonctions à l'ONU, a fait ces déclarations à l'université de Jagellonne, dont il venait d'être fait docteur honoris causa.

Il a énuméré entre autres violations des droits et libertés fondamentaux : les exécutions sommaires, les disparitions provoquées, les tortures et autres formes de mauvais traitements. Il existe aussi, a poursuivi M. Perez de Cuellar, des sévices qui, si elles sont moins menaçantes pour la vie, « sont néanmoins tragiques : le fait que des droits de l'homme importants - civiques et politiques, sociaux et économiques, religieux et syndicaux - continuent trop fréquemment d'être ignorés ».

M. Perez de Cuellar, qui s'est entretenu, samedi, avec le ministre polonais des affaires étrangères, M. Stefan Olszowski, devait être reçu, ce lundi 20 février, par le général Jaruzelski.

Sa visite en Pologne intervient au moment où l'enquête, menée par l'Organisation internationale du travail (OIT) sur les violations des libertés syndicales en Pologne, irrite le gouvernement de Varsovie et suscite certaines tensions avec l'ONU.

D'autre part, le comité central du PC polonais s'est réuni, le samedi 18 février à Varsovie, pour un quinzième plénum de routine. Il a décidé de convoquer la conférence mondiale du parti du 16 au 18 mars. Par la voix de M. Poroski, membre du bureau politique, le plénum s'est borné à réaffirmer que « de grands progrès » ont été réalisés « dans la stabilisation de la vie politique et sociale », mais que beaucoup reste à faire sur le plan idéologique et en ce qui concerne l'activité des militants de base.

DIPLOMATIE

Symposium à Paris sur la coopération franco-vietnamienne

La coopération franco-vietnamienne doit être « exemplaire » dans les relations entre les pays du Nord et du Sud, mais elle demeure insuffisante, à la fois en raison des difficultés économiques de Hanoï et pour des motifs politiques. Tel a été un des thèmes débattus au cours du symposium sur la coopération franco-vietnamienne, du 17 au 19 février à Paris, dans les locaux de l'ancienne Ecole polytechnique, par l'Association d'amitié franco-vietnamienne avec le concours de la chambre de commerce franco-asiatique.

ouvrant la réunion, M. Combal, directeur d'Asie au ministère des relations extérieures, a affirmé qu'une impulsion nouvelle avait été donnée à la coopération entre la France et le Vietnam. Il a cité en exemple l'ouverture de la section française de l'Ecole de langues de Hanoï, les échanges de chercheurs, la réunion récente à Hanoï de la quatrième commission mixte de coopération culturelle, scientifique et technique, qui a décidé d'accroître ses activités de 20 %.

Il a aussi parlé des lacunes dans les domaines économiques et financiers - dont la responsabilité incombe, dit-il, au gouvernement vietnamien - ainsi que des divergences sur certains problèmes, dont le Cambodge.

De côté vietnamien, MM. Hoang Trong Day, vice-ministre de commerce extérieur, et Nguyen Ngoc Tran, vice-président du comité d'Etat des sciences, étaient présents. M. Tran a dressé un bilan de la situation économique de son pays et estimé que la coopération économique était insuffisante et ne correspondait pas au niveau des relations entre les deux pays.

« Délégué américain à Hanoï - Une délégation américaine de haut niveau, civile et militaire, chargée de la question des soldats américains disparus en Indochine (MIA), est arrivée dimanche 19 février à Hanoï. Cette visite fait suite à la récente offre de coopération dans ce domaine faite par les trois régimes communistes indochinois (le Monde du 18 février). « Le niveau de cette délégation reflète la grande importance que nous attachons à faire des progrès dans ce domaine », a déclaré un porte-parole du département d'Etat. - (AFP, UPL)

RYO MONTPARNASSE, CENTRE MICRO INFORMATIQUE

Location... quand vous voulez.

C'est la formule sans risque. Vous louez votre ordinateur personnel en toute liberté. Contrat sur 3 mois ou durée indéterminée. 50 % des loyers versés récupérables en cas d'achat. Au départ de la location, formation pratique sur outils d'aide à la décision. (en option).



L'ordinateur sans risque.



RYO
94, BOULEVARD DU MONTPARNASSE
75014 PARIS. TEL. (1) 321.46.35.
RYO LILLE - 42, RUE DE PARIS, TEL. (20) 30.63.11

DEMANDE CONFIDENTIELLE DU DOSSIER RYO

Vous le voulez sans frais votre documentation complète sur les services et tarifs du centre RYO.

Formation ☐ Location ☐
Nom _____
Adresse _____
Ville _____ Code _____

Création d'une... que de complications

De nos jours, la création d'une entreprise est devenue une véritable aventure. Elle nécessite une planification minutieuse, une étude de marché approfondie, et une gestion rigoureuse. Les complications ne manquent pas, surtout lorsqu'il s'agit de gérer une équipe, de trouver des financements, ou de faire face à des imprévus. Cependant, avec une bonne organisation et une certaine expérience, il est possible de surmonter ces difficultés et de mener à bien son projet.

La France... une aide

De nos jours, la France joue un rôle de plus en plus important dans le monde. Elle apporte une aide précieuse à de nombreux pays en développement, que ce soit sous forme de dons, de prêts, ou de coopération technique. Cette aide est essentielle pour permettre à ces pays de développer leur économie, d'améliorer leurs conditions de vie, et de faire face à des défis tels que la pauvreté, le chômage, ou les catastrophes naturelles.

La France est également une puissance majeure dans le domaine de la culture et de l'éducation. Elle soutient de nombreuses initiatives artistiques et éducatives à l'étranger, contribuant ainsi à l'enrichissement de la culture mondiale. Cette aide culturelle est un élément essentiel de la diplomatie française, qui vise à promouvoir ses valeurs et son influence dans le monde.

Enfin, la France est une nation engagée dans la défense de la paix et de la stabilité internationale. Elle participe activement à des opérations de maintien de la paix, et soutient les efforts de l'Organisation des Nations unies pour résoudre les conflits. Cette engagement est une manifestation de sa responsabilité en tant que grande puissance mondiale.

La France est une nation riche de traditions, de valeurs, et de talents. Elle continue de jouer un rôle central sur la scène internationale, et de contribuer au bien-être de l'humanité. Son aide, sous toutes ses formes, est une source d'inspiration et de progrès pour tous.

AFRIQUE

AMÉRIQUES

Tunisie

La création d'une deuxième centrale syndicale risque de compliquer la tâche du gouvernement

De notre correspondant

Tunis. — Malgré de multiples tentatives de conciliation, la scission est consommée au sein de la centrale syndicale tunisienne avec la création, dimanche 19 février, de l'Union nationale des travailleurs tunisiens (UNTT). Les sept anciens dirigeants de l'Union générale des travailleurs tunisiens (UGTT), exclus en novembre dernier pour s'être opposés publiquement à leur président, M. Habib Achour (le Monde du 1^{er} décembre 1983), ont pris cette initiative.

Depuis leur exclusion et, assurément, à la demande de nombreux travailleurs, ils s'étaient employés à mettre en place, dans plusieurs régions et dans divers secteurs d'activité, des syndicats autonomes dont les trois cent cinquante délégués ont été réunis dimanche en un congrès constitutif. Des statuts ont été mis au point et un bureau exécutif de quinze membres, dirigé par M. Abdelaziz Bouraoui, ayant titre de secrétaire général, a été élu.

La création de cette seconde organisation syndicale, qui n'est soumise

à aucune autorisation préalable, contrairement aux partis politiques, risque d'aggraver le climat, qui n'est déjà pas au mieux depuis les événements du début de l'année.

A l'UGTT, on considère qu'il s'agit d'une tentative de division de la classe ouvrière inspirée par le patronat et certains membres du gouvernement et du Parti socialiste destitués. Dénouant les artisans de cette scission, le journal de la centrale, *Alch Chaab*, écrivait récemment : « Incapables de jouer le jeu démocratique (...), ils ont accepté de devenir l'appendice du régime dont ils sollicitent l'appui, allant jusqu'à se faire les gourdins de celui-ci pour frapper l'UGTT et les intérêts des travailleurs. »

La nouvelle situation risque de favoriser une surenchère revendicative qui pourrait compliquer singulièrement la tâche du gouvernement, comme nous l'avait dit récemment le premier ministre, M. Mohamed Masmoudi.

MICHEL DEURÉ.

Mozambique

Trois ministres sud-africains discutent à Maputo de la « coexistence » entre les deux pays

De notre envoyé spécial

Maputo. — M. « Fik » Botha, ministre sud-africain des affaires étrangères, accompagné du général Magnus Malan, ministre de la défense, et de M. Louis Lorange, ministre de la loi et de l'ordre, ont rencontré ce lundi 20 février, à Maputo, une délégation du gouvernement mozambicain conduite par MM. Jacinto Veloso, ministre des affaires économiques, et Oscar Monteiro, ministre de la justice. Selon le communiqué officiel publié à Maputo, cette réunion s'inscrit dans la perspective « d'un rétablissement de la paix, de la coexistence et des relations de bon voisinage entre les deux Etats et dans l'ensemble de la région ». La réunion, qui a lieu au siège central de la Banque du Mozambique, ne devait durer qu'une seule journée.

Pour tenter d'établir entre leurs deux pays ce que l'on pourrait appeler un « code de bonne conduite politique et économique », les ministres sud-africains et mozambicains s'étaient déjà rencontrés en décembre 1982 et en mai 1983 au poste frontière de Komatipoort, puis en décembre dernier, à Mbalaze, au Swaziland. Il fut alors décidé de créer quatre groupes de travail, dont les conclusions figurent à l'ordre du jour de la réunion de Maputo.

La tâche du président Machel est maintenant d'apaiser, au sein du Front de libération du Mozambique (FRELIMO), parti unique au pouvoir, les ressentiments de ceux qui craignent les effets d'un compromis avec Pretoria. Cependant, si on ne conteste pas, dans les milieux autorisés, ces « réactions négatives », on ne voit pas y attacher une importance excessive, car c'est la population qui est, au premier chef, intéressée par une normalisation de la situation. « Si un paysan qui souffre des exactions de la RNM (Résistance nationale du Mozambique) entend à la radio que le Mozambique et l'Afrique du Sud discutent des moyens de mettre fin à la désa-

bilisation du pays, il s'en réjouira », indiquent ces mêmes sources.

Personne n'imaginerait que le régime de Pretoria accepterait de « lâcher » complètement la RNM. Même s'il s'y résignait, il est douteux que les « bandits armés », comme on les appelle ici, cessent aussitôt leur « résistance ». « Ils peuvent encore tenir de longs mois, peut-être davantage, dit-on ici, et commettre des actions d'autant plus graves que la situation sera, pour eux, désespérée. »

De son côté, l'ANC (Congrès national africain, interdit en Afrique du Sud) paraît s'inquiéter de la tournure prise par les événements. Le rumeur veut que Pretoria ait présenté à Maputo une liste de dirigeants de ce mouvement dont elle jugerait la présence inopportune au Mozambique. Toujours est-il que le régime de M. Samora Machel, même s'il ne renonce pas à lui apporter « un soutien diplomatique, politique et moral », devra pour le moins veiller à ce que l'ANC agisse dorénavant avec plus de discrétion.

« L'Afrique du Sud a compris qu'elle voulait arriver à consolider sa position dans la région par des moyens économiques davantage que par une politique de force très contestée », souligne-t-on dans les milieux autorisés. En se prêtant à son jeu, le Mozambique ne sera-t-il pas conduit à reconnaître le régime de Pretoria ? Ses responsables s'en défendent : « Le moment venu, nous négocierons avec des multinationales, non pas avec le gouvernement. » Au demeurant, ils assurent que leur contestation ne porte pas sur l'existence de leur puissant voisin en tant qu'Etat. « Ce que nous contestons, c'est le système indigne de l'apartheid », précisent-ils. Aussi veulent-ils voir dans l'ANC un mouvement pour les droits civiques plutôt qu'un mouvement de libération nationale.

JACQUES DE BARRIN.

Guatemala

Les crimes et les tortures continuent

De notre correspondant

Les enlèvements et les attentats se multiplient au Guatemala. Trente personnes ont ainsi « disparu » depuis le début du mois de février, a-t-on appris samedi 18 février de bonne source. Parmi elles, un avocat, M. Jorge Calvo Baraja, et son fils, un étudiant en journalisme, M. Juan Alfredo Aguilar, et le responsable syndical du journal *Prensa Libre*, M. Sergio Aldana. D'autre part, M. Vinicio Cerezo, leader de la démocratie chrétienne, a fait état de menaces de mort contre lui.

Genève. — Amnesty International a rendu publique une déclaration adressée au secrétaire général de l'ONU, M. Perez de Cuellar, sur les violations des droits de l'homme au Guatemala.

Le texte souligne la persistance, sous le gouvernement du général Mejia Victores, des exactions et des crimes qui avaient marqué la dictature de son prédécesseur, le général Rios Montt, de mars 1982 à août 1983. Des centaines de personnes ont été enlevées, torturées, assassinées par les forces gouvernementales et les milices parallèles. En septembre 1983, selon le recteur de l'université de San Carlos, treize de ses collaborateurs ont été enlevés par des « escadrons de la mort ». Le document d'Amnesty International cite les noms de M. Gustavo Mera Sobrante, enlevé le 7 septembre 1983, et de sa sœur, psychologue, enlevée le lendemain, de M. Roman Perez Elias, théologien, « disparu » le 14 septembre, de M. Julieta Sanchez, enseignante rurale, et de sa fille Piedad, étudiante en droit, arrêtées par des hommes en civil, le 7 octobre. Le 15 novembre, leurs corps carbonisés ont été retrouvés dans une voiture incendiée en même temps que celui de M. José Ralao, également étudiant en droit, enlevé avec sa femme Celia à leur domicile par des hommes en civil armés, le 18 octobre.

Pour réunir cette documentation, Amnesty International a enregistré cent heures de témoignages faisant état de massacres de villageois, de prêtres et de seminaristes.

Ainsi, à Sacapul, en octobre dernier, vingt-huit paysans, dont une fillette de huit ans, ont été assassinés par des « patrouilles de défense civile ». En outre, des personnes

condamnées sous le régime précédent sont encore détenues, dans des lieux demeurés secrets, après avoir été torturées. Amnesty International estime que tous les procès qui se sont déroulés devant des tribunaux militaires spéciaux devraient être révisés par des tribunaux réguliers, conformément aux normes juridiques internationales.

L.V.

El Salvador

LA GUÉRILLA A ABATTU DEUX HÉLICOPTÈRES DE L'ARMÉE

San-Salvador (AP, Reuters). — Deux hélicoptères de l'armée de l'air salvadorienne sont entrés en collision le dimanche 19 février après que l'un d'eux eut été touché par un tir de mortier de la guérilla, a déclaré un membre de l'état-major des forces armées. Les vingt-huit hommes (quatre pilotes et vingt-quatre soldats) qui se trouvaient à bord ont été tués.

L'un des appareils a explosé en vol et l'autre s'est écrasé. Les faits se sont produits dans la province de San-Miguel où l'armée a engagé une offensive contre la guérilla.

Selon la station des rebelles, Radio-Venceremos, les deux hélicoptères ont été interceptés alors qu'ils transportaient des troupes vers les zones de combat. L'armée avait d'abord annoncé que ceux-ci étaient entrés en collision à la suite d'une panne technique.

Les victimes appartiennent à un bataillon aéroporté faisant partie du contingent de deux mille soldats entraînés par les Etats-Unis. L'armée salvadorienne ne dispose que d'une vingtaine d'hélicoptères, dont une dizaine du type Huey, comme ceux qui ont été abattus. Elle ne possède que vingt-quatre pilotes pour commander ces appareils. La mort de quatre d'entre eux est donc considérée comme une « grosse perte ».

• **Conversations soviéto-américaines.** — Des conversations soviéto-américaines sur la non-dissémination des armes nucléaires ont eu lieu du 16 au 18 février à Vienne entre MM. Richard Kennedy, ambassadeur spécial des Etats-Unis pour les questions nucléaires, et Petrosian, président du comité d'Etat de l'URSS pour l'utilisation de l'énergie atomique, annonce l'agence Tass. Cette rencontre, qui sera suivie d'autres, a porté notamment sur la préparation de la conférence destinée à évaluer, en 1985, l'application du traité de non-prolifération.

Le Monde de L'EDUCATION

BOLENS: l'anti corvée



2 temps et 4 temps

BOLENS

Une gamme complète de 3 à 5 cv en tondeuses hautes ou avec bac de ramassage. Grâce à un double système de coupe, l'herbe PULVÉRISÉE est projetée sur le sol et se transforme en humus qui fertilise votre gazon. Finis les corvées de ramassage ! AUTOTRACTABLE BOLENS se trouve partout.

Documentation gratuite téléphone 80.616

NOM : _____

ADRESSE : _____

Yvan Béal

21, Avenue de l'Agriculture
63014 CLERMONT-FERRAND CEDEX
Téléphone : (03) 91 91 51 - Telex 300909

La France accorde à Tunis une aide importante

De notre correspondant

Tunis. — « Qu'en serait-il des amis et, dans les moments difficiles, ils ne s'abaissent pas ? », a commenté M. Christian Nucci, ministre délégué à la coopération et au développement, en signant, samedi 18 février, à Tunis, trois accords portant sur « un soutien immédiat » français de 560 millions de francs à la Tunisie. Cette assistance devrait permettre de parer au plus pressé, à la suite des graves événements de janvier qui ont entraîné de lourds dommages et posé un difficile problème budgétaire (un trou de quelque 110 millions de dinars (1) à combler) à la suite de l'annulation de la hausse du prix du pain.

L'aide française se compose d'un don de 40 000 tonnes de céréales d'une valeur de 40 millions de francs, de l'ouverture d'un crédit de 400 millions de francs pour l'acquisition de produits alimentaires français et d'une aide à la balance des paiements sous forme de 120 millions de crédits, à parts égales, privés et du Trésor. En outre, le gouvernement français a proposé la conclusion rapide et simultanée des protocoles annuels traditionnels d'aide financière pour les exercices 1983 et 1984, qui représenteront 1 milliard de francs de crédits mixtes dont 400 millions de prêts du Trésor et le reste en crédits privés garantis. Mais encore faudrait-il que soient utilisés les 750 millions encore disponibles sur les protocoles de 1981 et 1982.

Les dirigeants tunisiens ont salué « le geste » de Paris dans lequel ils voient « un témoignage de solidarité agissante et amicale » et un souci de préserver la stabilité du régime. Ils ont aussi approuvé la nouvelle voie dans laquelle paraît devoir s'engager la coopération bilatérale. Dans un message que leur a transmis M. Nucci, M. Pierre Mauroy a esquisé les grandes lignes d'une démarche qui devrait mieux répondre aux exigences économiques et so-

ciales du plan de développement tunisien.

La France, a indiqué M. Nucci, est disposée à orienter davantage sa coopération en direction du secteur agricole, des petites et moyennes entreprises, de l'emploi et de la formation professionnelle. Elle est prête, aussi, à accorder un intérêt particulier au développement des régions les plus déshéritées, notamment dans le sud. D'ailleurs, elle tient à la disposition de la Tunisie des crédits mixtes supplémentaires de 50 millions de francs pour financer des équipements de petites et moyennes entreprises (PME), et elle pourra allouer une aide financière pour la mise en place de centres techniques de formation dans les secteurs du textile, des matériaux de construction et de la mécanique.

Divers projets à caractère régional sont aussi envisagés. M. Nucci a précisé que Paris étudiera, avec « tout l'intérêt qu'il mérite », un projet onéreux concernant la mise en valeur de la zone côtière de Zarzis, dans le Sud. Enfin, à propos des conversations en cours sur les conditions de retour de France des travailleurs tunisiens, le ministre a déclaré : « Des formules avantageuses ont été trouvées pour les intéressés que pour l'économie tunisienne sont actuellement examinées. »

M. D.

(1) Le dinar vaut approximativement 11,50 francs.

• **Saisie d'un hebdomadaire.** — Le dernier numéro de l'hebdomadaire indépendant *Maghreb* a été saisi vendredi 17 février, alors qu'il était encore à l'imprimerie. Les services officiels n'ont fourni aucune explication, mais la mesure pourrait avoir été motivée par un article sur les difficiles relations entre le gouvernement et les syndicats. — (Corresp.)

Ethiopie

Vingt-six personnes ont été tuées au cours d'une tentative de détournement d'avion

Vingt-six passagers d'un appareil militaire éthiopien ont été tués jeudi 16 février lorsqu'un lieutenant de l'armée de l'air, qui tentait de détourner l'avion, a fait exploser une grenade peu de temps avant l'atterrissage sur la base de Debre-Zeit, à 50 kilomètres au sud-est d'Addis-Abeba, a-t-on appris, dimanche, de source diplomatique dans la capitale éthiopienne. Trente-huit personnes se trouvaient à bord de l'appareil. L'officier rebelle aurait déposé une grenade lorsqu'il s'est rendu compte que l'appareil ne faisait pas route vers la Somalie, ainsi qu'il l'avait exigé. Il aurait été abattu par un membre de l'équipage juste avant l'explosion.

D'autre part, le lieutenant-colonel Mengistu a regagné vendredi Addis-Abeba après avoir fait escale au Nigeria et en Libye en rentrant de Moscou, où il a assisté aux obsèques de Youri Andropov. Enfin, le commandant de la flotte soviétique dans l'océan Indien, le contre-amiral Andropov, est arrivé vendredi en Ethiopie à la tête d'une délégation de haut niveau. — (AFP, Reuters, UPI.)

Conversation d'affaires ? Vous souvenez-vous des détails ?



CCS peut vous fournir des preuves de chaque conversation professionnelle ou privée grâce à :

- des porte-documents enregistreurs de longue durée et longue portée
- magnétophones miniatures
- magnétophones d'une durée de 24 heures

Communication (Contrôle Sécurité) Ltd
25, rue Vaucluse
75001 Paris. Tél. 287-66-00
Téléc. 21824 F

Bénin

• **LE MANDAT PRÉSIDENTIEL ET LA LÉGISLATION SONT PORTÉS A CINQ ANS.** — L'Assemblée nationale de la révolution béninoise (ANR) a décidé, samedi 18 février, de porter de trois à cinq ans la durée du mandat présidentiel et de la législature, et de ramener le nombre des commissaires du peuple (membres de l'Assemblée) à 196 au lieu de 336. Ces modifications visent à « garantir la continuité constitutionnelle et une plus grande efficacité dans le fonctionnement du système politique du Bénin ». — (AFP.)

Inde

• **L'AGITATION CHEZ LES SIKHS.** — Quatre personnes ont été tuées lors d'affrontements entre nationalistes sikhs et forces de l'ordre dans l'Etat d'Haryana, dimanche 19 février. La tension monte entre le gouvernement et les sikhs, et le parti Akali Dal a décidé d'boykotter les pourparlers avec New-Delhi. Le couvre-feu a été imposé dans la ville sainte d'Amritsar. — (Reuters, UPI, AFP.)

Koweït

• **DEUX AVOCATS DE PARIS INDESIRABLES.** — Deux avocats du barreau de Paris, qui devaient assister au procès des auteurs présumés des attentats du 12 décembre dernier au Koweït, devant le tribunal de sûreté de l'Etat, se sont vu refuser leur visa. Les deux avocats, M. Nouri Albela et M. Antoine Conte, qui avaient été désignés par les familles des vingt-cinq accusés pour assister à ce procès, ont fait savoir dans un communiqué publié jeudi à Paris que, faute de visa, il ne leur serait pas possible de remplir leur mission. Ils soulignent, d'autre part, qu'il ne leur sera pas possible de vérifier « les graves allégations selon lesquelles certains inculpés seraient accusés de faits commis alors qu'ils étaient déjà arrêtés ».

La Grenade

• **LE PARTI DE L'ANCIEN PREMIER MINISTRE MAURICE BISHOP VEUT PARTICIPER AUX ÉLECTIONS.** — M. Kendrick Radix, ancien ministre de la justice et de l'industrialisation dans le gouvernement Maurice Bishop, avant l'invasion

Mauritanie

• **REMANIEMENT GOUVERNEMENTAL.** — Deux ministres, MM. Diagana Youssouf (culture, jeunesse et sports) et Abdel Aziz Ould Ahmed (justice et orientation islamique) ont été respectivement remplacés, dimanche 19 février, par M. Diabira Maroufa, avocat, qui participe pour la première fois à un gouvernement, et le colonel Cheikh Ould Boyda, précédemment président de la Cour spéciale de justice et de la Cour suprême, lui-même remplacé dans ses fonctions par le commandant Othmane Ould Mohamed, chef de cabinet du président Haidalla.

Philippines

• **LIBÉRATION D'UN DIRIGEANT DE L'OPPOSITION.** — M. Salvador Laurel, un des dirigeants de l'opposition, a été libéré samedi 18 février, à la demande du président Marcos, et autorisé à se rendre aux Etats-Unis. L'ancien sénateur avait été arrêté la veille à l'aéroport de Manille sous l'accusation de port d'arme prohibée. M. Laurel a affirmé que l'arme avait été placée dans ses bagages à son insu. — (Reuters, AFP.)

Pologne

• **MORT D'UN MILITANT DE SOLIDARITE RURALE.** — M. Piotr Bartoszcz, fils de l'un des principaux dirigeants de Solidarité rurale, est mort dans des circonstances mystérieuses, qui ne permettent pas d'exclure un assassinat, a annoncé le porte-parole de la milice du département de Bydgoszcz. Piotr Bartoszcz avait participé activement au processus qui devait déboucher sur l'enregistre-

Soudan

• **QUATORZE DES QUELQUES HUIT CENTES PASSAGERS** du ferry à vapeur de la rivière Hileiga (sud du Soudan) sont portés disparus, après l'attaque du navire, lundi, par « des bandits du Sud ». (1), a annoncé samedi 18 février, l'agence officielle de presse soudanaise (SUNA). Les autres passagers ont pu être secourus, de même que les trente-trois techniciens et membres de l'équipage, à l'exception d'un secouriste et d'un policier, également portés manquants, affirme l'agence citant une source autorisée.

Le commandant en chef adjoint des forces armées soudanaises, le général Abdelrahman Dahab, cité par SUNA, avait annoncé vendredi que l'armée avait riposté à une attaque de « bandits » contre le ferry, tuant trente d'entre eux. Il avait ajouté que quatre-vingts personnes avaient alors été portées disparues.

(1) Terminologie utilisée par les porte-parole du gouvernement de Khartoum pour qualifier les guérilleros de l'Anyanya II qui combattent le pouvoir central.

Vietnam

• **VISITE DU CHEF DE L'ARMÉE INDONESIENNE.** — Le général Benny Murdani a effectué une visite au Vietnam du 12 au 16 février à l'invitation du ministre vietnamien de la défense, le général Van Tien Dung. A cette occasion, il a été reçu par le premier ministre, M. Phan Van Dong, et par le ministre des affaires étrangères, M. Nguyen Co Thach, et a visité des installations militaires. — (AFP.)

Le Monde

politique

Le Monde

Le troisième homme de la rigueur

L'intervention de M. Pierre Bérégovoy, dimanche 19 février au « Grand Jury RTL-Le Monde » a permis au ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale de lancer un message, à destination du PCF, et de redessiner une image, celle du « troisième homme » de la rigueur au sein du gouvernement, qui est aussi, a-t-il voulu souligner, l'homme du « dialogue social » et du dialogue tout court.

Aux communistes, M. Bérégovoy a rappelé fermement que « pour la solidité » de la majorité, « il vaut mieux avancer du même pas, dans la même direction, plutôt qu'en sens contraire ». Quant au reproche fait par M. Marchais au président de la République de ne pas tenir les engagements du candidat Mitterrand, la réponse est aussi nette : ses engagements, le président de la République n'a « sept ans pour les tenir ».

L'avertissement a d'autant plus de valeur que M. Bérégovoy avait eu l'occasion, notamment lors de la réunion du comité directeur du PS, le 7 janvier dernier, de rappeler l'importance du maintien des communistes dans la majorité.

Ce rappel à l'ordre s'accompagne d'un autre rappel : le ministre des affaires sociales est, comme les communistes, un cheu perdus de la croissance. Cela ne l'empêche pas de souligner, à l'intention du PS cette fois, qu'il est, lui aussi, avec MM. Pierre Mauroy et Jacques Delors, l'homme de la rigueur au gouvernement.

Le retour de la croissance, rappelle M. Bérégovoy, passe par l'assainissement de l'économie, auquel M. Delors, souligne-t-il, n'est pas seul à ouvrir, puisque le ministre de l'économie et celui des affaires sociales s'efforcent. Pour retrouver le chemin de la croissance, il faut « réduire les déficits ». Dans mon secteur, c'est fait, ajoute M. Bérégovoy, qui a restauré, rappelle-t-il, l'équilibre des comptes sociaux.

Artisan de la rigueur, M. Bérégovoy se pose, aussi, en homme de dialogue : « dialogue social », d'abord, étant entendu qu'il vaut mieux convaincre que contraindre ». Au passage, M. Bérégovoy rappelle que, pour pratiquer utilement ce « dialogue social », il « faut s'y prendre en temps utile ».

Dialogue social, donc, mais aussi dialogue tous azimuts. Si la nécessité du projet de loi sur la presse est, évidemment, défendue, M. Bérégovoy souhaite que l'on écoute ceux qui, tel M. Serge July, en contestent certains aspects.

Dialogue social, avec les tenants de l'école privée, afin de lever un « extraordinaire malentendu ». M. Bérégovoy rappelle que le ministre de l'éducation nationale a « ouvert la concertation » et que ses propositions ne sont pas « à prendre ou à laisser ». En somme, souligne M. Bérégovoy — et pas seulement à l'intention de l'opposition, — « il faut que chacun mesure les conséquences d'attitudes partiales ou sectaires ».

Certes, « le gouvernement est parfaitement apte dans la composition qui est la sienne aujourd'hui » à tenir le « langage de vérité, de volonté et d'espérance », selon le ministre, les Français. M. Bérégovoy signale toutefois que si, malgré tout, un remaniement ministériel devait survenir et M. Mauroy quitter Matignon, il présente, pour occuper le poste de premier ministre, bien des avantages.

JEAN-PIERRE ANDRÉANI.

LE RECOURS REÇU PAR LE PS

Au cours d'assises régionales organisées en présence de cinq cents rapatriés à Montpellier, le samedi 18 février, les dirigeants nationaux du RECOURS (Rassemblement et coordination unitaire des rapatriés et spoliés), MM. Guy Forzy et Jacques Roseau, ont rendu compte des entretiens qu'ils venaient d'avoir à Paris avec Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, Raymond Courrière, secrétaire d'Etat aux rapatriés, et à l'Elysée avec M. Paul Dayan, conseiller du président de la République, chargée des rapatriés. Ils ont souligné le « caractère positif » de ces séances de travail, mais précisé qu'ils avaient attiré l'attention de leurs interlocuteurs sur « la nécessité de régler de toute urgence, en priorité, les problèmes de la réinstallation et celui des retraites ».

La rigueur doit nous permettre de retrouver le chemin de la croissance

déclare M. Bérégovoy

M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, a affirmé, dimanche 19 février, au « Grand Jury RTL-Le Monde », à propos de l'attitude des ministres communistes : « La solidité gouvernementale existe bel et bien ». M. Bérégovoy a déclaré, à propos des critiques formulées par le PCF sur le respect, par M. François Mitterrand, des engagements pris en 1981 : « Pour ce qui est des engagements du président de la République, il a sept ans pour les tenir. Lorsque les cent dix propositions ont été élaborées, nous n'avons jamais dit qu'elles seraient toutes exécutées ou réalisées au bout d'un an ou de deux ans. Nous avançons dans cette voie et nous continuerons. Pour ce qui est des partis de la majorité, il va de soi que lorsqu'on appartient à une majorité, on a des droits et on a des devoirs. Pour la solidité de cette majorité, il vaut mieux avancer du même pas, dans la même direction, plutôt qu'en sens contraire ».

A propos de la politique économique du gouvernement et des mutations industrielles, M. Bérégovoy a affirmé : « La question qui se pose à nous, c'est de savoir comment revenir à la croissance (...). Quelles sont les conditions de la croissance ? La première condition, c'est une économie saine. Autrement dit, il faut réduire les déficits (...). Deuxième condition de la croissance : une industrie moderne, qui suppose (...) un effort d'investissement (...) ainsi qu'un extraordinaire effort de formation des hommes ».

M. Bérégovoy a ajouté : « Les comptes pour 1984 envisagent une croissance de 1 % (...); nous pré-

voyons pour 1985 une croissance de 2 à 3 % sous l'effet de la reprise mondiale, mais à condition, naturellement, que notre économie et que notre industrie soient de taille à affronter la croissance ».

« Jacques Delors et moi, nous marchons du même pas et nous nous épaulons l'un l'autre. Et il est bien évident que l'effort de rigueur que nous exerçons l'un et l'autre aura, j'en suis convaincu, des effets bénéfiques et nous permettra de ne pas avoir de soucis en 1985 (...) Et si la croissance n'était pas au rendez-vous ? L'opinion publique et les partenaires sociaux devraient être consultés sur le point de savoir s'il faut réduire le remboursement des dépenses de santé, s'il faut diminuer les prestations familiales, s'il faut diminuer les pensions de vieillesse. Je connais les réponses. C'est la raison pour laquelle je suis résolu à poursuivre la croissance (...) L'effort de rigueur, la recherche des équilibres que nous accomplissons, sont les bases sur lesquelles nous pourrions retrouver le chemin de la croissance, et par conséquent remporter des victoires sur le front du chômage ».

A propos de l'engagement pris par M. Mitterrand de réduire d'un point les prélèvements obligatoires en 1985, M. Bérégovoy a indiqué : « Si nous avions 2,5 % de croissance de plus, il y aurait un peu plus de 100 milliards de richesses. Et, si nous continuons à gérer avec rigueur, c'est-à-dire si l'on considère que ce n'est pas parce que la croissance a repris que l'on doit être dispensé, nous pourrions effectivement réduire de 1 % le taux des prélèvements ».

LE PROJET DE LOI SUR LA PRESSE

LE SÉNAT CRÉE UNE « COMMISSION SPÉCIALE »

Avant la fin de la session extraordinaire du Parlement, ouverte le 24 janvier et close mardi 14 février, le Sénat a, à la demande du gouvernement, constitué une commission spéciale pour étudier le projet de loi « visant à limiter la concentration et à assurer la transparence financière et le pluralisme des entreprises de presse », adopté le 13 février par l'Assemblée nationale.

La composition de cette commission de vingt-quatre membres est identique (à une exception près : M. Jacques Thyraud, RI, remplace M. Michel Miroudot, RI) à celle mise en place le 24 novembre dernier pour examiner une proposition de loi signée des responsables de la majorité sénatoriale et « tendant à garantir la liberté de la presse ».

Présidée par M. Charles Pasqua, président du groupe RPR, cette commission, dont le rapporteur est M. Jean Chaze, Un. cent., a procédé depuis lors à de nombreuses auditions. Le débat, en séance publique, pourrait commencer à la fin du mois d'avril.

■ PRÉCISION. — Les auteurs de l'étude sur le racisme, la xénophobie, l'antisémitisme et le « phobie Le Pen », publiée dans le Monde daté 19-20 février, M. Nelly Gutman et M. Jacques Tarnet, sont enseignants, spécialistes des idéologies et des mouvements sociaux inspirés par les idées qu'ils analysaient dans cet article.

Le PCF et la Tchécoslovaquie

M. JUQUIN : LE DOCUMENT PUBLIÉ PAR « HISTORAMA-HISTOIRE MAGAZINE » EST UN FAUX

M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, porte-parole de l'unité communiste, déclare, dans un communiqué publié dimanche 19 février, que la circulaire signée de M. Gaston Plesignon, membre du secrétariat du comité central du PCF, et datée du 6 septembre 1968, reproduite dans le numéro 1 de la revue Historama-Histoire Magazine (le Monde daté 19-20 février), est un faux.

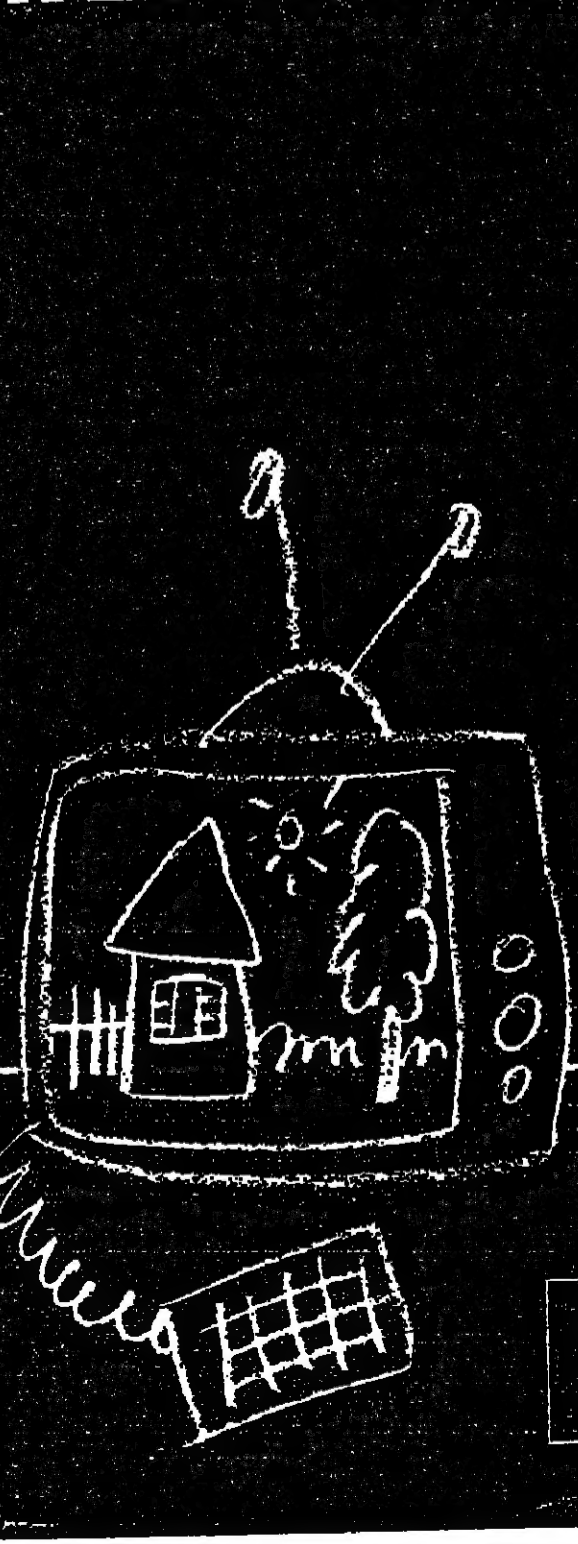
« Tout historien sérieux, tout spécialiste de l'étude des documents, reconnaîtront sans peine une série de sources évidentes et même de détails qui ôtent toute crédibilité à ce faux », déclare M. Juquin. Notre position catégorique sur le drame de la Tchécoslovaquie a été prise pour des raisons de principe et de fondementales qu'il est impensable que notre parti revienne un jour sur elles. Nos conceptions ont été confirmées en toute clarté. Il est normal, que la campagne anticomuniste actuelle continue à déferler sur notre pays en recourant aux plus pitoyables mensonges ».

L'historien Philippe Robitoux, aux archives duquel appartenait le document publié par Historama-Histoire Magazine, nous a déclaré, lundi matin, que « le seul document valable, consistant, pour la direction du PCF, à examiner la période comprise entre le fait M. Juquin — le miracle en arrière quelle avait été la période comprise entre la proclamation de l'indépendance tchécoslovaque à Prague, mardi 28 janvier 1969, et le document en question ».

M. Robitoux estime que le PCF devrait publier ses documents, notamment les conditions dans lesquelles Waldeck-Rochet, qui avait pris l'initiative de la « république », exprimée par le bureau politique le 21 août 1968, avait été nommé, l'année suivante, à quitter le secrétariat général du parti ».

INNOCENT
OUBLIÉ DEPUIS 2 ANS
dans sa prison italienne
VANNI MULINARIS
est entré aujourd'hui
dans son 19^e jour de grève de la faim.
Aidez-nous à le soutenir,
et participez à notre effort
**FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DES DROITS DE L'HOMME**
27, Rue Jean-Dolent, 75014 PARIS
Tél. : 331-94-95 - CCP 7676 Z

UN MICRO A LA MAISON.



1000 FAÇONS DE S'EN SERVIR.

Ce mois-ci, dans Science et Vie Micro, trois grands articles :
« Que faire avec un micro ordinateur familial ? » Science et Vie Micro vous propose des applications utiles (initiation à la programmation, éducation, accès aux banques de données...) et vous donne tous les conseils pratiques.

La bombe Sinclair : une présentation complète du nouveau micro professionnel à moins de 5000 F. Il sera bientôt en France. Les compatibles IBM : matériel, logiciel. SVM vous explique la vraie définition du terme « compatibilité » et ses limites. A lire pour éviter les mauvaises surprises.



Science et Vie Micro n° 3
15 F chez votre marchand de journaux.

SCIENCE VIE MICRO

le Savoir Vivre Micro.

CORRESPONDANCE

Les rencontres à Bourges du PC et de l'UDF

Après l'article publié dans le Monde du 14 février et dans lequel notre correspondant rendait compte des réunions organisées à Bourges par M. Deniau d'un côté et M. Juquin de l'autre, M. Jacques-François Deniau, président du conseil général du Cher, ancien ministre, nous a adressé la lettre suivante :

« Dans l'article de votre correspondant, M. Patrick Martinat, il est affirmé que : « M. Juquin avait invité M. Deniau, les onze dissidents ainsi que les trois cents personnes qui les accompagnaient, à pénétrer dans le hall des congrès, afin de participer au débat ». Cela est faux.

Après que les responsables locaux du Parti communiste m'eurent fait part de leur inquiétude à l'idée que nous pénétrions dans la salle et des incidents qui pourraient s'ensuivre, je leur ai donné mon accord pour que nous n'entrions pas à condition, que nous n'aurions pas, que deux des cités présentes, M. et M. Pierre Eguides, puissent remettre à M. Pierre Juquin une lettre. Cette lettre rappelait leurs précédentes démarches, restées sans réponse, en faveur de leur fille, bloquée en Union soviétique et privée de travail.

Cela est confirmé par l'article du rédacteur en chef du Berry républicain, lui-même en date du lundi 13, précisant que l'invitation n'avait été faite qu'aux exilés, et donc pas du tout aux trois cents personnes et à moi-même qui les accompagnaient.

Cela est encore confirmé par l'article du même rédacteur en chef en date de ce matin 14 février qui, commentant la lettre que je lui avais adressée dans le cadre du droit de réponse, souligne que c'est pendant le meeting (et par conséquent après que la manifestation extérieure se soit dispersée) que M. Juquin a déclaré qu'il était prêt à débattre avec quiconque le souhaitait.

Curieuse conception du dialogue que de le proposer à des interlocuteurs dont on s'est assuré qu'ils ne sont plus là.

■ Interdiction d'un débat à Paris. — Une conférence-débat organisée par le Club de Nanterre sur le thème « La responsabilité de l'histoire face aux affaires publiques » a été interdite dimanche 19 février par le préfet de police de Paris, à l'initiative du PSU. La préfecture de police de Paris a confirmé cette interdiction, considérant que la réunion était « de nature à troubler l'ordre public et à porter atteinte aux relations internationales de la République ».

L'extrême d

« Tout historien sérieux, tout spécialiste de l'étude des documents, reconnaîtront sans peine une série de sources évidentes et même de détails qui ôtent toute crédibilité à ce faux », déclare M. Juquin. Notre position catégorique sur le drame de la Tchécoslovaquie a été prise pour des raisons de principe et de fondementales qu'il est impensable que notre parti revienne un jour sur elles. Nos conceptions ont été confirmées en toute clarté. Il est normal, que la campagne anticomuniste actuelle continue à déferler sur notre pays en recourant aux plus pitoyables mensonges ».

M. Robitoux estime que le PCF devrait publier ses documents, notamment les conditions dans lesquelles Waldeck-Rochet, qui avait pris l'initiative de la « république », exprimée par le bureau politique le 21 août 1968, avait été nommé, l'année suivante, à quitter le secrétariat général du parti ».

Après que les responsables locaux du Parti communiste m'eurent fait part de leur inquiétude à l'idée que nous pénétrions dans la salle et des incidents qui pourraient s'ensuivre, je leur ai donné mon accord pour que nous n'entrions pas à condition, que nous n'aurions pas, que deux des cités présentes, M. et M. Pierre Eguides, puissent remettre à M. Pierre Juquin une lettre. Cette lettre rappelait leurs précédentes démarches, restées sans réponse, en faveur de leur fille, bloquée en Union soviétique et privée de travail.

Cela est confirmé par l'article du rédacteur en chef du Berry républicain, lui-même en date du lundi 13, précisant que l'invitation n'avait été faite qu'aux exilés, et donc pas du tout aux trois cents personnes et à moi-même qui les accompagnaient.

Cela est encore confirmé par l'article du même rédacteur en chef en date de ce matin 14 février qui, commentant la lettre que je lui avais adressée dans le cadre du droit de réponse, souligne que c'est pendant le meeting (et par conséquent après que la manifestation extérieure se soit dispersée) que M. Juquin a déclaré qu'il était prêt à débattre avec quiconque le souhaitait.

Curieuse conception du dialogue que de le proposer à des interlocuteurs dont on s'est assuré qu'ils ne sont plus là.

■ Interdiction d'un débat à Paris. — Une conférence-débat organisée par le Club de Nanterre sur le thème « La responsabilité de l'histoire face aux affaires publiques » a été interdite dimanche 19 février par le préfet de police de Paris, à l'initiative du PSU. La préfecture de police de Paris a confirmé cette interdiction, considérant que la réunion était « de nature à troubler l'ordre public et à porter atteinte aux relations internationales de la République ».

Après que les responsables locaux du Parti communiste m'eurent fait part de leur inquiétude à l'idée que nous pénétrions dans la salle et des incidents qui pourraient s'ensuivre, je leur ai donné mon accord pour que nous n'entrions pas à condition, que nous n'aurions pas, que deux des cités présentes, M. et M. Pierre Eguides, puissent remettre à M. Pierre Juquin une lettre. Cette lettre rappelait leurs précédentes démarches, restées sans réponse, en faveur de leur fille, bloquée en Union soviétique et privée de travail.

Cela est confirmé par l'article du rédacteur en chef du Berry républicain, lui-même en date du lundi 13, précisant que l'invitation n'avait été faite qu'aux exilés, et donc pas du tout aux trois cents personnes et à moi-même qui les accompagnaient.

Cela est encore confirmé par l'article du même rédacteur en chef en date de ce matin 14 février qui, commentant la lettre que je lui avais adressée dans le cadre du droit de réponse, souligne que c'est pendant le meeting (et par conséquent après que la manifestation extérieure se soit dispersée) que M. Juquin a déclaré qu'il était prêt à débattre avec quiconque le souhaitait.

Curieuse conception du dialogue que de le proposer à des interlocuteurs dont on s'est assuré qu'ils ne sont plus là.

Curieuse conception du dialogue que de le proposer à des interlocuteurs dont on s'est assuré qu'ils ne sont plus là.

■ Interdiction d'un débat à Paris. — Une conférence-débat organisée par le Club de Nanterre sur le thème « La responsabilité de l'histoire face aux affaires publiques » a été interdite dimanche 19 février par le préfet de police de Paris, à l'initiative du PSU. La préfecture de police de Paris a confirmé cette interdiction, considérant que la réunion était « de nature à troubler l'ordre public et à porter atteinte aux relations internationales de la République ».

50.15.11.11

LES ÉLECTIONS PARTIELLES

L'extrême droite est en position d'arbitre à la Seyne et à Draguignan

Trois élections municipales partielles, consécutives à l'assassinat, par le Conseil d'Etat, des scrutins de mars 1983, ont eu lieu dimanche 19 février dans le Var. A Cavaillon, l'opposition l'emporte dès le premier tour, avec une avance plus confortable qu'en mars, sur la majorité.

A La Seyne-sur-Mer, symbole des difficultés que traverse la construction navale fran-

çaise, mais où les ouvriers ne représentent toutefois que 12,3 % du corps électoral, comme à Draguignan, il y a ballottage. Des ballottages serrés, légèrement favorables, arithmétiquement à l'opposition.

Le Front national n'a, ni à La Seyne ni à Draguignan, recueilli les 5 % des suffrages exprimés nécessaires à une négociation pour par-

ticiper au second tour. Mais l'électorat de l'extrême droite se trouve, dans ces deux villes, en position d'arbitre.

Un second tour de scrutin avait lieu dans le canton de Mirepoix. L'élection de M^{me} Ertori, maire de Mirepoix et veuve du conseiller dé- cédé, permet au parti socialiste de garder le siège qu'il détenait.

N.A.

DRAGUIGNAN

	19 FÉVRIER 1984	13 MARS 1983	6 MARS 1983	
Inscrits	17 722	17 257	17 250	
Abstentions	15,69 %	16,95 %	14,97 %	
Suffrages exprimés	14 630	14 597	14 267	
	Voix	%	Voix	%
U. g. (M. Soland, PS, n. s.)	7 076	48,32	7 543 (1)	58,43
U. o. (M. Clément, RPR)	6 678	45,64	7 414	49,56
FN (M. Durand)	128	0,88	1,03	0,07
PPN (M. Bonnet)	152	1,03		

(1) La liste PS de M. Soland et la liste PC de M. Nardini avaient fusionné pour le second tour de scrutin de mars 1983.

M. Edouard Soland, le « patriarche » du socialisme draguignais, maire de Draguignan depuis vingt-quatre ans, sénateur et président du conseil général du Var, se trouve aujourd'hui en situation délicate. M. Soland qui conduisait la liste Rassemblement et Union de tous les démocrates pour Draguignan, liste d'union de la gauche, est certes arrivé en tête, avec 48,32 % des suffrages exprimés, au terme du premier tour de l'élection municipale partielle organisée après l'invalidation du scrutin du 13 mars 1983.

Mais, au-delà de ce pourcentage, le ballottage s'annonce difficile pour le maire sortant. En effet, la gauche, qui contrairement au premier tour

trouve à peu de chose près son total de voix, 6 678 contre 6 693, du 6 mars dernier. Il est très probable que, au-delà des chiffres, des glissements se sont opérés et que cette liste d'opposition a récupéré sur sa gauche ce qu'elle a perdu sur sa droite. La nouveauté dans cette élection municipale est venue en effet de l'émigration des deux listes d'extrême droite, absentes au mois de mars. La liste du Front national dirigée par M. Guy Duval obtient 730 voix (4,98 %) et celle de M. Francis Bonnet (Parti des forces nouvelles) 152 voix (1,03 %).

Ces résultats, s'ils n'autorisent pas la fusion de ces listes avec la liste d'union de l'opposition - il faut avoir obtenu 5 % des suffrages exprimés - placent ces deux listes en position d'arbitre. Pour l'instant, leurs deux chefs de file n'ont donné aucune consigne de désistement.

La seule inconnue et le seul espoir pour M. Soland tiennent dans la venue possible au second tour, dimanche 26 février, des abstentionnistes qui ont été 15,69 % de 19 février et ne furent que 14,97 % au second tour de mars 1983.

Le 6 mars dernier se présentait une élection municipale, n'a pas retrouvé la totalité des suffrages qu'elle pouvait espérer réunir. Le 6 mars, la liste de M. Soland avait obtenu 44,78 % des voix, et celle de M. Nardini (PC) 8,30 %. Ce dimanche 19 février, l'ensemble de la gauche subit, par comparaison, un recul de quatre points.

La liste d'union de l'opposition Draguignan Avenir conduite par M. Jean-Paul Clément (RPR) re-

LA SEYNE-SUR-MER

	19 FÉVRIER 1984		13 MARS 1983		6 MARS 1983	
Inscrits	37 167		37 120		37 120	
Abstention	22,45 %		17,90 %		26,34 %	
Suffrages exprimés	28 374		29 848		26 595	
	Voix	%	Voix	%	Voix	%
U. g. (M. Blanc, PC, n. s.)	13 724	48,36	15 094	50,56	12 965	48,74
U. o. (M. Scaglia, UDF- RPR)	13 213	46,56	14 754 (1)	49,43	10 474	39,38
Div. d. (M. Morneau)					3 156	11,86
FN (M. Noblin)	1 155	4,07				
Div. d. (M. Eyraud)	282	0,99				

(1) La liste UDF-RPR conduite par M. Scaglia et celle de M. Morano (div. d.) avaient fusionné pour le second tour de scrutin de mars 1983.

De notre correspondant

Toulon. — Le taux de participation, sensiblement plus élevé que le 6 mars 1983 (77,54 % au lieu de 73,65 %) n'a pas, semble-t-il, profité au maire sortant communiste. En revanche, la liste de l'opposition conduite par M. Charles Scaglia améliore son score du 6 mars dernier de 7,18 points. Cette progression s'explique vraisemblablement par l'absence de la compétition de M. René Morano, qui avait recueilli au premier tour du scrutin de mars 11,86 % des suffrages exprimés - les voix qu'il avait obtenues s'étaient largement réparties sur la liste de M. Scaglia au second tour.

La campagne active du Front national contre l'immigration a, semble-t-il, exercé un impact sur certaines couches de la population et dans certains milieux inactifs (50,9 % du corps électoral) du centre ville et des quartiers sud.

« M. Pons : pas de négociation avec M. Le Pen. M. Bernard Pons a indiqué au « Club de la presse » d'Europe 1 : « M. Le Pen existe. Ce n'est pas pour autant que nous allons négocier avec la formation politique de M. Le Pen au niveau national, car il incarne un certain nombre de méthodes, une certaine attitude, que nous n'acceptons pas. Cela ne veut pas dire que M. Le Pen n'a pas le droit d'exister, de s'exprimer, de présenter sa candidature. Nous sommes des démocrates (...). Je suis persuadé que cette apparition n'est pas faite pour déplaire au président de la République et à son gouvernement. Et si une certaine publicité est faite autour, cela fait partie du jeu politique. »

M. Scaglia s'était engagé à refuser une éventuelle alliance avec le Front national pour le second tour. Mais la campagne anticomuniste et anti-immigrés qu'il mène est de nature à faire basculer sur sa liste une bonne partie des 11 555 voix recueillies par M. Noblin.

La participation des électeurs sera peut-être, comme en mars, sensiblement plus élevée au second tour. Cette éventuelle mobilisation sera déterminante. Dans un sens (le refus de certains thèmes défendus par le Front national) ou dans l'autre. JOSÉ LENZINI.

« Le bureau politique du Parti des forces nouvelles constate que les résultats obtenus par l'ensemble de la droite nationale (à Draguignan et à La Seyne) sont en net retrait par rapport aux scrutins de Dreux, Nancy ou Aix-en-Provence [...] A Draguignan, où une liste unitaire, refusée par le Front national, aurait permis de réaliser un score notable, la division entre les deux formations a entraîné un relatif échec. Le bureau politique du PFN espère que ces résultats amèneront le président du Front national à une attitude plus réfléchie dans la perspective des prochaines européennes. »



LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

MM. Edgar Faure et Maurice Faure ont choisi leur programme : les Etats-Unis d'Europe

Deux mois après avoir manifesté leur intention d'œuvrer pour l'établissement d'un « nouveau système de relations entre les deux ensembles de la majorité et de l'opposition », MM. Edgar Faure et Maurice Faure ont voulu, comme ils l'avaient annoncé, « faire le point » des réactions que leur initiative provoquait. Samedi 18 février, leur mouvement, Convergence démocratique, a rassemblé à Paris quelque quatre cents personnes pour un colloque au cours duquel furent développés deux thèmes : « Les dangers de la division de la France en deux » et « Elections européennes obligent » - « l'Europe de l'avenir ».

La proximité du scrutin du 17 juin et la décision du RPR et de l'UDF de présenter à cette occasion une liste commune ont, en effet, poussé les deux sénateurs radicaux à concevoir le projet de constituer une liste de centre puisque, à leurs yeux, ce scénario reste libre. Leur idée de liste n'est pas encore connue. Le choix est délicat, même si M. Edgar Faure se plaît à répéter que ce seront « Maurice » et lui les véritables têtes de liste quand bien même ils ne figureraient pas en tête. Une chose est sûre en tout cas, selon lui, c'est que cette liste de liste ne manquera pas de « cervelleux » ! A défaut d'avoir choisi leur tête de liste, les deux Faure ont établi leur programme : la création des Etats-Unis d'Europe. Une idée qui n'est pas neuve mais que ses partisans refusent de considérer comme utopique.

« Imaginer une rencontre Sadate-Begin ou des hommes marchant sur la Lune relevait aussi de l'utopie ; ces utopies font l'honneur de l'humanité ! », devait s'exclamer M. Georges Berthoin, président européen de la commission trilatérale et secrétaire de Convergence démocratique.

M. Jean-François Kahn se montrait plus réservé, qui reconnaissait

la nécessité de s'ouvrir vers le monde et l'Europe mais « sans verser dans l'idéologie utopique ». Dans un discours très applaudi, il insistait sur le caractère peu naturel de la bipolarisation, qui crée toutes sortes de « distorsions », et sur la nécessité de dépasser la notion de centre, car « la vérité n'est pas toujours au milieu ».

De nombreux orateurs se succédèrent à la tribune, radicaux valaisiens comme M. Olivier Stirn, radicaux de gauche comme M. Thierry Jautet, porte-parole du MRG, un personneliste extérieur appartenant aux milieux universitaires, journalistes, de l'écologie avec M. Brice Lalonde, qui se déclarait « prêt à participer à la création d'une troisième force », de la médecine ou du droit.

« Nous avons réussi en soixante jours à créer un mouvement », s'est félicité M. Edgar Faure au terme de cette réunion avant d'annoncer la création de sept groupes de travail sur les thèmes européens.

Prudent, M. Maurice Faure soulignait, lui, la difficulté de l'entreprise lancée avec son homonyme, car, remarquait-il, « une logique de nuance est ce qu'il y a de plus difficile à vendre à l'opinion ». Les élections européennes à cet égard serviront de premier test.

C. F.-M.

« M. Pons : Faure au carré. » Au Club de la presse d'Europe 1, dont il était dimanche 19 février l'invité, M. Bernard Pons, secrétaire général du RPR, a déclaré à propos de l'initiative des deux Faure : « Sur le plan mathématique, c'est intéressant parce que ça fait Faure au carré. Sur le plan politique, je ne pense pas que cela puisse aller très loin, dans la mesure où tout cela ne fait pas sérieux. Cela fait partie de l'amusement et de la galerie politique. »

M. PONS : « le scrutin ne bouleversera pas la politique intérieure »

M. Bernard Pons, secrétaire général du RPR, a rappelé, dimanche 19 février, au « Club de la presse » d'Europe 1, à propos des élections européennes, que le scrutin du 17 juin n'avait pas pour objet d'« élire une Assemblée qui désigne un exécutif » et que la France ne désignait qu'« un peu plus du dixième de cette assemblée le résultat ne sera pas de nature à bouleverser la majorité de Strasbourg ». M. Pons a ajouté : « Cela n'est pas quelque chose de capital. Par ailleurs, cette élection ne va pas bouleverser les données de la politique intérieure. Cependant, c'est la première fois que, à la proportionnelle dans une consultation nationale, les Français pourront dire s'ils sont d'accord ou non avec la politique conduite par le gouvernement. »

gouvernement de l'époque, et je dois dire qu'elle a fait preuve d'un certain courage et d'une certaine solidarité ministérielle. » Il a poursuivi : « A Dreux, elle a eu une attitude qui a été aussi l'objet d'interrogations ou de critiques. Quel est l'homme politique qui, au cours de sa carrière, ne fait pas ici et là quelques déclarations qui peuvent prêter à interprétation ? Il faut regarder les choses avec l'actif et le passif. En ce qui nous concerne au Rassemblement pour la République, nous considérons que l'actif l'emporte largement sur le passif. »

(1) Le garde des sceaux était M. Jean Leclercq, dans le gouvernement de M. Chirac (1974-1976).

UNE ÉLECTION CANTONALE

ARIÈGE : canton de Mirepoix (2^e tour)
Inscr. : 9 329 ; vot. : 5 721 ; suff. ex. : 5 508. — M^{me} Ertori, PS, MM. de Mirepoix, 3 797, ELUE ; M. Durand, opp., 1 711.

Il s'agissait de pourvoir le siège laissé vacant par le décès de Jean Ertori, PS. Il avait été élu conseiller général au second tour des élections cantonales de mars 1982 avec 4 352 voix contre 2 129 au candidat de RPR, M. Roger, pour 6 481 suffrages exprimés, 6 723 votants et 9 328 électeurs inscrits.

Le PS conserve son siège et, pour la première fois, une femme, l'épouse du conseiller décedé, est élue au conseil général de l'Ariège. M^{me} Ertori obtient 65,93 % des suffrages exprimés. Elle améliore son score réalisé par son mari en mars 1982 de 1,78 point. Cependant elle ne retrouve pas tous les suffrages qui s'étaient portés sur les deux candidats de la majorité le 12 février (4 204 voix, 71,37 % des suffrages exprimés). Les résultats du premier tour avaient été les suivants : inscr. : 9 329 ; vot. : 6 063 ; suff. ex. : 5 890. M^{me} Ertori, 2 705 ; M. Durand, 1 602 ; M^{me} Tournel, PC : 1 499 ; M. Boissac, fécl., 84.

Par rapport au second tour de mars 1982, l'opposition est en recul mais son candidat améliore son score de 3,87 points par rapport au premier tour de ce scrutin partiel.]

INTERNATIONAL MANAGEMENT UNIVERSITY OF ASIA
T O K Y O
JAPANESE MANAGEMENT PROGRAM
(sessions de 2 mois)

Sociologie politico-administrative
Économie prospective
Relations tri-latérales
Découverte de l'entreprise japonaise (Sony, Honda, Mitsui...)
Pénétration du milieu socio-culturel (Kyoto, Nara...)
Étude d'implantation étrangère au Japon
Séminaire complémentaire en Corée

Finance
Marketing
Ressources humaines

Niveau requis : Diplôme d'enseignement supérieur / Jeunes Cadres d'entreprises

I.M.U.A.
8-10-34 Akasaka Minato-Ku Tokyo 107, Japon
Tél. : (3) 462.12.65 - télex : 242 2966 IMUA J

Renseignements et inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe
32 Galerie Montpensier, 75001 Paris - France. Tél. (1) 296.30.69

TWA Flâneries Américaines

Floride en roue libre : 5605 F*

2 nuits à New York, 3 nuits à Orlando, visite de Disneyworld et Epcot,
2 nuits à Miami... et voiture pendant 5 jours en Floride.

*Prix par personne en chambre occupée par 2 adultes et 2 enfants.
Paris 1^{er} : 19 bis rue du Mont-Thabor. Tél. 260-39-85. Province : Loiret SA : Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Strasbourg.

Vous plaire nous plaît

TWA

Assurance-maladie (FNTN). — Les passagers routiers (FNTN) ont obtenu sept ans de talent du libéralisme musclé : assure personnel 80 % des patrons de ce secteur de l'économie mais doit bien convenir qu'il ne contrôle pas tout : fait la « base » (chefs d'entreprise trop excédés, petits patrons, chauffeurs...).

Fils et petit-fils de transporteurs, c'est un homme de la profession, c'est un homme de la profession, c'est un homme de la profession. Charante. En 1966, il a pris le relais de l'entreprise familiale, la

La Fédération des transports CFDT a qualifié, samedi, le maintien des barrages sur les routes par les organisations des transports routiers, d'« atteinte à la liberté inaliénable ». Elle affirme qu'elle ne pouvait accepter que « le gouvernement cède à des pressions politiciennes » et qu'elle ne comprendrait pas que « les responsables de ces troubles ne soient pas sanctionnés avec toute la rigueur qu'il s'impose ».

... pour l'opposition
... en position
... élections sont
... dont la tra
... l'agit
... conjuncture
... les préves d
... 1953 furent

ET AUSSI
COURS PRIVÉS - SESSIONS TRIMESTRIELLES
COURS POUR ENFANTS LE MERCREDI

Le Monde

sports

LES XIV^{es} JEUX OLYMPIQUES D'HIVER A SARAJEVO

SKI ALPIN

Le grand blond avec une médaille de bronze

De notre envoyé spécial

Sarajevo. — Un Français sur un podium olympique de ski alpin. Cela ne s'était pas vu depuis 1968, précisément avec le triple or de Jean-Claude Killy et l'argent de Guy Périllat. Didier Bouvet s'est contenté du métal le moins noble, le bronze du slalom, où il est devenu le cinquième médaillé national de cette discipline. Toutefois, on ne discutera pas de la qualité de la performance du grand Pierrot blond d'Abondance (Haute-Savoie).

Arriver seulement en bas de chaque parcours constituait, dimanche à Bjelasica, une performance en soi. Sur les cent trois concurrents au départ de la première manche, trente-deux abandonnèrent. Parmi ceux-ci, une belle brochette de candidats au podium : les trois représentants autrichiens, Steiner, Gruber et Strolz, trois coureurs suisses, dont Julien le récent champion olympique de slalom géant, les deux représentants du Liechtenstein, Frommel, disqualifié, et Andreas Wenzel, ancien vainqueur de la coupe du monde du combiné en titre. Il fallait, en effet, quelques talents d'acrobatie pour tenir la route sur cette pente très raide où l'entraîneur italien Gabrielli avait serré les virages.

Tension

Crédité du cinquième temps de cette manche, malgré un départ en seizième position qui contraignait à arrondir les courbes, Didier Bouvet s'élança le premier dans le second tracé plus court, mais tout aussi périlleux à négocier. Après avoir failli perdre un bâton dans une enfilade de la fin de la descente, il réalisait le 3^e temps de la manche. Cela lui assurait finalement la 3^e place derrière les jumeaux américains Phil et Steve Mahre. Le triple vainqueur de la Coupe du monde qui avait été battu à Lake Placid et Schladming, par le Suédois Ingemar Stenmark, écarté des Jeux pour professionnalisme, s'est imposé à l'énergie devant son frère, champion du monde de slalom géant. Après un début de saison assez discret, les deux Américains, qui avaient manifesté une lassitude certaine du cirque blanc,

pourront désormais se retirer en beauté.

Pour se retrouver sur le podium en pareille compagnie, Bouvet a eu la tension qui a régné dans la délégation française depuis le début des Jeux. Ayant reçu deux fois la visite de M^{me} Edwige Avic, ministre du Temps libre, entourés par des dirigeants et des entraîneurs vivant dans l'angoisse du résultat, les athlètes, à l'étroit dans leur appartement, n'étaient pas dans les meilleures conditions psychologiques pour réussir. Sur le plan technique, ce dernier de vingt-deux ans paraissait, depuis la fin de la saison dernière, comme un des plus sûrs de l'équipe nationale avec Michel Cacan. Elancé, il est bien campé sur ses skis et ne manque pas d'agressivité. C'était par manque de confiance en lui que ce Savoyard, amoureux de trial, n'avait pas obtenu de résultats jusqu'à la fin de la saison dernière où il s'imposa par deux fois en Coupe d'Europe. Au début de la saison, il avait terminé deux slaloms de Coupe du monde dans les dix premiers.

Cette troisième place olympique devrait lui donner plus d'assurance pour l'avenir, et enlever à l'équipe masculine la hantise des années dorées du ski français. Avec les deux médailles de Perrine Peleu, le résultat de Didier Bouvet va pouvoir permettre un aménagement de l'encadrement fédéral sans révolution, toujours préjudiciable au « moral des troupes ». L'équipe américaine, où règne une excellente ambiance, a obtenu les meilleurs résultats d'ensemble. Toutefois, des permutations d'entraîneurs entre les équipes masculine et féminine sont, d'ores et déjà, envisagées ainsi que le développement d'un programme de recherche et des sources de financement pour préparer la nouvelle olympiade, et atteindre le premier plan mondial aux Jeux de Calgary (Canada) en 1988.

A. G.

PATINAGE ARTISTIQUE

La sagesse de Katarina Witt

De notre envoyé spécial

Sarajevo. — Maîtresse femme, Jutta Müller a triomphé. Quatre ans après avoir placé au sommet de la pyramide olympique la robuste figure de son entraîneur de Karl-Marx-Stadt, elle est devenue professionnelle. Un peu contractée par l'enjeu, elle ne réalisait pas ses trois triples sauts et sa pirouette de façon aussi bouleversante qu'on aurait aimé. Il est vrai que, pour ne pas effrayer les juges par ses audaces, elle est revenue, pour cette composition de quatre minutes, à un classicisme qui ne convient pas tout à fait à sa nature. Musique et technique étaient un peu trop sages. Son patinage a été à l'unisson. Cela justifiait les notes entre 5,7 et 5,9.

Classicisme

Quand Katarina Witt est sur la glace, elle focalise l'attention des spectateurs comme une loupe concentre les rayons du soleil. C'est que la beauté du geste le dispute à l'efficacité. Katarina avait fait sensation en 1983 aux championnats d'Europe de Dortmund en présentant son programme court : elle était apparue habillée en petit Mozart. La perle poudrée et la culotte avaient fait soulever les juges. Elle a dû réfréner quelque peu ses audaces vestimentaires. Tout comme elle a dû travailler assidûment les figures imposées, ces gammes du patinage, qu'elle trouvait trop fastidieuses.

Éliminée de la course au titre mondial, l'an dernier, pour quelques ratés dans ses boucles, elle a été sévèrement rappelée à l'ordre par son entraîneur. Si cela n'a pas amélioré les rapports entre les deux femmes, la leçon a néanmoins porté. Aux derniers championnats d'Europe à Budapest, Katarina avait fait des rondes parfaites sur la glace. Il ne l'ont pas moins été à Sarajevo.

Troisième après les imposées, elle a pris le titre du concours

Passant à son tour sur la glace, l'Américaine Rosalyn Summers, championne du monde en titre, savait qu'elle devait sortir le grand jeu pour garder sa suprématie. D'entrée, elle escamota un triple saut et un autre encore dans le passage lent. Elle ne pouvait donc succéder à Dorothy Hamill et à Peggy Fleming.

Pour se consoler, les Américains, qui ont également assisté à l'effondrement de l'ancienne championne du monde Elaine Zayas, étaient assurés de tenir en la délicate Tiffany Chin la championne de l'avenir. Quatrième derrière Kira Ivanova, la première Soviétique sur un podium olympique en patinage artistique, la petite Américaine, d'origine asiatique, a été la seule à véritablement enthousiasmer le public par son dynamisme. Deuxième du programme court et troisième du programme libre, il ne lui manque plus, pour tenir les imposées. Comme l'a fait Katarina Witt.

A. G.

SKI DE FOND

Le séisme suédois

De notre envoyé spécial

Sarajevo. — Dans leur cabine de fartage, les Soviétiques tirent une mine dédaigneuse. Nicolas Zimistov, en particulier, qui détenait le titre olympique de 50 kilomètres. Il vient d'en être dépossédé en terminant treizième à 6 min. 20 s. du vainqueur. L'écart est considérable pour un fondeur sûr de ses forces, aiguillonné par une médaille d'or conquise sur 30 kilomètres, à peine le pied posé en Yougoslavie.

Le désastre du Moscovite, comme de l'ensemble de ses compatriotes, n'est pas loin d'être partagé, dans une pièce voisine, par les Norvégiens humiliés eux aussi, malgré le cinquième place de Jan Lindvall. Ove Aunli, le bonnet de guingois, marmonne quelques mots inaudibles. Au 25^e kilomètre, il s'est rangé sur le bas côté de la piste. Il faisait partie du maigre lot des favoris.

Deux Suédois sont la cause de ces drôles d'abandons comme en produit fréquemment cette distance sans concession pour les organismes. Thomas Wassberg et Gunde Svän viennent de déclencher en effet un véritable séisme. Le temps est si long sur 50 kilomètres que les leaders disposent de beaucoup de marge pour varier l'allure, souffler un peu et relancer leur corps. Dimanche matin, ce fut une rupture totale avec les habitudes, une atteinte à la logique, un extraordinaire défi comme en relevèrent déjà, en d'autres temps, les Suédois Sixten Jernberg, le maître vénéré par toute la Scandinavie, Thomas Magnusson et Sven Åke Lundbäck.

A l'origine, le jeune Gunde Svän, vingt-deux ans, natif de Dala Järna, en quête d'une troisième médaille d'or, après celle de 15 kilomètres et du relais. Un fondeur de génie.

Le feu sous un glaçon

C'était sans compter avec Thomas Wassberg, auréolé par ses médailles d'or — sur 15 kilomètres — des Jeux de Lake Placid en 1980 et — sur 50 kilomètres — des cham-

pionnats du monde en 1982. Au terme de la course, le champion, affichant une mine rempée qui lui valut le surnom d'« Iceberg », a déclaré tout de go : « On a douté de moi ».

Sous un glaçon pourtant se cache le feu. On l'a bien aperçu brûler sous les spatules des premiers kilomètres d'un parcours moins mouvementé cependant que celui d'Oso. Propulsé en tête au septième kilomètre, Wassberg est alors suivi comme son ombre par son jeune rival. Un vent de folie commence à balayer la course. Derrière, les autres favoris s'écroulent inexorablement. Au 20^e kilomètre, la barbe de Wassberg est déjà empenchée de givre. Ce Père Noël sans pitié a creusé un fossé de quatorze secondes entre lui et Svän. Il a pris la tête d'un convoi à bord duquel ont pris place les Finlandais Kärnänen et Kirvesniemi, le Norvégien Lindvall et l'étonnant Suisse Grunfelder. Ces quatre athlètes exprimeront, à leur descente des skis, leur gratitude à l'égard de la locomotive suédoise. Ils lui doivent de se placer dans cet ordre au classement de l'épreuve, directement dans la foulée du duo infernal.

Toute course contre la montre impose un dialogue à distance. Wassberg a quitté le stade cinq minutes après Svän, mais le service de renseignements répercute en permanence l'évolution de leurs positions. Au 32^e kilomètre, Svän dépasse son aîné de sept secondes ; à six kilomètres de l'arrivée, le fil tenu par le jeune homme devient encore plus fragile. Une seconde. Il est sur le point de casser. Il va casser. Au bout du long chemin, Wassberg rejette à quatre secondes les prétensions de son rival. La veille, l'entraîneur Åke Johansson avait conseillé à Gunde Svän de ne pas livrer de combat de crainte qu'il ne supportât pas le choc.

LIBERT TARRAGO.

La fin des héros

(Suite de la première page.)

En ski alpin, la suprématie de l'Europe a été sérieusement battue en brèche par les États-Unis, qui ont remporté trois titres sur six, deux revenant à la Suisse et un à l'Italie. Pour la première fois, les Autrichiens n'ont gagné aucune médaille d'or, tandis que le ski français masculin n'a fait que deux podiums, grâce à la troisième place en slalom de Didier Bouvet qui est venue compléter les deux médailles de Perrine Peleu.

Chaque pays va tirer les conséquences de ces performances, aussi importantes pour la renommée internationale que l'équilibre de la balance extérieure. Et le comité d'organisation va faire ses comptes. Surnommée la « Sibérie des Balkans », la Bosnie-Herzégovine, qui était sous la botte des figures lumineuses de la transfiguration officielle des Jeux, a essuyé de la balayer par une tempête qui a bousculé le programme des compétitions alpines. Il a fallu alors différer de nombreuses heures de retransmissions télévisées, autrement dit amputer les recettes publicitaires.

Si les possibilités de ski nordique sont très séduisantes dans la région, les sites alpins, encore insuffisamment équipés, offrent des possibilités trop limitées. Au reste, la température exceptionnellement élevée en

calcaire de l'eau risque de poser des problèmes pour l'exploitation future de la piste de luge et de bobsleigh. L'industrie yougoslave pourra tirer bénéfice de la médaille d'argent de Jure Franko en slalom géant sur des skis de fabrication nationale. L'essentiel de ces retombées devrait cependant aller aux fabricants français qui ont équipé la majorité des vainqueurs.

ALAIN GIRAUDO.

Le tableau final des médailles

Le tableau final des médailles des Jeux olympiques d'hiver est le suivant :

	Or	Argent	Bronze	Total
URSS	9	6	6	21
URSS	6	10	9	25
États-Unis	4	4	8	16
Finlande	4	3	6	13
Suède	4	2	2	8
Norvège	3	2	4	9
Suisse	2	2	1	5
Canada	2	1	1	4
ITA	2	0	0	2
Grande-Bretagne	1	0	0	1
Tchécoslovaquie	0	2	4	6
France	0	1	2	3
Yugoslavie	0	1	0	1
Liéchtenstein	0	0	2	2
Autriche	0	0	1	1

Les autres résultats du week-end

Football

COUPE DE FRANCE (Seizièmes de finale, matches aller)

Division I entre eux : Monaco (2) b. St-Etienne (1) 1-0 ; Nantes (3) b. Rennes (1) 2-0 ; Toulouse (16) b. Toulouse (6) 1-0.

Division I contre division II : Bordeaux (1) b. Le Havre (2) 1-0 ; Strasbourg (7) b. Martigues (12) 1-0 ; Rouen (9) b. Valenciennes (5) 3-0 ; Reims (4) et Lens (10) 2-2 ; Bastia (1) et Caen (6) 2-1 ; Tours (1) et Sochaux (12) 1-1.

Division I contre division III : Caen (2) b. Laval (8) 1-0.

Division I contre division IV : Nancy (13) b. Sarreguemines (7) 2-0.

Division I contre division d'honneur : Metz (14) b. Caen-et-Duriez (5) 4-0.

Division II entre eux : Thonon (9) et Lyon (2) 1-1.

Division II contre division III : Guingamp (6) b. Bourg-la-Roche (2) 1-0 ; Mulhouse (7) b. Orange (5) 2-1 ; Besançon (14) b. Pau (9) 1-0.

Les matches retour auront lieu mardi 21 et mercredi 22 février.

Tennis

Tournoi de La Quinta à Palm-Springs (Californie)

Demi-finales : Connors (E-U) b. Higuera (Esp) 6-7, 6-4, 7-6 ; Nash (F) b. Aris (E-U) 6-4, 4-6, 6-4.

Finale : Connors b. Nash 6-2, 6-7, 6-3.

Boxe

CHAMPIONNAT D'EUROPE Le Français Gilles Elblin a conservé son titre de champion d'Europe des poids mi-moyens en battant l'Italien Nino Le Rocca par arrêt de l'arbitre sur blessure à la seizième reprise, le 19 février, à Cape d'Orlando (Sicile).

HOCKEY SUR GLACE

Les secrets des diables rouges

De notre envoyé spécial

Sarajevo. — En guise de concierges, trois malabars, des ours des Carpates. La délégation soviétique aux Jeux d'hiver est gardée comme le Kremlin. Il n'y a personne, personne n'a rien à dire ; allez voir ailleurs.

Allons donc à la patinoire où s'entraînent les diables rouges. Là non plus, on n'entre pas : top secret ! La préparation des hockeyeurs est protégée, comme une base spatiale. Pour en savoir plus sur cette équipe qui a battu sans appel ses cinq premiers adversaires (RFA, Italie, Pologne, Yougoslavie, Suède), en marquant 42 buts pour en concéder 5 seulement, et qui a terminé le tournoi sur cette lancée en battant le Canada (4-0), la Suède (10-1) et la Tchécoslovaquie (2-0), il faut se contenter de la documentation officielle.

Or donc, le hockey sur glace a été introduit en URSS en 1946. Il est désormais pratiqué par 865 900 personnes, dont une majorité de garçons de huit à dix-huit ans. Entreprises, écoles, armée abritent 27 000 clubs. On compte, en Union soviétique, 94 patinoires couvertes et une centaine de patinoires naturelles. Les Jeunesses communistes organisent, pour les enfants, une compétition appelée « puck d'or ». La Ligne juniors comprend 157 équipes. Le sommet de la pyramide est occupé par 67 équipes seniors réparties en trois ligues équivalentes à une première, deuxième, troisième divisions.

L'équipe soviétique a disputé son premier match international en 1954 contre la Finlande, qui a été sévèrement battue. Depuis, elle a gagné 22 championnats d'Europe et 19 championnats du monde, autant que les Canadiens. Son plus beau titre de gloire est d'avoir remporté quatre fois de suite le tournoi olympique en 1964, 1968, 1972 et 1976.

Depuis, leur première apparition aux Jeux d'hiver en 1956, les Soviétiques ne se sont inclinés que deux fois, face aux Américains en 1960, à Squaw-Valley, et en 1980 à Lake Placid. C'est pour effacer ce dernier affront subi au moment où le président des États-Unis organisait le

boycottage des Jeux de Moscou que les Soviétiques ont préparé avec particulièrement de soin le tournoi de Sarajevo.

Plus vite, plus forts

Comment ? Les Canadiens, qui ont en deux joueurs excels des Jeux pour professionnalisme et qui sont les mieux placés pour disputer le titre aux Soviétiques, sont aussi loquaces sur leurs principaux rivaux que ceux-ci sont discrets. En substance, la formation de l'équipe olympique soviétique a commencé il y a trois ans. Soixante-dix des meilleurs joueurs du pays ont été réunis à Moscou sous la houlette de Victor Tikhonov, l'entraîneur du Club de l'Armée CSKA. Par éliminatoires successives, il en est resté vingt-trois dont quinze seraient d'ailleurs des rangers de ce club. Ce sont des éléments expérimentés, comme le gardien Vladimir Troiank, trente et un ans, qui a été nommé meilleur joueur du monde à ce poste quatre fois depuis 1974, un honneur parisien.

La particularité de cette formation est cependant de présenter trois lignes d'attaque de très haut niveau, qui ne laissent jamais de répit à leurs adversaires. Au cours de la centaine de matches de préparation effectués en commun, il est vite apparu que de nouvelles tactiques qui ont semé la panique dans les défenses adverses.

Ce jeu nouveau qui lui fait passer à des extra-terrestres, les hockeyeurs soviétiques le déploient de surcroît sans craquer l'engagement physique dans les phases dures. C'est la grande différence par rapport à Lake Placid, où ils avaient baissé les bras devant l'agressivité américaine.

Plus vite, plus forts, plus techniques, les Soviétiques ont gagné la médaille d'or qui leur tient tant à cœur que le titre mondial d'échecs sans laisser, dimanche, la moindre chance aux Tchécoslovaques, leurs plus opiniâtres adversaires actuels.

A. G.

Les résultats

Ski alpin

SLALOM MESSIEURS : 1. Phil Mahre (E-U), 1 min. 39 s. 41 ; 2. Steve Mahre (E-U), 1 min. 39 s. 62 ; 3. Didier Bouvet (F.), 1 min. 40 s. 20.

Ski nordique

20 KILOMÈTRES DAMES : 1. Marie-Lise Hamblin (Fin.), 1 h. 1 min. 54 s. 2 ; 2. Raisa Smirnova (URSS), à 41 sec. 7 ; 3. Anne Jahren (Norv.), à 1 min. 28 s. 6.

50 KILOMÈTRES MESSIEURS : 1. Thomas Wassberg (Suède), 2 h. 15 min. 55 s. 8 ; 2. Gunde Svän (Suède), à 4 sec. 9 ; 3. Åke Kärnänen (Fin.), à 1 min. 8 s. 9.

Sauts à skis

TREMBLIN DE 90 MÈTRES : 1. Matti Niskanen (Fin.), 231,2 pts (116 m-111 m) ; 2. Jens Weißflog (RDA), 213,7 pts (107 m-107,5 m) ; 3. Pavel Ploc (Tch.), 202,9 pts (103,5 m-109 m) ; 32. Gérard Collin (F.) (90 m-101 m).

Patinage artistique

DAMES : 1. Katarina Witt (RDA), 32 pts ; 2. Rosalyn Summers (E-U), 46 pts ; 3. Kira Ivanova (URSS), 9,2 pts ; 18. Agnès Gonella (F.), 35,4 pts.

Patinage de vitesse

10 000 MÈTRES MESSIEURS : 1. Igor Malkov (URSS), 14 min. 39 s. 90 ; 2. Tomas Gustafson (Suède), 14 min. 39 s. 95 ; 3. René Schoofsch (RDA), 14 min. 46 s. 91.

Bobsleigh à quatre

1. RDA I (Hoppe, Wenzel, Scheuchhammer, Kirchhof), 3 min. 20 s. 22 ; 2. RDA II (Lehmann, Mosiol, Voge, Hesse), 3 min. 20 s. 78 ; 3. Suisse I (Gschlatter, Steiner, Saltemma, Freihauser), 3 min. 21 s. 30 ; 13. France (Christaud, Auroux, Stort, Lachaud), 3 min. 25 s. 25.

Hockey sur glace

POULE FINALE Pour la première place : URSS b. Tchécoslovaquie, 2 à 0 ; pour la troisième place : Suède-Canada, 2 à 0.

Vous voulez passer vos annonces dans

EMPLOIS CADRES

Adressez-vous au **Monde** à nos guichets, ou par courrier, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS

et à

RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS. Téléphone : 296-15-01

مكتبة

Maison de vacances située à flanc de coteau?



Ou bien par Interhome:

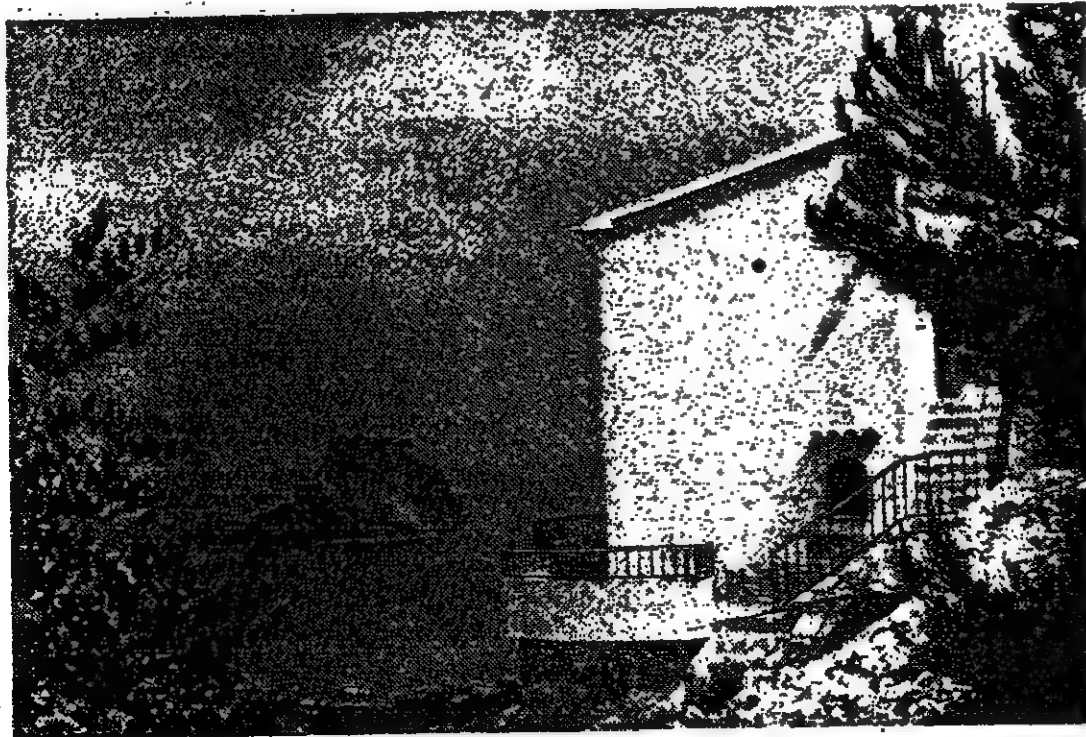


Figure sur la reproduction, à gauche, une vraie maison: l'une des 15 000 maisons, appartements, chambres d'hôtel d'Interhome en Europe. Elles sont toutes entièrement décrites dans nos nouvelles brochures. Demandez-les maintenant, ne prenez pas de risques. Téléphonez à: 355.44.25 ou renvoyez-nous ce coupon.

INTERHOME
Le spécialiste des séjours en hôtels et en logements de vacances

J'envisage de passer des vacances en:
☐ Suisse ☐ France ☐ Espagne ☐ Italie
☐ Yougoslavie ☐ Autriche ☐ Allemagne
(Cochez la case correspondante)

Nom/Prénom: _____

Numéro/Rue: _____

Code postal/Localité: _____

INTERHOME, 15, Av. Jean-Aicard,
75011 Paris, tél. 355.44.25

HM

Le Monde

culture

THÉÂTRE

« LE HÉRON », de Vassili Axionov à Chaillot

Acteurs à plein régime

Dans le même décor de demeure de campagne où il met en scène *Le Mouette*, de Tchekhov, Antoine Vitez, à Chaillot, présente une comédie satirique, soviétique, *Le Héron*, de Vassili Axionov, romancier et dramaturge âgé aujourd'hui de cinquante et un ans, vivant à Washington (il a quitté Moscou en 1980) (1).

Cette identité du décor est normale : Axionov sait bien que la maison des bois, des champs, la *datcha*, est le lieu de l'action de quantité de récits et de pièces russes, chez Tourguéniev, Tchekhov, Gorki, tant d'autres, et il a pensé qu'il était intéressant de faire connaître la vie des occupants actuels de ces datchas, devenues souvent maisons de repos, de séjour, à la discrétion de telle ou telle collectivité. C'est le propos de sa pièce, *Le Héron*.

Axionov sait de quoi il parle : pendant la quinzaine d'années où il a été l'un des meilleurs jeunes écrivains soviétiques, il lui arrivait souvent, lorsqu'il voulait entreprendre quelque chose de nouveau, de prendre sa voiture et d'aller s'installer, pour quelques jours, dans l'une ou l'autre de ces datchas mises à la disposition des écrivains, soit dans les forêts pas loin de Moscou, soit sur la Baltique ou la mer Noire.

À angles aigus

Le Héron nous fait voir et entendre quelques habitants neufs d'une ancienne datcha, sur la Baltique, à quelques kilomètres de la frontière polonaise : le directeur de la maison de repos, ses trois filles qu'il emploie là, à divers travaux, un garçon un peu bizarre qui a ici une tâche d'homme à tout faire (passer l'aspirateur ou ramasser des champignons), puis des « vacanciers » de passage, une fonctionnaire d'usine soviétique, son époux membre de l'UNESCO, un ouvrier. Il y a aussi un vieux couple emblématique, qui

semble figurer un passé, proche et lointain, et le « héron », à la fois oiseau et jeune femme, qui provoque rêverie, nostalgie, amour (sans simplification).

Par jeu, Axionov lance quelques allusions à Tchekhov, mais sur un ton de moquerie amicale, par exemple les « trois sœurs » (les filles du directeur) sont nées presque le même jour, dans des villes éloignées l'une de l'autre, de trois mères différentes. C'est que *Le Héron* est une satire, burlesque, guignolesque, une construction comique à angles aigus, beaucoup plus proche des *Bais* ou de la *Punaise*, de Maiakowski, que de Tchekhov.

Antoine Vitez, pour adopter le ton convenable, la note proche, inscrit sa mise en scène du *Héron* dans un style apparenté à Meyerhold. Et c'est à vrai dire dans ce climat-là, cette déconstruction et cette reconstruction stylisée des conduites, ces voix et ces gestes imaginés, décalés, plus vifs d'une danse (abrupte), d'une acrobatie, d'un chant (non musical), qui c'est dans cette invention, cette poésie, de théâtre, que les acteurs d'Antoine Vitez et Vitez lui-même sont vraiment à leur affaire, brillent de tous leurs dons, font preuve d'un esprit, d'une gaieté, d'un brio, d'une technique, tout à fait remarquables. Il n'y a pas de temps mort. En tant que « spectacle », ce *Héron* est un exploit, qui transpose le cirque, le music-hall, le ballet, l'acrobatie, le chant, dans une catégorie de l'esprit plus mystérieuse, plus réfléchie, que ces disciplines elles-mêmes, prises une par une. C'est très fort.

Maintenant, il faut reconnaître que le « propos » de Vassili Axionov, que ce soit à l'ère, ce qui est dit, exprimé, dans sa pièce *Le Héron* n'est pratiquement pas accessible, dans cette traduction de Lily Denis et ce n'est pas la faute de Lily Denis, traductrice très consciencieuse et talentueuse, ni celle de Vitez, responsable d'une mise en scène où ne peut pas « axionovienne ». C'est tout bêtement que la pièce, *Le Héron*, est intraduisible en français.

L'œuvre de Vassili Axionov, son travail d'écrivain, repose essentiellement sur une alchimie des mots. Il n'est pas un idéologue, ni un penseur. Aucune de ses œuvres n'est une œuvre à thème.

Alchimie du son

Axionov est un homme équipé d'une « oreille » prodigieuse d'une ouïe innée. Avec cette oreille, il sait capter les nuances les plus subtiles d'un langage, d'un timbre, de tout un réseau de phénomènes, qui composent la réalité actuelle de la parole soviétique, — parole très sensiblement différente de l'ancienne parole russe d'avant le socialisme.

C'est en opérant un travail très personnel, très alchimique, sur ce « son » soviétique, c'est en composant une alchimie poétique très savante, très fouillée, très imaginée, qu'Axionov, par une poétique des structures du langage, exprime d'une manière miraculeuse juste les nuances de l'esprit de l'existence soviétique.

La pièce *Le Héron* reste pour nous lettre morte, parce que la riche complexité du mimac poétique d'Axionov n'a pas d'équivalences possibles en français, et parce que la qualité d'esprit et de vie que ce mimac fait saisir nous est tout à fait inconnue, car même si personne ne veut l'admettre, les inévitables complexités du langage, les cliniques psychiques, la nomenclature, etc., si justifiées soient-elles, ne sont pas de tout à fait de nous faire connaître la vie des gens, les mouvements de la conscience des gens, dans ce pays.

Si l'on veut, une page d'Axionov est un peu comparable à certaines pages de Joyce, et présente les

mêmes difficultés de transcription d'une langue à une autre, mais du moins, pour exercer une lecture de Joyce, disposons-nous de références quant à la mythologie grecque, à la Rome catholique, à la sexualité, ainsi de suite, alors qu'avec Axionov nous sommes dans le noir total. Voilà pourquoi *Le Héron* reste une énigme.

Il n'en reste pas moins que la fantaisie satirique d'Axionov est si vive, et que le « théâtre » de Vitez et de ses acteurs est si soufflant, que cette pièce ne procure pas une seule seconde d'ennui. Après tout que « comprenons-nous » à une œuvre comme le *Trio opus 97*, de Beethoven, dont chaque seconde nous étonne ?

Seul petit os de ce spectacle : un malentendu constant sur la présence de la Pologne. La tension actuelle qui a lieu en Pologne fausse le propos des personnages d'Axionov, qui ont été « écrits » avant Gdansk. Il y a là une erreur d'écoute, gênante, erreur bizarrement accentuée par Vitez lui-même, lorsqu'il fait édifier en dernier acte un mur de briques servant d'appui à un faït, mur aux connotations berlinoises, etc., alors que chez Axionov le faït est simplement accroché à un mur quelconque, d'ailleurs mince.

Tous les comédiens, de Patrice Kerbrat à Dominique Valadié, d'Agathe Van Molder à Jean-Marie Winling, de Dominique Raymond à Pierre Vial, et les autres, qui tous sont remarquables d'intelligence, de virtuosité poétique, de présence.

MICHEL COURRIOT.

(1) Lire l'entretien de Nicole Zand avec Axionov dans *Le Monde* daté 19-20 février.

* Théâtre de Chaillot, 20 à 30, en alternance.

CINÉMA

« LES CAVALIERS DE L'ORAGE », de Gérard Vergez

Une femme et la guerre

Elle s'appelle Marie, elle est d'origine polonaise comme Marie Curie (d'ailleurs évoquée au cours du film) et docteur en médecine, ce qui, pour une femme, n'était pas courant en 1912. Marie a épousé un officier de cavalerie tenant garnison en Haute-Provence, auquel Jason, un maigron contrebandier, fournit des chevaux.

Marlene Jobert nous revient, doucement mûrie, après sa déconvenue d'Éfraction, dans ce très beau rôle de femme du début du siècle, cherchant son indépendance et le trouvant peu à peu à travers les épreuves de la guerre de 1914. Ce pourrait bien être un tournant de sa carrière, si les producteurs se rendent compte de ce qu'elle apporte de nouveau.

Gérard Vergez, le réalisateur, débute au cinéma avec des films intimistes puis travaille beaucoup pour la télévision. On lui a confié un très gros budget, des centaines de figurants pour une fresque romanesque, historique, tournée en Yougoslavie. Gérard Vergez a reconstitué, de façon spectaculaire, les scènes de guerre sur le front des Dardanelles et à Salonique, mais sa mise en scène, loin de se laisser aller à la greserie de la superproduction, est toujours lucide par le rapport de ses personnages à leur époque, à cet orage bouleversant l'Europe, et par leur évolution au cours du conflit.

Le scénario, librement inspiré d'un roman de Giono, prend en charge des comportements et

des caractères qui ne sont pas tout d'une pièce. Moustachu, musclé, bagarreur, Gérard Klein, en Jason, représente une force tellurique, élément déterminant de la transformation de Marie. En lui faisant connaître l'amour, il lui apprend la liberté. La relation passionnelle qui unit le jeune Ange (Wadeck Stanczak) à sa sœur aînée, frôle l'homosexualité, mais conduit, dans une étrange lutte au corps à corps, à un double sacrifice aux abords d'une tranchée.

Vittorio Mazzucconi incarne Gorien, un patriote serbe se ralliant, après les rudes épreuves du front français, en 1917, à la cause révolutionnaire ; il est — admirablement lui aussi — l'autre figure décisive du destin de Marie, et l'espoir d'un monde nouveau tel qu'on pouvait le concevoir alors.

Par l'action proprement dite, les images tumultueuses et la qualité de l'interprétation, le film tient les promesses de son affiche. Mais il a, par la force et l'originalité de sa narration (le soudain retour en arrière subjectif où Marie, vœu de guerre et infirmière exemplaire, révèle à ses juges militaires pourquoi elle a choisi un autre « devoir »), un sens beaucoup plus profond et aussi parfaitement accessible. Les sentiments, les émotions y ont leur part. Dans le cinéma français actuel, c'est une femme surprise.

JACQUES SCHIET.

* Voir les films nouveaux.

XXXIV FESTIVAL DE BERLIN

Révélation de l'actrice Debra Winger

Inauguré le 17 février avec *Le Bal d'Etienne* de Scoll, le Festival de Berlin projette au total vingt-quatre films susceptibles de remporter l'Ours d'or, la plus haute récompense. Le moins attendu ne sera pas *Kluge* (rapports de classe), de Jean-Marie Straub et Danièle Huillet, qui marque le retour des auteurs de *Non réponsibles* dans la langue et le pays de leurs débuts, et leur vaut, pour la première fois, de concourir officiellement dans un grand festival. La sélection électorale, où l'on note pourtant l'absence de l'Inde, de la Pologne, du Brésil et de l'Afrique en général. Moritz de Hadfeld, directeur du Festival, compense en partie ces lacunes, peut-être nécessaires à cause d'une caracole artistique des pays intéressés par une « section spéciale » et un panorama du film méditerranéen, où l'on verra tout de même des ouvrages d'Égypte et des trois pays du Maghreb.

Dans sa partie rétrospective, le Festival de Berlin rend hommage à Ernst Lubitsch, avec trente et un films tournés en Allemagne et à Hollywood entre 1916 et 1933, ainsi qu'à Jules Jassin. Mais cette année, le clou de Berlin risque d'être la projection, dans la grande salle du Zoo Palast, du *Noggeratu*, de Murnau, sur une copie toute neuve découverte par Emno Patalas de la Cinémathèque de Munich, avec accompagnement d'orchestre. Le Forum du jeune cinéma d'Ulrich Gregor complète et équilibre, comme à l'accoutumée, la manifestation avec, notamment, neuf films d'Amérique latine et sept films indépendants américains ; il faut ajouter un marché du film assez important, à cause de la position de Berlin au carrefour de pays nordiques, des pays socialistes et de l'Europe occidentale.

Premier film américain en compétition. *Terms of Endearment* marque les débuts, au cinéma, de James L. Brooks, réalisateur venu de la télévision, avec dix ans de pratique dans le documentaire, le feuilleton et divers shows à son actif. Aux États-Unis, il caracole en tête du box-office, il a déjà remporté quatre

des prix décernés par l'Association de la presse étrangère de Los Angeles, il est « nommé » onze fois pour les Oscars en mars prochain. Il représente un intelligent compromis entre la bonne vieille tradition hollywoodienne — et ses séries télévisées, qui prennent souvent des allures de saga familiale. *Terms of Endearment* se veut un retour au mélodrame sans honte, mais un mélodrame adulte, assez cru par moments, comme ne l'autorisait pas le petit écran.

Deux femmes, Aurora, la mère (Shirley MacLaine), et Emma, sa fille (Debra Winger), vivent des existences parallèles et contradictoires. Nous voyons tour à tour de Houston, Texas, à Des Moines, Iowa, puis dans le Nebraska et à New-York. La *middle class* américaine est aux premières loges, observée avec une acuité qui doit certainement au roman de Larry McMurtry d'où est tiré le film, mais aussi au talent du cinéaste. La vie, nous explique-t-il, c'est comme ça, avec des joies et des peines, beaucoup de soucis, parfois la tragédie. Si Shirley MacLaine, ainsi que Jack Nicholson, dans un rôle de séducteur sur le retour, sont excellents, comme d'ailleurs toute la distribution, Debra Winger, déjà remarquée dans *Officer & Gentleman*, est une révélation. Elle porte pendant plus de deux heures sur ses épaules, avec une totale vraisemblance, une justesse de ton accomplie, un rôle qui la conduit des émois de l'adolescence à la femme éprouvée, luttant pour chaque parcelle de bonheur, et à la fin organisant, planifiant presque, une mort inévitable. Un film attachant, qui devrait valoir à la jeune comédienne l'Oscar de la meilleure actrice.

LOUIS MACRORELLES.

GRAND PRIX DU CINÉMA A RESNAIS. — Le Grand Prix du cinéma Louis-Lumière a été décerné, pour 1983, au film *La Vie est un roman*, d'Alain Resnais.

MUSIQUE

« JÉRUSALEM », de Verdi à l'Opéra

(Suite de la première page)

Il faudrait encore six tableaux pour établir la vérité et réunir les époux. Roger, devenu ermite pour expier sa faute, n'a pas l'idée de blanchir son rival Gaston et Hélène se retrouvent comme un hasard pressentiment d'un amour. Les croisés les défont, mais c'est pour dégrader Gaston au cours d'une cérémonie hautement spectaculaire. Hémissement Roger, plein de remords, lui rend ses armes, avec lesquelles il prend, tout seul, Jérusalem ; après quoi le traître, judicieusement blessé à mort dans la bataille, passe enfin aux aveux et meurt comme un saint.

Le moins qu'on puisse dire est que Verdi n'a guère été servi par cette histoire. Alors la musique vient au petit ou au grand bonheur la chance : des chœurs grandiloquents, des airs beaux de Roger, où l'on a quelque peine à discerner l'annonce du credo de l'ago, et d'autres où sa pénitence s'exprime avec emphase. La scène de la dégradation qui enchâssait les Parisiens en 1947, d'un drame bien primitif, mais aussi des pages bien venues et superbes, tels le ravissant *Ave Maria* de l'entracte, le beau chœur de la

des croisés dans le désert, presque digne du fameux *Vo Pensiero*, malgré des répétitions d'orgue de Barbarie, l'air de désespoir de Gaston dans sa prison et le duo d'amour qui suit immédiatement, vif, fervent, passionné, l'admirable air d'Hélène *Mes plaintes sont vaines* surtout, ample et lumineuse comme du Bellini, ou encore le trio dramatique, d'une brillante écriture et plein de vérité émotion, où Roger bénit et libère les deux héros.

La belle Hélène de Cecilia Gasdia

Mais quelle que soit la qualité de la musique, on ne s'arrête pas un seul instant, tant l'œuvre est bien chantée et surtout merveilleusement menée par la beauté du jeune Donato Renzetti, précis, sensible, accordé au style de Verdi, prompt à découvrir l'infinité qui fait vivre la ligne mélodique et à déceler les voix des ensembles les plus touffus. De l'ouverture, avec un orchestre sous le charme, comme il a su marier les constantes oppositions de la guerre et de l'amour, des phrases tendres ou supplantes, des trompettes pleines

fantasies et de la marche à la dégradation.

Cecilia Gasdia, une nouvelle fois, a remporté tous les suffrages, belle Hélène au lyrisme jallissant, voix ferme, ronde, vibrante, aux coloris les plus délicats et chaleureux, plénement en lumineuses vocalises, avec cependant une tendance à descendre légèrement au-dessous de la note. La langue française ne le gêne guère (on s'en convainc par un mot), tandis qu'elle oblige parfois à chanter du nez Veriano Luchetti, noble et vaillant Gaston, et fait grassement plus que de raison Silvano Carroli, un Roger assez mélo, comme le font l'écrit. On citera aussi Alain Fondary, très bon comte de Toulouse, Kenneth Collins, Jean-Philippe Hébert et Judith Melinon dans des rôles secondaires, ainsi que les chœurs excellents préparés par Jean Laforgue.

Le public de la première, assez enthousiaste pour la partie musicale, a manifesté son mécontentement, comme à l'habitude, pour la réalisation scénique. Pourtant, Jean-Marie Simon a très habilement concilié l'aspect reconstitution d'un opéra historique du dix-neuvième siècle, inscrit dans le choix même de l'œuvre, avec un souci de stylisation écartant les

côtés trop noirs ou pompiers, sans aller jusqu'à une vision aussi absolument moderne que celle d'un Strahler dans *Macbeth* ou Simon Boccanegra par exemple. Défilés étonnants au vent, épées dressées contre le coupable, bénédiction des croisés, etc., tout ce folklore de l'opéra est traité avec une certaine discrétion, comme les ensembles sobres des solistes.

Les tableaux de Fabio Palmadessa paraissent plus contestables, hésitant entre le monumental décoratif et l'abstraction ; l'autel juché en haut d'un escalier vertigineux est sans exemple ; les formidables piliers gothiques sont un peu prématinés au début du onzième siècle et peu vraisemblables en Palestine ; les fenêtres de l'énorme rappelent le béguinage de Bruges ; et cet artiste trop janséniste se prive d'une flatteuse vision pittoresque de Jérusalem, tristement remplacée par les murs gigantesques d'un échangeur d'autoroutes. Seul le grand portique dans le désert, où Roger a trouvé refuge, garde un véritable pouvoir d'évocation.

JACQUES LONCHAMPT.

* Prochaines représentations les 21, 23, 27 février, 1^{re}, 3^e, 6, 10 et 14 mars.

Deuxième anniversaire de Radio-Beur

La fête orientale

« Bonjour, les Beurs et les Beurettes, bonsoir les bourrés ! » Samedi 18 février à la Maison du peuple de Cléry, où Radio-Beur fête en grand son deuxième anniversaire, trois mille personnes ont célébré d'un seul vin. De midi à minuit vont défilé sur scène ce que le chers et la musique orientale font de mieux en ce moment à Maghreb-Saïna, notamment les trois sœurs sœurs Djennas. Avec leurs chants en kabyle et en français, elles sont, paraît-il, indétrônables en Algérie, où « seul l'Arabe classique des théologues est bien en cour ».

Loïn des algériens intégrés ou rattachés, il y avait dans la salle tout un peuple arabe ou berbère dont la joie faisait plaisir à voir. Tout un peuple heureux de vivre et qui le manifestait en dansant devant le podium, entre les fanfares, tous ensemble petits et grands, filles et garçons, hommes et femmes. « Une fête orientale comme ça, on ne peut

en voir qu'en France maintenant ! », confiait le rescapé de quelque dictature arabe. Il avait raison.

Car aujourd'hui, à travers le monde arabe, on ne s'arrête pas un seul instant, tant l'œuvre est bien chantée et surtout merveilleusement menée par la beauté du jeune Donato Renzetti, précis, sensible, accordé au style de Verdi, prompt à découvrir l'infinité qui fait vivre la ligne mélodique et à déceler les voix des ensembles les plus touffus. De l'ouverture, avec un orchestre sous le charme, comme il a su marier les constantes oppositions de la guerre et de l'amour, des phrases tendres ou supplantes, des trompettes pleines

J.-P. F.-H.

PHOTO

Mort de Gjon Mili

Le photographe américain Gjon Mili est mort à New-York, des suites d'une pneumonie. Il était âgé de soixante-dix ans.

Longtemps photographe vedette de *Life*-Magazine, Gjon Mili s'était particulièrement intéressé à la découverte de nouvelles formules d'expression artistique. Vers à un moment où la photographie accomplissait ses premiers grands progrès technologiques, il a su les mettre à profit pour renouveler l'art de saisir dans l'instant un moment de vie.

Il fut l'un des premiers à utiliser le flash électronique, dès 1937, lorsqu'il quitta son travail d'ingénieur chez Westinghouse. Il utilisait une lampe inventée par Harold Edgerton qui donnait une lumière très intense pendant un temps très court : c'est le début du flash électronique. Enregistrant le mouvement dans son déroulement, Mili a

repris les recherches de l'Américain Muybridge au siècle dernier et du Français Marey sur le galop du cheval et la course de l'athlète. Il créa une version photographique du Nu descendant l'escalier, de Marcel Duchamp. Et l'artiste photo célèbre — et cent fois copié — de Picasso dessinant dans l'espace avec un crayon de lumière dont la pellicule enregistrait la trajectoire dansante.

Né en Albanie, Gjon Mili avait émigré aux États-Unis en 1928 pour étudier au Massachusetts Institute of Technology où il s'était avec un diplôme d'ingénieur. — J. M.

« DÉCOUVERTE D'UNE MESSE DE HAYDN » — La partition d'une messe inachevée de Joseph Haydn. « Le bon est mal au mal », vient d'être retrouvée dans un grenier, en France du Nord. Elle sera alors archivée à Londres chez Christie's, le 28 mars.

LE PLUS CÉLÈBRE CABARET DU MONDE

LIDO

COCORICO

20h
Dîner Dansant
Champagne et Revue
370F
22h30 et 0h30
Champagne et Revue
255F
PRIX NETS
SERVICE COMPRIS

116 bis, Champs-Élysées - 563 11 51 et Agences

مع: امت الأمل

COMMUNICATION

EN DÉSACCORD AVEC LE SECRÉTARIAT D'ÉTAT

La Haute Autorité critique les cahiers des charges du service public

Personne ne s'attendait à un dossier de trois cents pages. Certes, la loi du 29 juillet 1982, permet à la Haute Autorité de la communication audiovisuelle d'émettre un avis motivé et public sur les cahiers des charges des sociétés de radiodiffusion. Mais rien ne l'obligeait à éplucher consciencieusement tous les articles préparés depuis des mois par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication et les responsables des chaînes. En prenant la loi au pied de la lettre et les cahiers des charges au mot à mot, la Haute Autorité a saisi une nouvelle fois l'occasion d'affirmer son indépendance et de raviver au passage quelques polémiques en cours avec le cabinet de M. Georges Fillioud.

Le premier travail des neuf sages a été de réintroduire systématiquement le rôle de la Haute Autorité dans la rédaction de plusieurs articles : modalités du droit de réponse, déontologie de la publicité, respect des obligations générales. Une façon

de rappeler que la Haute Autorité est là pour défendre quotidiennement une certaine idée du service public. Sur les obligations en matière de programmes, la Haute Autorité pratique au contraire des coupes claires. Elle s'oppose à tout ce qui pourrait alourdir la gestion des chaînes ou entraver leur autonomie de programmation.

Ainsi, elle supprime un article recommandant aux journaux télévisés de se préoccuper de l'actualité culturelle : les journalistes ne sont-ils pas indépendants ? Elle refuse également un plancher minimum pour la diffusion des films et demande une plus grande souplesse dans les contraintes de leur programmation. Elle dénie au ministère de la culture tout rôle dans le choix des spectacles lyriques et théâtraux retransmis par les chaînes. Elle remplace l'obligation par la concertation dans certains rapports des sociétés de programmes avec la Régie française de publicité, l'Institut national de la communication audiovisuelle et l'Etablissement public de diffusion (TDF).

A EVRY-VILLE NOUVELLE

La deuxième convention des villes câblées

La deuxième convention des villes câblées et des télévisions locales, Télé-câblées 84, sera organisée à Evry-ville nouvelle du 21 au 24 mars. Inaugurée par M. Pierre Mauroy, premier ministre, sa clôture reviendra à M. Michèle Cotta, présidente de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle. Conçue par l'équipe de Forum média, cette manifestation est organisée avec le concours de la mission interministérielle TV-câble et le syndicat communautaire d'aménagement d'Evry-ville nouvelle.

La journée du 21 mars est consacrée à quatre ateliers de formation sur la définition, la gestion et le financement des réseaux câblés, ainsi que sur les rapports entre télévision locale et démocratie. Inauguré le 22 mars par M. Pierre Mauroy, premier ministre, le colloque fera le point sur le développement du plan de câblage, les nouvelles professions liées à la vidéocommunication et les montages juridiques et économiques nécessaires à l'exploitation des réseaux. La journée du 23 mars traitera de l'offre de programmes et de services interactifs.

Durant les quatre jours de la manifestation, le réseau câblé d'Evry diffusera une programmation originale composée d'émissions produites par le secteur public, des sociétés privées, des collectivités locales et le secteur associatif. Viendront s'y ajouter des programmes de TV 5 et Sky channel transmis par satellite. Une partie de cette programmation sera relayée par FR 3 Ile-de-France. Enfin, une exposition commerciale réunira industriels et installateurs de réseaux, fabricants de matériels et sociétés de programmes.

Comme pour la première convention des villes câblées, qui avait été réunie en janvier 1983 à Marne-la-Vallée, le Monde participera à l'animation du colloque et organisera un débat avec les représentants des collectivités locales.

Les campagnes gouvernementales

A propos de TDF, la Haute Autorité se fait plus pressante. Elle remet en cause les tarifs de location des réseaux câblés en fonction de leur utilisation par d'autres partenaires. Il s'agit de la fameuse Régie française des espaces (RFE), pompe de discord entre les neuf sages et le secrétariat d'Etat (le Monde du 1^{er} février). La Haute Autorité prend acte qu'aucune disposition concernant RFE ne figure dans les cahiers des charges qui lui sont soumis et attend le gouvernement de pied ferme. Même réaction en ce qui concerne le mécénat : s'il n'est pas expressément interdit aux chaînes, note en substance la Haute Autorité, c'est qu'il est autorisé. Elle fait mine d'ignorer que le cahier des charges de Canal-Plus donne à la quatrième chaîne une exclusivité de fait sur ce mode de financement, de même qu'il fixe, pour la première fois, les règles du jeu vis-à-vis de la RFE. Il est vrai que les neuf sages n'ont pas

été consultés sur la rédaction de ce document.

La polémique n'est pas sans importance. La Haute Autorité estime qu'elle a son mot à dire sur la déontologie tant du mécénat que de l'utilisation commerciale des réseaux. Elle reproche au gouvernement de la tenir à l'écart de la mise en place de ces opérations. Les neuf sages ne sont-ils pas les garants de l'autonomie du service public face au pouvoir politique ? Ainsi, ils critiquent un article sur les campagnes publicitaires des administrations « jugées prioritaires par le premier ministre ». Si ces campagnes illustrent la politique d'un ministère, juge la Haute Autorité, elles doivent s'inscrire dans le cadre des communications gouvernementales, qui donnent lieu à des débats contradictoires. Une procédure que le gouvernement a évitée depuis mai 1981.

Au secrétariat d'Etat chargé des techniques de la communication, on ne cache pas une certaine irritation, mais on refuse de se laisser entraîner sur le terrain de la polémique. Le cabinet de M. Fillioud fait remarquer que les cahiers des charges des sociétés de radiodiffusion ne sont pas encore déposés. Si certaines des remarques de la Haute Autorité sont jugées pertinentes et peuvent amener à de nouvelles rédactions, il n'est pas question, semble-t-il, de revenir en arrière sur les décisions concernant RFE et le mécénat. Il est vrai qu'aux termes de la loi, le gouvernement n'est pas tenu de suivre les avis de la Haute Autorité et reste libre de mettre en œuvre sa politique audiovisuelle.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 20 FÉVRIER

- M. Yvon Gattaz, président du CNPF, participe à l'émission « Face au public » sur France Inter à 19 h 15.

En bref

● **FR3 : démission de M. Winter.** - M. Claudine Winter, directrice déléguée à la régionalisation de FR3 pour la région Lorraine-Champagne-Ardenne, a bien démissionné, lundi 13 février, comme nous l'avions laissé entendre dans notre édition du 18 février. M. Claudine Winter, qui est entrée en 1962 à l'ORTF comme secrétaire avant d'occuper successivement les fonctions d'assistante de direction, de contrôleur de gestion, d'administrateur régional à Nancy, puis de directrice déléguée à la régionalisation de FR3, aurait demandé à être relevée de ces fonctions avant le départ de M. Edouard Guibert. Depuis juillet 1983, M. Claudine Winter est aussi membre du conseil d'administration de la société nationale de programmes France-Région 3 en qualité de représentant du conseil d'information.

● **« Ouest-France » dans le capital de la CEP.** - Le quotidien Ouest-France vient de prendre une

participation de 5,6 % dans le capital de la Compagnie européenne de publication. Trois autres groupes de communication figurent dans le capital de la CEP : Havas (33 %), Reed International (25 %) et la Compagnie luxembourgeoise de télévision (8,5 %). Les autres actionnaires sont la BPGF (10 %), M. Didier (10 %) et des petits porteurs. La CEP, qui détient 70 % du capital des éditions Nathan, a pris récemment le contrôle de Larousse. Elle vient également d'entrer à hauteur de 49 % dans le capital de Sofitas, société d'investisseurs privés, qui détient des participations dans le groupe de presse professionnelle Sélisier (LSA, Neo-Restoration).

● **RECTIFICATIF.** - L'emprunt public lancé pour la création de l'événement hebdomadaire conçu par M. Jean-François Kahn (le Monde du 17 février), est organisé par la banque Wormser, et non Worms comme mentionné par erreur.

Cap sur Palerme, Athènes, Héraklion, Izmir, Haïfa, Port-Saïd, Alexandrie

Toute la Méditerranée en une croisière de 12 jours à bord d'Azur (et à partir de 7385 F!)*



Un grand paquebot tout blanc. Vous à bord. Et toute la Méditerranée jusqu'aux portes de l'Asie Mineure.

Jérusalem et la Galilée. Le Parthénon et les tavernes à bouzoukis de Plaka. Le Caire et ses pyramides. La Turquie d'Éphèse. La Crète et le palais du roi Minos. Pompéi et la ville

retrouvée du 1^{er} siècle après Jésus-Christ. La Sicile et ce volcan dans la mer qu'est le Stromboli. Tous les hauts lieux et les plus beaux paysages, toute la vie d'hier et d'aujourd'hui sont au rendez-vous du rêve et de la réalité.

Et, entre deux escales, c'est le confort d'un bateau où chacun vit sa vie au choix : tranquille ou trépidante. Farniente

en bord de piscine ou reggae jusqu'au petit matin, bridge et spectacles du soir, ball-trap, squash, aérobic ou volley.

Mais votre agent de voyages vous en dira plus encore sur cette croisière où toute la Méditerranée, même la plus lointaine, s'offre à vous.

Du 5 au 17, et du 18 au 30 mars 1984. (De Toulon à Toulon.) *Excursions non comprises.

Documentation et renseignements chez votre agent de voyages ou aux Croisières Paquet : Paris - 5, bd Malesherbes (1) 266.57.59 / Marseille - 41, rue Paradis (91) 33.58.00 / Nice - 2, rue Halévy (93) 88.81.90 / Genève - 42, rue Rothschild (22) 32.64.40 / Bruxelles - 20, rue Ravenstein (2) 513.62.70.

CROISIÈRES PAQUET

LE CARNET DU Monde

Décès

- Léo et Adrien Bodosa, Pierre et Marianne Baruch, Jean et Anne Baruch, Etienne et Anne-Laura Bodosa, Dominique, Marc Olivier et Claire Baruch, Nicolas, Sophie et Emmanuel Baruch, ont la douleur de faire part du décès de leur mère et grand-mère,

Olga BARUCH,

née Welch, sous-directrice honoraire de l'École du haut enseignement commercial pour jeunes filles, chevalier de l'Ordre national du Mérite,

officier de l'Ordre des Palmes académiques, survenue, le 15 février 1984, à l'âge de quatre-vingt-un ans.

Les obsèques ont eu lieu dans la stricte intimité familiale.

Ils rappellent le souvenir de leur père et grand-père,

Calixte BARUCH,

décédé le 4 janvier 1960. Cet avis tient lieu de faire-part. 228, boulevard Raspail, 75014 Paris. 11, rue Monticelli, 75014 Paris. 5, rue Varin, 75006 Paris.

- M. Eliane Guibert, M. Jean Dufiol, M. Jean Dufiol, M. Thierry Dufiol, ont la douleur de faire part de la mort de

M. Henri GUIBERT,

ancien secrétaire général du mouvement laïque des Auberges de jeunesse, du centre laïque des Auberges de jeunesse et du plein air, ancien trésorier de la Fédération union des Auberges de jeunesse, survenue à Tours, le 11 février 1984, dans sa cinquante-neuvième année.

Il sera inhumé dans le cimetière familial du cimetière parisien de Bagneux, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M. et M^{me} Jean-Paul Fontine et leurs enfants, M. et M^{me} Gaston Rouard et leurs enfants,

Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Charles FANTINO,

leur père et grand-père, survenue le 9 février 1984.

Les obsèques ont eu lieu le samedi 11 février à Saint-Martin-Vénel (Alpes-Maritimes).

Cet avis tient lieu de faire-part. 34, rue Léo-Lagrange, 77130 Montesson.

- M. Henri-Pierre Klotz, son épouse, M. et M^{me} Roland Beauvy et leurs enfants Elie et Simon, M. et M^{me} Alain Soudet, et leurs enfants Vincent et Benjamin, ont la douleur de faire part du décès de

M. Henri-Pierre KLOTZ,

chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre, médaille de la Résistance, médecin des hôpitaux de Paris, professeur au Collège de médecine,

survenue, à Paris, le samedi 18 février 1984.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Montparnasse, entrée principale, boulevard Edgar-Quinet, à Paris-14^e, le mardi 21 février 1984, à 14 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part. 9, boulevard Daumesnil, 75016 Paris.

(Lire ci-dessous.)

- On nous prie d'annoncer le décès, survenue le 17 février 1984, à l'âge de quatre-vingt-sept ans, de

Fernande Le GUNEEC,

chevalier de la Légion d'honneur et des Palmes académiques, directrice honoraire de collège, ancienne directrice du cours complémentaire de jeunes filles de Grasse-Var-Scoff.

Les obsèques civiles auront lieu le mercredi 22 février 1984, à 15 heures, au cimetière de Carnet.

De la part des familles Le Guneec, Faval, Denis, Rolland, Winter, Comel, Eberhard et Desmarais. De ses amis et de ses anciennes élèves.

Anniversaires

- Marie-Thérèse BOSC

nous a quittés le 20 février 1979. Ceux qui l'ont connue et aimée auront leurs pensées.

- En ce dixième anniversaire du rapatriement à Dieu du

docteur J.-L. BOURGOIN,

une pensée est demandée à ceux qui l'ont aimé en union avec les masses qui seront célébrées à son intention.

- Il y a cinq ans, le 21 février 1979, nous quitte

Isabelle MERX,

épouse sociale. Ceux qui l'ont connue et aimée sont priés d'avoir une pensée pour elle.

Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT

- Université de Paris-III, vendredi 2 mars, à 14 heures, salle Liard, M. Jean-Claude Dupuy : « Essai sur le roman à propos de quelques romans anglais du XVIII^e siècle, Defoe, Fielding et Sterne. »

- Université de Paris-III, samedi 3 mars, à 14 heures, salle Liard, M. René Guillemin : « Matrices de l'histoire dans l'œuvre de Turner. »

- Université de Paris-IV, samedi 3 mars, à 14 heures, amphithéâtre Quinet, M. Jean Andrieu : « Vie financière dans le monde romain : les métiers des monétaires d'argent. »

- Université de Paris-IV, samedi 3 mars, à 14 heures, salle Gérard, M. Paul Leclercq, s.j.d. : « L'Hermite : le monachisme féminin dans la société de son temps. Le monastère de La Cîte (XI^e, début du XII^e siècle). »

- Université de Paris-III, samedi 3 mars, à 14 heures, salle Liard, M. André Baruch, s.j.d. : « Les Espagnols devant les campagnes du Maroc (1809-1914). »

Nos abonnés bénéficient d'une réduction sur les livraisons de « Carnet du Monde », sans frais de port, à l'adresse indiquée sur leur carte d'abonnement. Nous vous remercions de nous adresser vos cartes d'abonnement.

RELIGION

Jean-Paul II a béatifié quatre-vingt-neuf martyrs d'Angers

De notre correspondant

Cité du Vatican. - En célébrant, dimanche 19 février, la béatification des martyrs d'Angers (quatre-vingt-neuf personnes assassinées au cours de la Révolution), Jean-Paul II a abordé, une nouvelle fois, un thème qui lui tient à cœur : celui de la foi opprimée et victime d'un régime politique. Il a parlé d'une période, la Terreur, qui suscite encore bien des polémiques comme en témoignent le Danton du metteur en scène polonais Wajda.

Ce n'est pas la première fois que l'Eglise porte sur l'autel des victimes de leur foi mortes pendant la Révolution française. Qu'on se souvienne des carmélites de Compiègne, des prêtres du couvent des Carmes de Paris, victimes des massacres de septembre, des sœurs de Valenciennes, des Frères d'Orange... L'Eglise a toujours cherché à écarteler tout jugement politique pour souligner le don à la foi qu'ont fait de

MÉDECINE

MORT DU PROFESSEUR HENRI-PIERRE KLOTZ

Le spécialiste de la spermophilie

Le professeur Henri-Pierre Klotz, spécialiste d'endocrinologie, des troubles de la nutrition et de la médecine psychosomatique, est mort, le samedi 18 février, d'une crise cardiaque, pendant son discours d'ouverture des Journées internationales de gynécologie-obstétrique qui avaient lieu à Pau.

(Né le 13 octobre 1910 à Bazemore (Seine-et-Oise), H.-P. Klotz avait fait ses études au lycée Rollin et à la faculté de médecine de Paris. Médecin des hôpitaux de Paris depuis 1946, il était professeur au Collège de médecine des hôpitaux de Paris depuis 1956. Il dirigeait, en particulier, jusqu'à sa retraite, le service d'endocrinologie de l'hôpital Beaujon, à Cléry.)

Spécialiste des troubles endocriniens, il avait particulièrement étudié un trouble du métabolisme du calcium, atteignant un Français sur dix, qu'il avait baptisé « spermophilie », terme qui est resté pour qualifier ce syndrome dont l'existence est parfois contestée. En 1982, il avait consacré à cette affection un livre *Endocrinologie et bien-être*.

Il était l'auteur de nombreuses publications sur les maladies de la nutrition, sur l'obésité, et avait publié notamment *l'Homme Malade* (1977) et, en 1983, *De bon usage de la médecine*. Membre fondateur de la Société française de médecine psychosomatique, il avait toujours été le défenseur de la « médecine de l'homme total » et proposait dans son dernier ouvrage un « nouveau contrat médical » entre le malade et le médecin.

Manifestant une grande ouverture d'esprit, il s'était depuis longtemps intéressé au problème des transsexuels et d'autre part aux délirants sexuels et à leur traitement par des anti-hormones.

Le professeur Klotz était président de l'Association médicale et multidisciplinaire pour l'étude des conditions de vie et de santé.

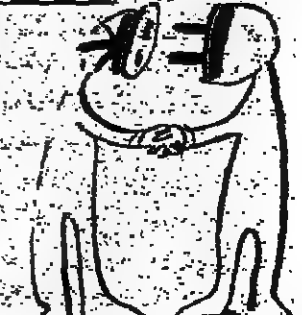
PHILIPPE PONS.

Circuit rapide pour anglais courant

PROCHAINS COURS INTENSIFS les 13 et 27 février 1984



INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20 passage Dauphine
75006 Paris - Tél. 325.41.37



BAISSE DE WALL STREET ET DU DOLLAR

Changement de climat

MAGIE du calendrier, le début de cette année 1984 a coïncidé avec un très sensible changement de climat sur la scène internationale, plus que jamais placée sous l'influence de l'évolution de la situation économique, monétaire et financière des États-Unis. L'annonce, à la fin du mois de janvier, par M. Ronald Reagan, qu'il solliciterait un deuxième mandat présidentiel (l'élection aura lieu en novembre prochain), n'a apparemment pas eu d'effet sur les marchés (mais on peut penser que c'est sa renonciation qui aurait surpris et créé un facteur d'incertitude très plus). Wall Street a continué à baisser, le dollar aussi. Dans les grands journaux et hebdomadaires (de langue anglaise) que lisent les financiers et les investisseurs de tous les pays de la planète, la question est désormais posée de savoir si les capitaux du monde entier qui financent depuis plusieurs années entre 25 % et 40 % du déficit budgétaire américain continueront d'affluer vers New-York.

Si les étrangers cessent d'aler les Américains à financer leurs emprunts, les taux d'intérêt aux États-Unis devraient monter pour forcer certains emprunteurs à s'abstenir. L'économiste dans son numéro du 4 février, bien avant donc les fortes paroles prononcées sur le même sujet, la semaine dernière, par M. Paul Volcker (voir chronique des changes de François Renard dans le Monde daté 19-20 février).

Dans le même registre, on pouvait lire, dans le Wall Street Journal du 16 février, sous la plume d'un économiste travaillant pour une firme de Chicago, M. David Hale, que, par une sorte d'ironie dont on trouve maints exemples dans l'histoire, M. Reagan, « qui avait naguère promis de faire à nouveau des États-Unis une société à haut niveau d'épargne, programme effectivement conforme à la doctrine conservatrice de l'administration », avait, en réalité, « présidé à un boom de consommation de style sud-américain financé par l'emprunt extérieur et la surévaluation du dollar ».

Tout va bien pourtant

Après avoir rappelé à titre d'illustration que, pendant l'année 1983, les importations américaines de biens manufacturés avaient augmenté de 29 %, l'auteur se demandait, peut-être de façon trop pessimiste, « si la nécessaire diminution de la consommation serait, pen-

dans les années 1983-1986, obtenue à travers une recrudescence de l'inflation (accompagnée d'un dollar en recul), ou bien par une récession liée à des taux d'intérêt en forte hausse, ou bien encore par une combinaison de ces deux facteurs ».

Le moins qu'on puisse dire est qu'on n'en est pas encore là. Les informations statistiques dont on dispose, et la témoignage direct des hommes d'affaires américains semblent indiquer que la reprise économique a rebondi depuis le mois de décembre, plus proche en rythme annuel d'un taux de croissance de 6 % que des 4,9 % enregistrés au quatrième trimestre de 1983, et que la consommation n'est plus seule à progresser. Les dépenses d'investissements ont repris aussi leur essor, elles seraient même, à en croire les spécialistes américains de la conjoncture, plus importantes qu'elles ne le sont traditionnellement en cette phase du cycle économique. L'indice des prix à la production s'est bien relevé en janvier, mais il serait hasardeux d'en conclure déjà à un retour significatif de l'inflation.

Du côté des chiffres jugés décevants, il faut encore citer le très net ralentissement au cours des derniers mois, des progrès de la productivité. Celle-ci, après une brillante mais courte carrière pendant les trois premiers trimestres de l'année dernière, n'augmenterait pratiquement plus. Cependant, dans ce domaine, théoriquement mal défini et expérimentalement mal exploré, les statistiques d'ensemble doivent être interprétées avec une particulière prudence (et modestie). L'apparente stagnation de la productivité américaine ne doit-elle pas être rapprochée d'un autre fait, à savoir la création beaucoup plus rapide que prévu d'emplois nouveaux, qui ont fait baisser le taux de chômage de 10,2 % en décembre 1982 à 8,2 % en décembre 1983 ?

Grâce à la plus grande flexibilité des salaires américains, beaucoup d'entreprises de services ont récemment embauché du personnel souvent peu qualifié. Cela n'empêche nullement les grandes firmes industrielles de continuer à améliorer leur productivité, elles qui sont en compétition directe avec les producteurs étrangers, sur leur propre marché intérieur — en réalité très ouvert, en dépit des restrictions européennes et surtout françaises sur le protectionnisme américain — ou sur les marchés extérieurs.

L'incitation à le faire est d'autant plus pressante que le taux de change élevé du dollar est un sérieux handicap.

C'est un fait que l'on peut reconnaître, auprès notamment des grandes banques et firmes de courtage new-yorkaises : celles-ci n'ont cessé jusqu'au début de cette année, de constater une constante accélération dans le rythme des placements étrangers (dépôts bancaires, ordres d'achat en bourse, etc.). On se trouve typiquement en présence du phénomène bien connu de la hausse qui alimente la hausse : la perspective de gains à Wall Street était d'autant plus alléchante qu'à l'extérieur d'une plus-value boursière s'ajoutait la quasi-certitude de voir le dollar s'élever encore un peu plus haut. Il convient aussi de tenir le plus grand compte des énormes quantités d'argent qui, pour des raisons de sécurité, se sont, au cours des dernières années, déversées aux États-Unis, en provenance des pays malades de l'inflation et de l'impérialisme de leurs dirigeants économiques (lesquels étant les premiers à mettre leur fortune à l'abri de leur propre gâchis). Au premier rang de ce triste palmarès se trouvent les plus grands et moins grands pays d'Amérique latine.

Une comode ignorance

L'ignorance du poste « erreurs et omissions » dans les statistiques de balance des comptes avec l'étranger, dans les statistiques américaines, notamment, est le plus souvent un aveu d'ignorance. L'ignorance s'explique aussi parfois par l'absence du désir de pousser plus loin les investigations, parce que le résultat des recherches serait politiquement ou socialement gênant. Cependant, les chiffres ou en tout cas les ordres de grandeur, finissent par être connus. On sait, par exemple, à New-York que les fuites de capitaux hors du Mexique (avant l'élévation à la présidence de M. de la Madrid le 1^{er} décembre 1982) se sont élevées au montant fantastique de 35 milliards de dollars au moins (une somme à rapprocher des 80 milliards d'endettement extérieur de ce pays).

Les entrées de capitaux aux États-Unis se sont ralenties. Les pays d'Amérique latine sont exsangues et le phénomène d'appel auquel on a fait allusion plus haut a nécessairement une fin. Si on mesure l'évolution des cours de la Bourse de New-York par l'indice Dow Jones, on réalise très imparfaitement (mais sur un marché aussi vaste, tout indice moyen est forcément très insuffisant), on constate que depuis six semaines la baisse aura été de l'ordre de 10 %. La hausse avait été

de 65 % d'août 1982, début de la reprise des cours, à novembre 1983. La demande étrangère représente environ 10 % à 12 % du montant des transactions.

Aussi que l'on peut se faire, avec un recul aussi court, une idée de pareils mouvements de capitaux, on dirait à peu près ceci : les États-Unis n'ont perdu leur attrait ni de pays refuge, ni non plus, ce qui va moins de soi, de lieu privilégié de placements (y compris de placements spéculatifs). Ce qu'on a constaté à New-York est une disparition du mouvement d'accélération du rythme des entrées, mais celles-ci continuent à une bonne cadence. Alors que s'est-il passé pour justifier l'incontestable détérioration du climat ?

Tout se passe comme si les marchés étaient en train de prendre conscience d'un certain nombre de facteurs défavorables au dollar. Pas seulement le marché, mais des hommes aussi réputés que M. Raymond Barre qui, soudainement, semblent s'écarter des limites de la politique d'assainissement — menée par le Président Reagan, pour reporter ses longanimes — les Français, de droite comme de gauche, n'ont-ils pas en permanence besoin qu'on leur propose un modèle ? — sur la « gestion de qualité » du cabinet Kohl, dont le véritable artisan est sans doute le ministre des finances, l'inflexible Gerhard von Sotenberg. Il faut dire que le spectacle auquel on a assisté à Washington depuis quelques semaines a puissamment aidé à mettre en doute le sérieux avec lequel les affaires du plus grand pays du monde sont censées être conduites. Le conseiller en chef de la Maison Blanche, M. Martin Feldstein est le premier à dénoncer la politique d'irresponsabilité budgétaire des États-Unis, sa cible favorite étant le secrétaire au Trésor, M. Donald Regan, dont l'optimisme de commande impressionnait sans doute les clients de la firme Merrill Lynch, quand il en était le président, mais qui paraît un peu simplet au poste qu'il occupe aujourd'hui. M. Regan, faute d'avoir obtenu la démission de son contradicteur, s'en est pris à lui publiquement : « Inutile, a-t-il dit, de lire les premières pages du rapport économique que la Maison Blanche vient d'adresser au Congrès. » Tout le monde savait à Washington que ces pages étaient de la main de M. Feldstein.

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 18.)

Habiller Paul pour déshabiller Jacques

LORS qu'il doit redonner compétitivité et rentabilité à un certain nombre de secteurs de la manière socialement la plus douce, le gouvernement n'échappe pas à la tentation de transférer des activités défilantes vers d'autres qui se portent mieux, sinon bien. Et les syndicats y poussent. Il ne se passe guère de semaine sans que la CGT ne réclame, dans les entreprises publiques, la récupération de certaines sous-traitances. Avec le risque permanent de supprimer quinze emplois pour en sauver cinq.

L'avenir dira si l'attribution des actifs chimiques fortement déficitaires de Pâchiney à ELF-Aquitaine aura finalement pour conséquence de mettre en difficulté le groupe pétrolier, ou si, au contraire, les « complémentarités » ainsi obtenues se révéleront bénéfiques pour les deux groupes. Mais deux exemples actuels illustrent bien cette politique et ses limites.

Les Charbonnages de France se portent aujourd'hui d'autant plus mal que M. Mauroy a cru, en 1981, à la possibilité d'une relance de l'extraction. Or l'économie est désespérément sans surprise : lorsqu'on subventionne chaque tonne produite, extraire signifie inéluctablement accroître l'aide publique. Avec le rigueur et la nécessité de réduire les dépenses, le gouvernement a changé de politique charbonnière. Mais les conséquences réelles de cette révision (28 000 suppressions d'emplois d'ici à 1988 et réduction de la production de 18,5 millions de tonnes à 12 millions) sont trop inévitables. On a donc demandé à EDF, principal client des Charbonnages, d'être assurée plus de 40 % du chiffre d'affaires, d'en prendre sa part en assurant à Cdf un débouché et en reprenant une partie du personnel excédentaire.

L'avantage est évident. Malgré ses 180 milliards de francs d'endettement, EDF, qui a un avenir — les Français auront toujours besoin d'électricité —, a

moins de mal que Cdf à trouver de l'argent sur le marché. De plus, sur le plan moral, on peut admettre que EDF — dont les prévisions de consommation énergétique ont amené à une surévaluation des besoins de production d'électricité, notamment nucléaire — ait le devoir de « lisser la courbe » de la décroissance de ses achats de charbon. Mais sur le plan économique l'ardoise risque finalement d'être plus élevée, puisque, au transfert de déficit des Charbonnages vers EDF, il faudra ajouter le coût d'une moindre utilisation des équipements nucléaires.

L'inquiétude des pouvoirs publics sur le sort de Montluçon, ville de gauche (maire PC, député PS), dont Dunlop est la principale activité, va conduire à un autre type de solution. Lâché par sa maison-mère, Dunlop-France, après avoir perdu 250 millions de francs en 1982 et 1983 sur un marché français du pneu d'autant moins rentable que les prix — encadrés — y sont inférieurs de 10 % aux cours européens et que l'outil de production de Montluçon est peu performant, a décidé de déposer son bilan. Le gouvernement, pour sauver dans cette région un peu plus d'un millier d'emplois, va donc subventionner un fabricant japonais, Sumitomo, pour qu'il rénove le site, y maintienne une activité pendant cinq ans au moins et y garde 1 300 à 1 500 des 2 700 salariés actuels. Avec le risque de voir le groupe japonais concurrencer à terme sur le marché national un Michelin convalescent et entraîner ainsi des licenciements dans le groupe français.

Ainsi les transferts apparemment-ils pour ce qu'ils sont : un calmant temporaire — parfois inévitable pour des raisons politiques et sociales — qui ne remédie que temporairement au mal. Où la nécessité de ne pas utiliser cette méthode que le moins fréquemment possible.

BRUNO DETHOMAS.

LA RÉMUNÉRATION DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC

Comment stabiliser le pouvoir d'achat malgré les « glissements » de salaires

DANS sa lettre, adressée le dernier jour de l'année 1983 aux ministres ayant sous tutelle des entreprises nationales, M. Pierre Mauroy a clairement défini l'objectif du gouvernement : « Le maintien du pouvoir d'achat moyen », ce qui ne se confond pas avec le maintien individuel du pouvoir d'achat de chacun. Si une telle politique suscite en elle-même les inquiétudes des organisations syndicales, invitées à admettre la poursuite de la non-indexation automatique des salaires sur les prix et des hausses de rémunérations prédéterminées en fonction du « pari » d'une inflation à 5 % en 1984, elle se heurte, pour sa mise en œuvre, à des difficultés supplémentaires.

Tout dans la fonction publique que dans les entreprises du secteur public et nationalisé les négociations doivent s'engager « en masse ». M. Mauroy l'a rappelé, sans ambiguïté, « la masse salariale globale à effectif constant, résultant de l'addition de ces diverses composantes, ne doit pas évoluer entre 1983 et 1984 à un rythme supérieur à l'évolution moyenne des prix estimée sur la base de l'objectif fixé par le gouvernement », à savoir 6,1 %. Mais de quelle masse s'agit-il ? Le 28 décembre 1983, M. Jean Tournée (président de section au conseil d'État) avait remis au premier ministre un rapport sur « Les conditions dans lesquelles pourraient être améliorées, développées ou créées, les procédures de discussions salariales et de conciliation ». Le gouvernement en avait tiré plusieurs conclusions : après avoir fixé, suite à une consultation des syndicats par entreprise, la masse salariale globale, une négociation devait permettre d'en assurer la répartition dans chaque société. Remise en cause officielle lors des

MICHEL NOBLECOURT.
(Lire la suite page 19.)

Quelques principes rationnels mais fragiles

par FRANÇOIS SELLIER (*)

La politique des revenus dans le secteur public telle que l'a exposé M. Mauroy semble se fonder sur des principes qui remontent à l'expérience des commissions Grégoire, instaurées entre 1964 et 1967 dans le secteur nationalisé.

À la suite de la grande grève des mineurs de 1963, le Général de Gaulle s'était rendu compte qu'on ne réglait pas un conflit de salaires, lorsqu'il est grave, par la réquisition. C'est à la suite de ces grèves que le rapport Tournée avait mis en lumière à la fois le manque d'autonomie des directions des entreprises nationales, l'absence de coordination entre les mouvements de salaires, mais aussi la faible rationalité de ces mouvements : les salaires « glissent » dans les entreprises prospères et stagnent dans d'autres, comme les Charbonnages, en crise depuis 1960.

Il conseillait la mise en place d'une procédure de hausse liée aux orientations des plans, suffisamment contrôlée pour éviter les « glissements ».

Les glissements sont toutes les augmentations dues à des mesures individuelles (primes) ou catégorielles (par exemple passage d'un groupe de salariés d'un indice à un autre, plus élevé). Les hausses qui en résultent sont indépendantes des augmentations générales du salaire de base.

Ces glissements ne sont d'ailleurs pas spécifiques au secteur public : partout, en période prospère, une augmentation générale de x % aboutit en fin d'année à une hausse de la masse salariale de x + y %. Ce n'est d'ailleurs que par l'observation de la

masse salariale que ces glissements sont repérables. C'est pourquoi le rapport Tournée proposait que la politique salariale des entreprises nationalisées prenne pour base le taux d'augmentation d'une année à l'autre, non plus des taux de salaire de base, mais de la masse salariale à effectifs constants, chaque entreprise étant laissée libre de répartir à sa façon ce « budget global », entre augmentation du taux de base, primes, promotions individuelles ou collectives, etc.

La notion de masse salariale sera désormais d'usage courant, comme son corollaire : la masse salariale moyenne. Pour contrôler les hausses effectives, il suffisait a priori de s'assurer que, d'une année à l'autre, la masse moyenne des salaires aug-

ments d'un certain pourcentage, ni plus ni moins.

Mais il apparaît très vite que cette méthode était plus facile à définir qu'à administrer. Même si l'on se mettait d'accord sur le pourcentage de hausse, il fallait mesurer, pour les deux années successives, la masse et les effectifs.

C'est ce qu'entreprent les commissions Grégoire, dont l'expérience a été relatée dans un article bien connu des spécialistes (1). Dans ses déclarations à l'Expansion, M. Mauroy évoquait en décembre les mêmes problèmes que ceux qui furent rencontrés par la commission : « Pour en juger (du pouvoir d'achat moyen), il convient bien sûr de prendre en compte l'ensemble des éléments de rémunération, qu'il s'agisse des augmentations des salaires, des primes ou des diverses mesures liées au vieillissement et à la technicité. L'évolution de la masse salariale globale résultant de ces diverses composantes doit correspondre à l'objectif de hausses moyennes des prix retenu pour 1984. »

Glissement, vieillissement, technicité (GVT) posent les trois questions auxquelles on doit répondre pour passer du principe à l'application. C'est au bout de plusieurs années d'expérience que les représentants des syndicats, ceux des directions et ceux du gouvernement étaient parvenus, entre 1964 et 1967, à un accord. Il fut facile pour les glissements : chacun admettait que l'augmentation d'une prime (de fin d'année, d'une prime de vacances, voire d'une prime de productivité lorsqu'elle ne correspondait pas à un véritable changement dans le travail) devait être comptée dans la masse à prendre en compte pour l'application de l'augmentation de base.

(Lire la suite page 19.)

(1) G. Rochecorbon, « Feu la procédure Tournée », Droit social, novembre 1968.

(*) Professeur à Paris-X Nanterre.

Notions-clefs pour la négociation

Lors des négociations salariales dans la fonction publique comme dans le secteur privé, ministres, directions, syndicalistes, semblent jongler avec aisance avec les notions « masse », de « niveau » et d'« effet report ». Mais de quoi s'agit-il ?

● LA MASSE : la masse salariale individuelle est le total des sommes versées à un salarié par son administration (et s'agit d'un fonctionnaire) ou par son entreprise au cours d'une année. La masse salariale globale comprend : le coût des mesures décidées pour l'année en cours, le coût du report des mesures décidées l'année précédente. Elle intègre à la fois les mesures générales applicables à tous les fonctionnaires et les mesures catégorielles (découlant de « coups de pouce » pour les bas salaires ou de

hausse de rémunération appliquée à certaines catégories).

L'évolution en pourcentage de la masse des rémunérations perçues d'une année sur l'autre doit se composer : l'évolution en moyenne des prix pour mesurer globalement le maintien du pouvoir d'achat moyen. Une augmentation de 2 % de l'ensemble des rémunérations au 1^{er} janvier se répartit en deux fois dans l'année et donc aura un plein effet sur la masse annuelle des salaires. En revanche une augmentation au 1^{er} novembre ne jouera que pour 2/12 sur la masse de l'année.

● LE NIVEAU : une augmentation de x % à telle date pour l'ensemble des rémunérations est une hausse en niveau. Au cours d'une même année toutes les augmentations sont rapportées à la « base

hiérarchique » (indice représentant le salaire) en vigueur au 1^{er} janvier. Ainsi, 2 % au 1^{er} mars et 1 % au 1^{er} juillet, cela aboutit à une hausse de 3 % par rapport au 1^{er} janvier. L'évolution en pourcentage du niveau des salaires doit être comparée au « glissement » des prix pendant la même période.

● L'EFFET REPORT : les augmentations en niveau décidées au cours d'une année ont leur effet sur la progression des pourcentages des salaires l'année suivante. Comme le souligne l'étude du Centre de recherches économiques sociales et syndicales (CRES) de novembre 1983, « plus on retarde une mesure dans l'année, plus son effet de report est lourd sur le budget de l'année suivante ». Supposons qu'en 1983 une augmentation soit intervenue le 1^{er} décembre : elle pèsera pour 1/12 sur la masse

1983 mais se reportera pour 11/12 sur la masse de l'année 1984.

Prenons un exemple : au 1^{er} juillet 1983, les salaires d'une entreprise sont augmentés d'une seule fois pour l'année de 10 %. Un salarié gagnant 4 000 francs par mois (48 000 francs par an) aura une augmentation de 400 francs. Pendant l'année sa masse individuelle n'aura progressé que de 5 % : (8 mois X 4 000 francs) + (6 mois X 4 400 francs) = 50 400 francs, soit + 2 400 francs. Si en 1984 il ne bénéficie d'aucune hausse en niveau il touchera quand même 12 fois 4 400 francs soit 52 800 francs, c'est-à-dire 2 400 francs de plus que l'année précédente (un peu moins de 5 % de plus). Pour la fonction publique l'effet de report de 1983 sur 1984 est de 6,17 % ; pour EGF il est de 3,5 %.

LES BIENFAITS DOUTEUX DE L'AIDE ALIMENTAIRE

Le droit des peuples à se nourrir eux-mêmes

Plusieurs organisations non gouvernementales ont lancé récemment, en France et en Belgique, une campagne sur le thème : *Pour le droit des peuples à se nourrir eux-mêmes, réformons l'aide alimentaire*. « Les paysans du tiers-monde doivent nourrir les peuples du tiers-monde », réaffirme Charles Condamin, l'un des animateurs de Frères des hommes, en présentation d'un dossier dénonçant l'usage qui est fait de l'aide alimentaire.

Selon ce dossier, l'aide alimentaire a représenté un « cadeau empoisonné de l'agro-business » : servant à couvrir les excédents de grands pays producteurs de céréales ou de produits laitiers — ce que certains reconnaissent d'ailleurs — et à promouvoir les exportations des États donateurs, elle est élevée, en 1981-82, à 9,4 milliards de tonnes et a représenté, en moyenne, 20 % du volume des céréales importées par les pays africains de 1975 à 1980.

Dans la majorité des cas, estiment les auteurs, qui appuient leur documentation sur des études de diverses organisations internationales (1), les denrées livrées au titre de l'aide alimentaire sont vendues « pour refouler les crises de l'Etat » ou permettent de rémunérer en nature des ouvriers travaillant à des opérations de terrassement ou de reboisement. Il en est notamment ainsi du programme alimentaire mondial, sur lequel sont portées certaines critiques.

Divers tableaux montrent l'importance prise par l'aide alimentaire de la CEE et de ses États membres, en augmentation depuis 1979, et qui occupe une part de plus en plus importante dans l'aide publique au développement (40 % en 1981, contre 31 % dans le cas des États-Unis). Il est à noter en outre que, après les États-Unis (42,6 %

en 1981) et la CEE (32 %), le Japon (12,6 %) est le troisième pourvoyeur mondial d'assistance alimentaire — avant le Canada (5,5 %) — à destination principalement des pays asiatiques.

En 1982, les principaux bénéficiaires de l'aide alimentaire de la CEE ont été l'Égypte, le Bangladesh, le Mozambique et le Sri Lanka, tandis que, pour l'année budgétaire 1982-83, celle des États-Unis est allée à l'Inde, au Bangladesh, à l'Égypte, au Pérou, au Maroc, au Soudan et à Sri Lanka.

Promotion commerciale

A l'appel de leur thèse, les auteurs estiment que cette aide est « l'une des plus malfaisantes du dispositif de coopération », et que la CEE y « gaspille des sommes considérables qui pourraient être consacrées à la politique agricole du tiers-monde ». Il serait plus économique, ajoutent-ils, d'acheter sur le marché international les denrées fournies aux pays demandeurs ou encore de mettre sur pied des opérations triangulaires. Lorsque les produits vivriers payés par l'État donneur sont achetés dans un pays en développement, cela « réduit une grande partie des inconvénients de l'aide alimentaire traditionnelle », encourage la production locale, n'introduit pas de nouveaux modes de consommation et diminue les frais de transport. Mais est-ce toujours possible, alors que dans beaucoup de pays en voie de développement la production locale ne couvre pas les besoins nationaux ?

Le dossier souligne aussi que, pour les gouvernements occidentaux, y compris celui de la France, l'aide alimentaire est un élément important de promotion du commerce extérieur. Il reproduit des extraits d'une note officielle de

novembre 1981, justifiant par des « considérations politiques » celle accordée à des pays avec lesquels la France entretient des relations très étroites (Afrique noire francophone) et par des « considérations d'ordre commercial » celle octroyée à l'Égypte, la Tunisie, l'Indonésie et la Syrie. Il cite aussi un rapport de la Cour des comptes de la CEE, qui considérait, en 1980, qu'en dehors des situations d'urgence, l'aide alimentaire devrait favoriser le processus de développement, en particulier agricole, au lieu de profiter aux populations citadines, et devrait être en priorité distribuée aux organisations non gouvernementales. Le dossier relève aussi les prises de position, y compris de ministres des États du Sahel, dénonçant les effets pervers de l'aide alimentaire dans cette région.

Il ne s'agit pas pour autant, selon ses auteurs, de réduire l'aide alimentaire. Il faut faire en sorte qu'une partie des sommes qui lui sont consacrées soient utilisées non pas à transférer de la nourriture du Nord vers le Sud, mais à soutenir des organisations paysannes ou de consommateurs qui s'efforcent de rendre les pays en voie de développement autosuffisants en produits vivriers. De même ne demandent-ils pas la suppression mais seulement l'amélioration de l'aide alimentaire d'urgence, dont la nécessité est évidente, dans le cas de pays comme le Mozambique actuellement.

GERARD VIRATTELE.

(1) Ces organisations sont : *Frères des hommes* (France, 20, rue de Reims, 75009 Versailles - Tél. : (3) 950-69-75 ; *Frères des hommes* (Belgique, 16, rue de Londres, 1050 Bruxelles - Tél. : (322) 512-97-94 ; *Terre des hommes* (France, 11, boulevard Biron, 93400 Saint-Ouen - Tél. : (1) 255-05-37 ; *Peuples solidaires* (Océan Pacifique, 15, avenue Trudaine, 75009 Paris - Tél. : (1) 526-03-41.

Un coup souvent très dur pour la production locale

« Désormais, nous ne pouvons plus acheter... » Pour les agriculteurs du Sahel, l'arrivée des céréales étrangères sous prétexte que les marchés urbains de Rennes, Brest et Quimper sont directement approvisionnés par l'aide alimentaire envoyée par le Mali ou la Haute-Volta, est une véritable catastrophe. C'est pour eux le début d'une crise alimentaire qui aboutit le plus souvent, dans le tiers-monde, à l'aide alimentaire.

Il n'est, bien entendu, pas question ici de remettre en cause l'aide d'urgence, celle qui intervient en cas de guerre ou de sécheresse. Elle est indispensable et doit même gagner en efficacité. Mais elle ne représente qu'environ 10 % d'une aide alimentaire totale, qui, pour l'essentiel, concerne l'approvisionnement des populations vivrières locales et, paradoxalement, contribue à leur diminution.

Des exemples ? Ils sont nombreux sur les trois continents. Entre 1955 et 1971, la Colombie a importé plus d'un million de tonnes de blé américain pour se doter de la P.A. 480, cette loi votée en 1964 qui autorise le gouvernement à pratiquer l'aide alimentaire. Ce blé a été vendu à un prix extrêmement bas. Durant la même période, la production colombienne de blé a baissé de 69 %. Essai d'une simple coïncidence ? Il est permis d'en douter.

Des greniers pleins à craquer

Au Bangladesh, durant les dix dernières années, le prix du litre de blé s'est littéralement écroulé en raison de l'arrivée massive de poudre de blé venue des surplus européens. Conséquence : la production locale a baissé de 20 %.

En Cameroun, on trouve cette année du riz américain primitivement

par ALAIN PECQUEUR (*)

destiné au Tchad et qui, n'ayant pas franchi le fronton, était revenu sur les marchés de Yaoundé et de Douala. Ce riz était vendu dix fois moins cher que le riz local. Il aurait fallu être un saint pour acheter dans ces conditions la production nationale.

Enfin, au cœur du Sahel, symbolisé dans l'opinion publique de la sécheresse absolue, la Haute-Volta présente une situation impressionnante. A 300 kilomètres des zones les plus touchées par la famine de sécheresse, entre les deux récoltes, le mil et le sorgho pourissent par milliers de tonnes dans les greniers des zones traditionnellement « occidentales ».

Ainsi, en janvier 1983, faute de place pour stocker, les greniers étant pleins à craquer d'aide alimentaire, et faute de fonds disponibles, l'Office national des céréales a dû renoncer à acheter dans les régions pourtant très excédentaires de la Volta noire et de Bobo-Dioulasso.

Le pécunier a été bien pris par les commerçants spéculateurs, et le prix du blé s'est effondré, passant de 60 à 30 francs CFA (de 1,2 à 0,6 F). Le résultat ne s'est pas fait attendre : quelques mois plus tard, de nombreux paysans ont préféré faire du coton qu'ils étaient sûrs d'écouler à un prix fixé à l'avance quelles que soient les quantités produites.

C'est bien ce que la Cour des comptes européenne a constaté d'une façon plus générale dans son rapport spécial sur l'aide alimentaire (Luxembourg, 1980) : elle note en effet que « dans de nombreux pays le déclin de l'agriculture vivrière découle directement de la politique des prix trop bas payés aux agriculteurs et de la priorité donnée aux cultures industrielles par rapport aux cultures vivrières ».

Pour en rester à l'exemple de la Haute-Volta, ce qui a manqué à l'Office, ce sont les fonds disponibles pour acheter la production nationale à un prix suffisamment rémunérateur. Bien sûr, cet Office peut en principe se servir de ce qu'on appelle les fonds de contrepartie, c'est-à-dire du produit de la vente de l'aide alimentaire ; mais on peut se demander s'il est bien nécessaire de peser par des céréales étrangères.

Une transformation des habitudes

Une récente étude sur une aide en blé fournie par la Belgique à la Haute-Volta a montré que les frais de transport représentaient 42 % de la facture totale, à laquelle il fallait ajouter une forte ponction pour les frais de fonctionnement de l'Office voltaïque. Si l'on avait directement envoyé l'argent sans passer par le blé européen, l'Office aurait pu acheter sur place deux fois plus de céréales locales.

Tout se passe donc comme si l'aide alimentaire qu'on appelle « normale » — celle qui est dispensée en dehors des périodes de famine catastrophique — au lieu d'aider la Haute-Volta à devenir progressivement autosuffisante en encourageant

(*) Membre du secrétariat permanent de Frères des hommes international.

les producteurs locaux, avait pour effet de diminuer la capacité de ce pays à se nourrir lui-même.

Par ailleurs, même durant les périodes de famine, ne serait-il pas plus intéressant et moins coûteux d'acheter des céréales le plus près possible de la région sinistrée ? L'histoire récente du Sahel montre que la famine n'est jamais totale sur l'ensemble de cette zone et que, si elle sévit au Mali ou en Haute-Volta, les récoltes nigériennes dégagent des surplus. De plus, cette solution permettrait de fournir aux habitants des régions touchées des céréales qu'ils connaissent et qui par conséquent ne sont pas susceptibles de modifier durablement leurs habitudes alimentaires.

Car c'est là aussi que réside un des principaux effets de l'aide alimentaire. En offrant des produits typiquement européens ou nord-américains, l'aide contribue à transformer les goûts des populations, notamment urbaines. De nouveaux marchés peuvent ainsi s'ouvrir pour nos excédents agricoles. Le cas du blé, qui constitue une partie importante de l'aide, est particulièrement net. Au Sahel, le goût du pain de blé s'est largement répandu ; on en trouve désormais jusque dans certains marchés de brousse. Avec un taux de croissance annuel de plus de 10 % des importations de blé et de farine, le marché africain du blé est celui qui connaît aujourd'hui l'expansion mondiale la plus rapide.

Une expérience en cours en Haute-Volta

Faut-il pour autant supprimer l'aide alimentaire ? Oui — mais les cas d'urgence — s'il s'agit de continuer à envoyer nos surplus dans le tiers-monde avec tous les effets négatifs que nous venons de décrire. Non, bien entendu, s'il s'agit de soutenir les efforts que les paysans du tiers-monde et certains gouvernements font pour mieux répartir leur production nationale de produits vivriers, pour la développer, pour la stocker.

Pourquoi ne pas utiliser directement, pour soutenir ces efforts, une partie des sommes considérables actuellement consacrées à l'achat de céréales en Europe (1) ? A titre d'exemple de ce qui est possible de réaliser si l'on recourrait de cette manière à une part de l'aide alimentaire, des paysans de Haute-Volta vont essayer cette année de montrer qu'il est possible de se passer du blé européen.

Des organisations paysannes représentant plusieurs milliers de familles veulent compter d'abord sur leur propre production en empêchant les commerçants spéculateurs de s'en arroger : ils veulent ensuite acheter ce qui leur manque dans les zones excédentaires de la région. Avec un financement extérieur mais aussi local, ce sont plus de 1 000 tonnes de petit mil qui doivent être achetées sur place et dans la région.

(1) Plusieurs organisations sont membres de Frères des hommes, Terre des hommes, Peuples solidaires, menant actuellement une campagne pour obtenir dans un premier temps que 4 % du budget actuellement consacré à l'aide alimentaire, soient convertis en moyens financiers pour soutenir des politiques d'autosuffisance alimentaire dans le tiers-monde.

Baisse de Wall Street et du dollar

(Suite de la page 17.)

Ce sont les marchés longtemps enthousiasmés par les performances, véritables ou partiellement illusoire selon le cas, de la politique Reagan de lutte contre l'inflation et de retour à l'expansion commencent à s'apercevoir que le caractère assez largement pathologique de la « force » du dollar, dont le cours est passé à Francfort de 1,74 DM en juillet 1980 à 2,84 DM le 12 janvier 1984, et à Paris de 4 F à 8,70 F (trois dévaluations successives du franc expliquent que, pendant le même intervalle de temps, la hausse du dollar ait été de 64 % en Allemagne et de 116 % en France). La preuve que cette hausse était amplifiée par des facteurs de nature psychologique, susceptibles de se retourner, plus que par des motifs de solidité intrinsèque, est que les mêmes arguments qui naguère étaient mis en avant par les opérateurs pour justifier des prises de po-

sition sur le dollar tendent aujourd'hui à être invoqués comme des raisons supplémentaires de se dégoûter d'une devise désormais très appréciée. Ainsi en est-il du taux d'intérêt élevé dont sont assortis les actifs financiers en dollars. Quoique très rémunérateurs, les taux en question paraissent aujourd'hui faibles, au regard du risque de change encouru.

Doit-on rappeler qu'une monnaie authentiquement forte implique un bas niveau du « loyer de l'argent » (le franc suisse en fournit l'exemple le plus frappant) ? La cause principale du haut niveau des taux américains (voir notre article : « Le dollar est-il une monnaie solide ? » paru dans *Le Monde* du 7 septembre 1983) est le fait que l'endettement du dollar continue à croître non seulement du chef du Trésor américain (pour financer le déficit budgétaire) et des autres agents économiques des États-Unis (bien que la situation des entreprises s'améliore

grâce à la remontée des profits), mais aussi du chef de tous les emprunteurs, publics et privés, sur le vaste marché de l'obligation. Il en résulte une offre considérable de créances en dollars, qui tend à en déprimer le cours, et donc à hausser le taux de l'intérêt.

Les marchés des changes ont déjà connu, depuis le début de l'année, deux ou trois séances de panique. Le fait qu'on y colporte des rumeurs de faillites vives démenties (celle la fausse nouvelle de la crise cardiaque du candidat-président Reagan) est en soi un signe de grande fiévre. Le plus probable est qu'on est entré dans une ère d'incertitude encore accrue. L'administration Reagan a beau paraître, sous certains aspects, bien « désinvolte », pour reprendre l'expression de M. Raymond Barre, il est peu probable qu'elle fasse massivement l'objet d'un « vote de défiance » (exprimé par une fuite devant le dollar) de la part des investisseurs du monde entier. Cela

pour le facteur « psychologique ». Mais l'évolution des grands marchés est gouvernée en profondeur, par les facteurs qui, eux, tiennent plus à la dynamique (la dynamique destructrice décelable par une position déficitaire, par exemple) qu'aux réactions des hommes pour essayer de s'y accommoder.

Un motif d'encouragement

De ce dernier point de vue, tout est en place pour donner la certitude que le développement des forces économiques (productrices) continuera d'être entravé par des crises financières et monétaires de grande ampleur et à date de déclenchement imprévisible. Un autre signe de la gravité de la situation, qui est aussi à plus long terme un motif d'encouragement, est qu'on commence à entendre — rarement, il est vrai — des hommes responsables proposer des solutions susceptibles de constituer de véritables remèdes.

C'est ainsi qu'un colloque ministériel organisé au début de la semaine dernière par l'OCDE ou a pris connaissance d'un certain nombre d'idées présentées par le vice-premier ministre de Belgique, M. Willy de Clercq, pour alléger la charge de remboursement des pays excédentaires. M. de Clercq propose qu'à l'occasion des négociations de réconciliation une partie des dettes souveraines libérées en dollars soient converties en dettes libellées en d'autres monnaies. « L'une des conséquences de ce procédé serait qu'un certain nombre de grandes banques non américaines, au lieu de prêter en dollars, accorderaient leurs prêts dans la monnaie de leur propre pays. » Autrement dit, la BNP prêterait en francs, la Deutsche Bank en marks, la Westminster Bank en livres sterling, etc. Du même coup, ces mêmes banques seraient, selon M. de Clercq, sans doute disposées à participer à de plus importants financements. Peut-être.

Ajoutons pour notre part que l'avantage principal d'un tel système serait de tarir progressivement la source de la prolifération déraisonnable des euro-marchés, pour remplacer les opérations de crédit international sous le contrôle des différentes banques centrales nationales. Avec une telle réforme, en l'absence de laquelle il serait vain d'espérer un assainissement en profondeur du système monétaire et financier du monde, les dispositions du traité de changes français sont incompatibles, car elles interdisent aux banques françaises de prêter en leur propre monnaie à l'étranger. C'est là un aspect des choses auquel M. Mitterrand et son ministre de l'Économie et des Finances, M. Jacques Delors, si désireux d'amener la communauté internationale à négocier un « nouveau Bretton Woods », devraient consacrer leur attention.

PAUL FARRA.

DAFSA vient de publier dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage intitulé :

« LA RÉPARATION AUTOMOBILE »

On peut estimer qu'en 1982 près de 93 milliards de francs ont été dépensés pour la réparation des véhicules automobiles et décomposer cette somme en trois segments :

- le marché des ménages : près de 49 milliards, soit une part croissante des dépenses de transport (19 % contre 17,9 % en 1978), avec un taux d'augmentation moyen de 2,9 % par an en volume ;
- la demande émanant des entreprises et des administrations : environ 44 milliards qu'on peut subdiviser en :
 - Secteur marchand : 33 milliards (avec une croissance moyenne de 4 % par an) ;
 - Secteur non marchand ou ateliers intégrés dont on peut évaluer les prestations à 11 milliards (soit un quart de la demande des entreprises et des administrations).

Le développement de cette activité, qui prend une part nettement de « services à caractère commercial » des différentes catégories d'agents, s'explique essentiellement par le vieillissement du parc (54 % de véhicules de « cinq ans et plus » en 1982 contre 52 % en 1979) et devrait se poursuivre puisque les véhicules d'occasion tendent à augmenter dans l'ensemble des immatriculations. Il n'a pas été arrêté par la baisse de la mobilité du parc (kilomètres annuels moyen des automobiles).

Cette analyse présente — à travers une série de données statistiques et d'hypothèses sur l'évolution du parc par âge, puissance, type de véhicules, sur les kilométrages moyens et les coûts de réparation — une véritable étude de marché par département de la réparation automobile (par exemple, le chiffre d'affaires réparation des voitures particulières de 5 à 7 CV ayant cinq ans et plus a été estimé à 309 millions de francs en 1982 dans le Finistère).

Les aspects sectoriels ont également été analysés et soulignent l'impact économique et financier de vingt-sept sociétés.

L'activité réparation se répartit à peu près également entre des entreprises à dominante réparation et des entreprises à dominante distribution. C'est pourquoi les entreprises étudiées ont été classées, en fonction de l'importance de leur taux de marque (C.A., coût d'achat des marchandises vendues/C.A.), en quatre catégories.

Les entreprises ayant les plus forts taux de marque (à dominante réparation) ont généralement :

- un ratio « frais de personnel/marge commerciale brute » important ;
- une intensité capitaliste (investissements/personne employée) plus faible mais les équipements productifs représentent une part dominante des immobilisations.

Leurs résultats ont, au cours des exercices récents, gardé une assez bonne tenue et leur situation financière est souvent plus solide que celle des entreprises à dominante distribution d'importance équivalente.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA au 7, rue Bergère, 75009 PARIS (tél. : (1) 523-19-19), au prix de 5500 F H.T., 5885 F T.T.C.

— MUSÉE RODIN —

77, rue de Vienne 75016 Paris

DESSINS

de

RODIN

Dante et Virgile aux enfers

T.L.J. (sauf mardi) 10h - 17h 15

23 NOVEMBRE - 27 FÉVRIER

CETTE SEMAINE DANS

Ordinateurs

LE MAGAZINE ÉCONOMIQUE

DES GRANDS SYSTÈMES

Jean Deleage : un

Français dans le

ventre capital •

IBM : l'état du PC se

resserre • Vers une

nouvelle fiscalité

pour le logiciel •

Comment sauter les

barrières des mar-

chés publics... •

Spécimen sur demande

Uniquement par abonnement

12 BIS RUE DUPHOT 75001 PARIS

TEL. 260.09.41 - TELEX : 210294

LE JOURNAL DES UTILISATEURS DE MICRO-ORDINATEURS

Un lundi sur deux chez votre marchand de journaux

février! Un mois stupéfiant chez NEUBAUER

pour tout achat d'une 305 PEUGEOT essence ou diesel TALBOT SOLARA TALBOT HORIZON

Le bon prix — le bon service

NEUBAUER

M. GÉRARD 821.60.21

Jeudi 22 février 1984

LES ÉCHANGES DE L'URSS AVEC L'OCCIDENT ET LE TIERS-MONDE

Du pétrole et des armes

L'URSS vend surtout du pétrole et du gaz aux pays de l'OCDE. Selon une étude récente de la Wharton Econometric, l'énergie a représenté 80 % du total des ventes soviétiques aux pays industrialisés de l'Occident durant les neuf premiers mois de 1983, soit 15 milliards de dollars, sur un montant de 19 milliards. Au total, y compris les échanges avec les pays en développement, les exportations énergétiques ont représenté 57 % des ventes de Moscou au monde non communiste (1).

La deuxième poste importante de commerce extérieur est constituée par les ventes d'armes qui, toujours selon la Wharton, ont atteint près de 7 milliards de dollars de janvier à septembre 1983, en augmentation de 30 % par rapport à la même période de 1982. Ce montant a représenté 23 % du total des ventes de l'URSS à l'ensemble des pays non communistes (30 milliards de dollars).

Ce sont cette fois les pays en développement qui sont les clients quasi exclusifs. Les ventes d'armes ont, de janvier à septembre 1983, représenté 64 % du total des exportations soviétiques vers le tiers-monde, soit 6,8 milliards de dollars, contre

55 % pour les neuf premiers mois de 1982. La Syrie et l'Irak ont notamment été de gros acheteurs, grâce en partie à des crédits de Koweït et de l'Arabie Saoudite, à laquelle Moscou a d'ailleurs, l'an dernier, pour la première fois, acheté du pétrole.

Pour l'ensemble de 1983, compte tenu de fortes livraisons effectuées durant le quatrième trimestre de 1982, les ventes d'armes soviétiques n'auraient atteint que 9 milliards de dollars environ contre 8,7 milliards l'année précédente. Toutefois, selon les experts de la Wharton, qui évoquent des sources israéliennes, le prix moyen à l'exportation du matériel militaire courant (tanks, avions) soviétique serait d'un tiers à la moitié inférieur à celui de l'équipement occidental correspondant. Dès lors, si les factures soviétiques étaient calculées à des prix « internationaux », les ventes d'armes de l'URSS au tiers-monde pourraient approcher les 20 milliards de dollars l'an.

(1) Exclusion faite des six pays d'Europe de l'Est, de la Chine, de la Corée du Nord, du Cuba, du Laos, de la Mongolie, de la Yougoslavie et du Vietnam, qui sont, pour la plupart, des partenaires importants de l'URSS.

La France quatrième client et fournisseur

	Total	Exportations	Importations
R.F.A.	7 059	3 402	3 657
Finlande	5 158	2 375	2 783
Italie	4 455	2 931	1 524
France	4 251	2 408	1 843
Japon	3 113	788	2 325
Grèce	2 455	1 097	1 358
Royaume-Uni	1 767	1 093	674
Etats-Unis	1 645	233	1 412
Belgique	1 621	1 009	612
Australie	1 410	562	848

En millions de dollars (janvier-septembre 1983) sur la base 1 rouble = 1,362 dollar.

Source : Wharton Econometric.

TELEX PARTAGE
ETRAVESERVICE TELEX - 347.21.32

Stabiliser le pouvoir d'achat

(Suite de la page 17.)

Si on raisonne dans nombre d'entreprises et dans la fonction publique en termes de « masse Toutée », la définition de celle-ci ne correspond pas à l'esprit d'origine du rapport. Dans la « masse Toutée », on prend en compte le coût en masse des mesures décidées pour l'année en cours, le coût pour cette année-là des mesures décidées l'année précédente, les mesures générales comme les mesures catégorielles.

Mais on n'inclut pas, en raison de l'opposition des syndicats, le placement (coût d'une promotion), le vieillissement (ancienneté) et la technique (changement de qualification), ce que l'on appelle le « GVT ». M. Mauroy a préconisé dans sa lettre la « prise en compte progressive du GVT dans l'évolution de la masse salariale », rompant ainsi avec la pratique salariale jusqu'à en vigueur dans la fonction publique.

Un problème aigu, car l'orientation, même progressive, du GVT va alourdir la masse salariale et donner d'autant moins de marge de manœuvre pour les hausses générales de rémunération en niveaux qui ne doivent pas excéder 5 % dans l'année. Alors que dans la fonction publique les négociations salariales 1984 s'ont pas commencées - la réunion du 29 février prochain doit en principe porter sur l'ajustement de 1983 et sur l'application de la clause de sauvegarde - les entreprises nationales ont ouvert le feu, tant dans les banques que chez Renault. A EGF, la direction générale a proposé pour 1984 une augmentation en masse limitée à 5,3 % - avec deux hausses en niveaux, l'une de 2,4 % au 1^{er} juin, l'autre de 2,9 % au 1^{er} décembre - et une intégration de 0,8 % du GVT dans la masse... Les syndicats s'y sont opposés, ce qui a suscité déjà de vives difficultés dans la recherche d'une stabilisation du pouvoir d'achat voulue par le gouvernement.

MICHEL NOBLECOURT.

LA RÉMUNÉRATION DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC

Quelques principes rationnels mais fragiles

(Suite de la page 17.)

Tout cela était des « glissements ». De même, on se mit d'accord pour les cas où, sans changement de la qualification exigée, une catégorie se voyait accorder un indice supérieur : c'était aussi un glissement.

Le critère du travail égal

Mais que faire lorsqu'un tel changement d'indice correspondait à un changement de conditions de travail, par exemple à un changement des méthodes (plus intensives) ou de la technique (machines exigeant un supplément de qualification, acquise en formation ou sur le tas) ? Il n'y avait plus travail égal d'une année à l'autre. Par conséquent, les augmentations qui en résultaient ne devaient-elles pas être considérées en plus de l'augmentation de base, pour tenir compte de ce changement de « technicité » ?

Le gouvernement proposait un critère strict : « Il n'y aurait technicité qu'à la suite de l'introduction d'équipements entraînant soit des recrutements extérieurs, soit des promotions internes précédées d'une formation complémentaire », ce qui éliminait les cas où le travail avait demandé plus d'efforts d'adaptation sur le tas ou plus de responsabilité. Bref, on se trouvait devant le fameux problème à travail égal salaire égal bien connu pour les comparaisons hommes-femmes, à travail égal salaire égal... où il était bien difficile de trouver, en pratique, deux « travaux égaux ». Les syndicats prirent d'abord dans l'affaire une position naturellement opposée à celle du gouvernement : à la limite, pour eux, tous les « glissements » sont en réalité commandés par la progrès technique et devraient correspondre à des hausses complémentaires de l'augmentation de base. On en vint finalement à admettre le critère du travail égal, dont l'application pratique reviendrait aux commissions internes des entreprises.

Ainsi fut réglée la question de la distinction entre glissement et technicité.

Quant au « vieillissement », il pose deux problèmes. D'abord, les effectifs (au dénominateur de la masse moyenne) ont une structure d'âge différente des que les embauches ne compensent pas les retraites dans la même proportion d'une année à l'autre... et au même moment. On admet qu'il suffirait de pondérer soigneusement les variations d'effectifs pour tenir compte de l'incidence réelle de l'âge sur le volume des masses salariales.

Le second problème concernait les variations de l'ancienneté moyenne, une fois réglée la question des pondérations d'effectifs. Lorsqu'un salarié vieillit, il peut bénéficier de promotions.

Si ces promotions correspondent à un changement de poste, à un changement de travail, les augmentations qui en résultent doivent évidemment venir en supplément de l'augmentation de base de la masse salariale. Mais si ces promotions résultent de l'effet de carrière, ont un caractère automatique et n'entraînent pas de changement de fonction, en va-t-il différemment ?

La dérive par vieillissement

On est là devant un problème de statut de la fonction mais aussi de mode de reconnaissance de l'expérience : la promotion à l'ancienneté peut être considérée comme une procédure particulière pour sanctionner le perfectionnement sur le tas mais chacun sait aussi que cette procédure est très formelle. Le mécanisme généralisé de l'ancienneté entraîne donc une « dérive » des salaires : si l'effectif est stable, son vieillissement augmente la masse d'un pourcentage plus élevé que l'augmentation de base. Cette augmentation supplémentaire correspond à la fois à un accroissement de l'expérience et de la qualité du travailleur et à un simple avantage de statut. Ce double caractère justifiait, pour le président des commissions Grégoire, que « le pourcentage moyen de hausse des

revenus salariaux fixé par le Plan (...) devrait être raisonnablement substitué... un chiffre légèrement plus faible » (pour les salariés des entreprises nationalisées). Un avis qui n'était évidemment pas partagé par les syndicats.

Cette liste de difficultés montre assez que le principe du maintien du pouvoir d'achat moyen pose un bon nombre de problèmes. Pour les résoudre, les commissions Grégoire étaient parvenues à créer un climat de sérieux et de responsabilité qu'il devrait être sans doute facile de retrouver aujourd'hui.

Au demeurant, comme le remarquait le président des commissions de constatation en 1969 à propos de la procédure Toutée : « Ce n'est pas une technique mathématique mais un processus politique. »

FRANÇOIS SELLIER.

MATELAS - SOMMERS - ENSEMBLES

TRECA

EPEDA

SIMMONS

EXPOSITION ET VENTE

CAPELOU

DISTRIBUTEUR

37 Av. de la République - PARIS 11

Métro Parmentier - Parking assaut

Tél. 357.45.35

LIVRAISON GRATUITE TRÈS RAPIDE DANS TOUTE LA FRANCE

UN SYSTÈME FISCAL SIMPLE ET EFFICACE POUR RÉDUIRE INFLATION ET CHOMAGE ?

L'expérience des politiques de type keynésien appliquées depuis la dernière guerre mondiale jusqu'à maintenant a démontré que l'outil budgétaire ne permettant pas de lutter efficacement à la fois contre l'inflation et le chômage. En effet, selon les priorités politiques du moment, l'outil budgétaire permettait de gagner sur le chômage en perdant sur l'inflation (la croissance était alors financée de façon inflationniste par notamment des déficits couverts par la création monétaire) ou bien on tentait de lutter contre l'inflation en déclinant la demande, mais l'accroissement du chômage était la facture à payer. De plus, quelle que soit l'option choisie, les pertes s'accumulaient plus évidentes que les gains... et nous avons pu assister de la sorte à la « valse » des politiques de « stop and go » qui avaient souvent comme seul avantage d'alterner les inconvénients.

Enfin, le poids croissant de la contrainte externe (par l'évolution du commerce international et du prix de l'énergie) a rendu, notamment depuis le premier choc pétrolier, l'application du schéma keynésien (la demande détermine la production qui induit les revenus qui eux-mêmes déterminent la demande) quasiment impossible ou tout au moins très coûteux pour tout pays qui n'a pas les moyens de payer ses importations avec sa propre monnaie. De ce fait, l'Occident s'enlise actuellement dans le chômage et l'inflation, la réduction récente de cette dernière se payant par l'ampleur du choc-somple.

Le remède à cet état de fait ne pouvant venir de l'Etat, peut-on le trouver au sein des entreprises (car ce sont elles qui assurent la production et la croissance sur le terrain) ?

Une croissance économique en volume maximale étant toujours l'objectif à atteindre, tout le monde sait que cette croissance ne peut se réaliser que par un investissement (arbitraire) lui aussi maximal. Le facteur explicatif principal de l'investissement étant l'anticipation, que constate-t-on ? Tout simplement que la fiscalité actuelle réduit très fortement les possibilités d'auto-financement donc d'investissement... En effet, la fiscalité directe qui s'applique aussi bien sur les bénéfices des sociétés que sur les revenus individuels constitue de ce fait une aberration économique. Pour prendre un exemple, une société qui fait 100 F de profit doit acquiescer en général tout d'abord un impôt de 30 %, c'est-à-dire 30 F. Si les dividendes distribués s'élevaient à 30 F, il reste pour investir sur fonds propres 20 F.

Imaginons aucune imposition directe, cette société pourrait investir 70 F, près de quatre fois plus !... Espérant que cet exemple résume assez clairement l'influence de la fiscalité directe vis-à-vis des possibilités d'investissement, il faut noter que l'effet négatif de ce type de fiscalité joue à plein vis-à-vis des jeunes secteurs dynamiques porteurs d'avenir qui ne peuvent, comme les secteurs moins jeunes, limiter cette influence négative de façon sensible par un certain volume d'amortissements provenant d'investissements antérieurs.

A ceux qui objecteraient que les entreprises ont toujours la possibilité d'emprunter, je répondrais que la décision d'emprunter dépend au premier lieu des possibilités d'auto-financement et non de la possibilité d'emprunter d'une part, et que, d'autre part, l'endettement finance la croissance de façon inflationniste (par la répercussion dans les prix des frais financiers notamment) alors que le financement de la croissance par l'auto-financement n'est pas inflationniste (on ne se compte pas des intérêts à soi-même). Enfin, la décision d'emprunter est subordonnée à la faculté d'obtenir une capacité bénéficiaire (c'est-à-dire un auto-financement) qui permette le remboursement, capacité bénéficiaire qui est soumise à l'impôt. De ce fait, l'imposition directe réduit également les possibilités de financement externe en limitant les capacités de remboursement des emprunts.

La fiscalité directe étant néfaste à la croissance, car elle réduit fortement les sources de financement (revenus individuels, bénéfices des sociétés et même possibilité d'emprunt) de l'investissement, seule la fiscalité indirecte permet de ne pas nuire à l'efficacité du système productif.

Le revenu n'étant pas imposé et l'investissement non plus (par définition et par la possibilité de déduire les taxes qu'elle offre la fiscalité indirecte), la fiscalité indirecte doit toucher la consommation et notamment la consommation finale. Afin de respecter à la fois le souci de redistribution et les besoins de financement importants de l'Etat, je propose un système fiscal général d'imposition indirecte où les taux de taxe seraient fonction du degré de luxe des biens et services consommés. Pour celui qui consomme, il n'y a pas de changement (il est équivalent de se faire taxer à 50 % sur le revenu ou à 100 % sur la dépense hors taxe de ce revenu). Par contre, tout est changé pour le mieux pour celui qui investit et qui représente de ce fait un élément moteur de la croissance économique en volume, croissance qui profite à tous en termes de croissance du pouvoir d'achat.

Ainsi, ce système consacrerait les investisseurs potentiels à opérer un arbitrage en faveur de l'investissement et non plus en faveur d'une consommation de luxe agréable pour l'individu mais stérile pour la collectivité (car la position croissante de la fiscalité directe rend l'investissement de plus en plus difficile à financer et de moins en moins rentable à réaliser pour l'investisseur). De la sorte, il existerait enfin un système fiscal qui non seulement ne nuirait pas à la croissance de la production (celle dernière étant le moyen le plus efficace d'amélioration des conditions matérielles de vie de chacun), mais stimulerait cette croissance en redonnant à ceux qui la font à la fois les moyens et le goût de la réaliser.

Ce système exploitant au maximum les possibilités de croissance, il est en mesure de lutter efficacement à la fois contre le chômage et l'inflation. L'effet bénéfique sur le chômage était évident (car l'embauche accompagne en général l'investissement), il est plus intéressant de considérer l'effet bénéfique de ce système sur l'inflation, ce qui peut paraître moins évident, mais nous sommes à une sorte d'incompatibilité entre la réduction du chômage et de l'inflation en même temps.

Tout d'abord, de système, en stimulant au maximum les possibilités de croissance du secteur privé (et notamment celles des secteurs dynamiques dont les taux de croissance sont beaucoup plus élevés que le taux général moyen), permettrait donc au secteur privé d'assurer une croissance économique maximale sans l'intervention systématique de l'Etat réalisée à coups de déficits chroniques. De la sorte, une croissance financée de façon non inflationniste par l'auto-financement se substituerait de plus en plus à une croissance financée de façon inflationniste par emprunt et création monétaire.

Par ailleurs, le prix étant finalement un outil d'équilibre financier à la disposition de l'entreprise, la plus forte croissance en volume que l'on peut attendre de l'application de ce système permettrait aux entrepreneurs d'avoir moins recours à l'augmentation de leurs prix afin d'assurer leur équilibre financier. Ainsi, la virulence de la boucle salaires-prix diminuerait assez rapidement (la production d'ordinateurs est un bel exemple sectoriel de ce comportement économique, exemple pourtant réalisé au sein d'un environnement inflationniste).

De plus, ce système tient compte automatiquement des disparités sectorielles de taux de croissance qui existent au sein de l'économie en laissant les moyens maxima de développement aux secteurs d'avenir (car ces secteurs dégagent le plus fort taux de croissance de l'auto-financement). Cela ne peut être réalisé par une politique keynésienne qui, en « arrosant » l'économie tout entière, ne suscite pas d'investissements au sein des secteurs concernés mais, par contre, crée des blocages de capacité inflationniste au sein des secteurs en pleine expansion...

De même, l'application de ce système fiscal rendrait les politiques keynésiennes ponctuelles (en cas de crise) beaucoup plus efficaces car l'Etat ne reprendrait pas d'une main ce qu'il donne de l'autre au niveau direct. Ainsi, les entreprises disposeraient, à relance égale, de moyens financiers beaucoup plus élevés pour investir afin de répondre, en termes de volume et non de prix, à la croissance de la demande provoquée par l'Etat. A cet égard, ce n'est pas un hasard si le schéma keynésien est toujours valable en valeur mais de moins en moins en volume, alors que les politiques de relance ont été très efficaces au début de l'application de la théorie keynésienne quand, précisément, la fiscalité et la contrainte externe étaient nettement moins lourdes...

Enfin, ce système fiscal permettrait d'exécuter des politiques monétaires strictes avec le minimum d'effets néfastes (notamment par la hausse des taux d'intérêt) sur l'investissement, l'auto-financement étant maximal. Ainsi, la croissance de l'offre, qui est un moyen aussi efficace que l'absence de création monétaire pour lutter contre l'inflation, ne serait pas menacée à terme.

Si nous considérons maintenant la politique qui est menée actuellement aux U.S.A., l'application de ce système permettrait de fournir le maximum d'avantages que l'on peut attendre à long terme de ce genre de politique sans en subir les inconvénients à court terme. En effet, côté avantages à long terme pour la croissance, je propose la suppression de l'imposition directe et non sa réduction. De plus, ce système crée un arbitrage automatique en faveur de l'investissement, ce que ne peut assurer une simple politique de réduction d'impôts directs sans compensation au niveau indirect. Côté inconvénients, ce système (proposé au Président Ronald Reagan il y a deux ans car il permettait d'éviter une récession) change essentiellement le mode de financement de l'Etat mais est en mesure de financer le même montant de dépenses publiques. De ce fait, il permet, tout en supprimant l'imposition directe, afin de relancer puissamment et rapidement l'investissement, d'éviter le cercle vicieux habituel qui consiste à accepter une récession (avec ses effets néfastes sur l'emploi et l'investissement) afin de respecter un équilibre budgétaire, ou à accepter le risque inflationniste en créant un déficit, ou encore à accepter un peu des deux inconvénients (situation actuelle).

En effet, l'application de politiques keynésiennes « à l'envers », comme celle qui est pratiquée actuellement aux U.S.A., présente le risque, outre l'inconvénient de la récession à court terme, que les effets bénéfiques attendus sur l'investissement ne soient plus tardifs et moins puissants que prévu. Comme l'investissement dépend non seulement des possibilités d'auto-financement mais également des opportunités du marché, la récession supprime ces opportunités, et il ne sert à rien de redonner aux investisseurs des moyens supplémentaires d'investir si l'investissement ne devient plus opportun... De plus, la récession jouant sur la composante demande vis-à-vis des prix, la baisse du rythme de l'inflation est réelle mais obtenue de façon maladroite au point de vue financier car elle reflète la dépression du marché. Aussi, la réduction des marges et de l'activité en volume qui résulte de cette dépression ne peut que diminuer les possibilités d'auto-financement. De ce fait, l'avantage d'une moindre imposition est réduit par l'inconvénient d'un profit brut moindre. Il faut alors attendre une reprise forte et durable pour retrouver à la fois les possibilités d'auto-financement et les opportunités du marché précédemment réduites.

Dans ces conditions, le système fiscal que je propose est le seul qui puisse maximiser les avantages en supprimant les inconvénients de ce type de politique qui aurait alors toutes les chances de réussite, la réduction des dépenses publiques ne devant se faire que progressivement et au fur et à mesure que la demande privée est capable de prendre le relais de la demande publique (la souplesse de ce système fiscal le permettant aisément par la baisse progressive des taux de taxe).

Par ailleurs, la simplicité de ce système permettrait d'encourager au maximum les initiatives des créateurs potentiels car les règles du jeu seraient justes et claires (le créateur d'entreprise ne peut et ne doit en général compter que sur l'auto-financement pour assurer la survie et le développement de son entreprise). En effet, actuellement, la meilleure façon de décourager un candidat à la création d'entreprise est sans doute de lui faire lire un précis de fiscalité... Ce point n'est pas du tout négligeable à l'heure actuelle car, la croissance des activités existantes ne permettant pas de résorber le chômage, il est du plus haut intérêt de favoriser la création d'activités nouvelles.

Enfin, ce système présente l'avantage déterminant de relancer l'investissement au maximum sans relancer la demande globale dans un premier temps, donc sans relancer les importations (en cas de temps d'équilibre extérieur difficile...), ce qui est le principal inconvénient des politiques keynésiennes actuelles, politiques qui ne peuvent assurer une croissance compétitive exigée désormais par la contrainte externe. L'augmentation des importations n'intervenant que dans un second temps avec ce système fiscal (dans la mesure de l'augmentation du rythme de croissance en volume), nous pouvons raisonnablement penser que l'apparition de produits nouveaux ainsi que la compétitivité renforcée des produits existants provenant d'un investissement puissamment relancé permettront de payer facilement les importations supplémentaires.

Par ailleurs, l'insolvabilité d'un nombre croissant de pays et d'entreprises montre qu'il serait temps d'adopter des systèmes fiscaux renforcés au maximum l'auto-financement des entreprises, c'est-à-dire leur solvabilité. En effet, la solvabilité des entreprises constitue une base essentielle de la solvabilité des pays où elles résident...

En conclusion, j'espère que des responsables politiques seront convaincus que le système fiscal que je suggère constitue une proposition sérieuse pour lutter à la fois contre l'inflation et le chômage et appliqueront ce système simple, efficace et peu coûteux à gérer, alors que les systèmes fiscaux actuellement en vigueur dans la plupart des pays occidentaux sont à la fois inutilement compliqués, inefficaces et coûteux. De même, j'espère que les lecteurs de cet article ne vérifieront pas dans leur majorité le scepticisme d'Aristote, quand il pensait que « les hommes sont devant les idées simples comme les chèvres-souris devant la lumière, ils sont aveugles... »

JEAN-LUC SOULE-NAN
1, rue des Eaux, 75016 Paris

DES UTILISATEURS
CONNAISSEURS

DECISION

Un mois stupéfiant
chez

NOS PEUGEOT
ITALBOT SOLARA
ITALBOT HORIZON

le bon sens

PEUGEOT

ERARD SOLARA

A TRAVERS LES REVUES ETRANGERES

Les principes d'une politique « keynésienne » d'aujourd'hui vus par un prix Nobel

par DANIEL VITRY (*)

EN 1983 on a célébré le centenaire de la mort de Karl Marx, et celui de la naissance de Joseph A. Schumpeter et de John Maynard Keynes. A cette occasion la revue américaine *Challenge* a publié dans son dernier numéro un article de JAMES TOBIN, prix Nobel d'économie, sur « Les politiques keynésiennes en théorie et en pratique » (1). Tobin impute le début de reprise économique en 1983 à des politiques qui sont finalement keynésiennes, même si leur inspiration initiale ne l'était pas et si elles n'ont pas été menées de façon rigoureusement keynésienne. Deux exemples : le système fédéral de réserve américain a renoncé à ses objectifs d'inspiration monétariste ; d'autre part, l'évolution de la politique fiscale a commencé à jouer comme stimulant de la demande.

La grande question toujours pas résolue

Mais au fait, qu'est-ce qu'une politique keynésienne ? Keynes l'avait exposé dans un article paru en 1925. « Les conséquences économiques de la politique économique de M. Churchill », écrit aussitôt après le retour à l'étalon or. Keynes exposait que les salaires nominaux étaient rigides à la baisse, thème largement repris dans sa *Théorie générale* onze ans plus tard. La surévaluation de la livre sterling, due au retour à la parité d'avant-guerre, rendait nécessaire, en compensation, la baisse des salaires nominaux, mais une telle politique serait très difficile, économiquement, politiquement et socialement, à pratiquer. Il aurait été bien préférable de faire baisser les salaires réels en abaissant le taux de change de la livre sterling dont l'effet aurait été d'augmenter le prix des biens importés. La Grande-Bretagne a abandonné l'étalon or en 1931.

C'est à l'occasion de la campagne électorale de 1929 que Keynes soutint une proposition du candidat libéral Lloyd George, qui voulait lancer un programme de travaux publics pour réduire le chômage. Lloyd George fut battu. Keynes pro-

fit de l'occasion pour refuser la thèse - toujours d'actualité - selon laquelle des dépenses publiques nouvelles financées par l'emprunt limiteraient les possibilités d'emprunt des entreprises privées qui en ont pourtant besoin pour financer leurs investissements. A cette vision des choses, Keynes fit deux objections. La première est qu'il ne faut pas confondre les périodes de sous-emploi avec celles de plein emploi. En période de sous-emploi il est impératif d'augmenter l'investissement. La seconde est que l'épargne privée et publique résultant des retombées de l'activité de l'Etat permettrait de limiter l'ampleur de l'effet d'éviction.

Quels sont les principes d'une politique keynésienne aujourd'hui ? Tobin en voit trois. Le premier est la primauté des objectifs d'emploi et de croissance, ce qui n'exclut pas l'objectif prioritaire. Le second principe est qu'il faut stimuler la demande. Les antikeynésiens estiment au contraire qu'une telle politique est la principale cause de désinflation. Le troisième principe est qu'il convient de combiner les politiques monétaire et budgétaire, ce qui donne un peu plus de liberté d'action. Tobin souligne que la stabilisation de l'économie grâce à des politiques keynésiennes est compatible avec plusieurs options sur la taille du secteur public ou sur la structure de la fiscalité.

La grande question reste la nécessité d'ajouter aux politiques traditionnelles une politique des revenus à laquelle Keynes faisait allusion dans sa *Théorie générale*. Tant que cela ne sera pas fait, les politiques keynésiennes ne seront pas plus efficaces que celles de ses adversaires.

L'homme du court terme

C'est à un point particulier de la théorie keynésienne que JOHN EATWELL s'est attaché dans son article sur « La théorie de l'emploi à long terme », paru dans le *Cambridge Journal of Economics* (2). Le but de l'article est d'examiner les conditions dans lesquelles se fixe l'emploi en longue période. La lon-

gue période est le temps nécessaire pour que la production et les capacités de production s'adaptent l'une à l'autre. Le taux de profit est alors le même dans toute l'économie, caractéristique souvent retenue comme définition de la longue période.

D'après l'analyse des économistes classiques anglais (fin du dix-huitième et début du dix-neuvième siècle) la demande de biens et de services finit toujours par être suffisante pour assurer la pleine utilisation des capacités de production. Ricardo disait, en 1817, que « la demande n'est limitée que par la production ». Cela n'assure cependant pas le plein emploi. Les économistes néoclassiques ont développé une analyse différente pour expliquer l'adéquation dans le long terme entre les capacités de production, la demande et également l'emploi. Cette théorie est celle du fonctionnement du système des prix en régime de concurrence. Leur position n'implique cependant aucun lien entre le plein emploi et le plein emploi.

Quant à Keynes, il ne présente très souvent qu'une analyse de court terme, c'est-à-dire des situations dans lesquelles la production et la capacité de production ne sont pas *a priori* adaptées l'une à l'autre, plutôt qu'une analyse de long terme avec adaptation de la production et de la capacité à un niveau trop bas pour assurer le plein emploi du travail.

Pourquoi n'y a-t-il pas chez Keynes de théorie du long terme ? Eatwell voit trois raisons. La première est que dans la *Théorie générale*, la demande est une variable indépendante non expliquée ; c'est donc la capacité de production qui s'ajuste à la demande. La deuxième raison est que le système des prix ne joue pas chez Keynes le rôle qu'il joue ailleurs. C'est le « principe de la demande effective » (c'est-à-dire de la demande telle qu'elle est prévue par les entrepreneurs) qui explique l'utilisation des capacités de production. La troisième raison est que pour traiter du long terme Keynes aurait dû analyser les rap-

ports entre les théories de valeur, de la répartition et de la production ; or, il ne s'est guère attaché à ces questions.

Joan Robinson, qui fut une étudiante puis un disciple très célèbre de Keynes, a tenté de reprendre une construction keynésienne de long terme mais sur des bases trop différentes puisque par long terme elle entendait un état stationnaire où l'investissement nouveau est nul ainsi que l'épargne nette. Or cette restriction n'était pas présente chez Keynes. Une théorie de la production dans le long terme devrait associer la théorie classique de la valeur et de la répartition à la théorie keynésienne de la demande effective. Ainsi se trouveraient intégrées à la fois l'histoire et les institutions puisqu'elles sont un élément important de la théorie classique de la répartition. En outre l'explication du mouvement de l'économie devrait être l'état des anticipations à long terme, dont le rôle a souvent été souligné par Keynes et Joan Robinson.

Ajustement des salaires et consensus social

JOHN MCCALLUM a publié un article sur « Inflation et consensus social dans les années 70 » dans l'*Economic Journal* (3). L'objet de l'article est d'expliquer la différence entre les taux d'inflation qu'ont connus les économies occidentales au cours de la période 1973-1979. Le point de départ du modèle est qu'à long terme le taux de croissance du salaire réel doit être égal à celui de la productivité du travail. Cependant, il peut y avoir un décalage entre la variation de la productivité du travail et celle du taux de salaire réel. L'auteur reprend un modèle de Brunner datant de 1980 dans lequel l'ajustement des anticipations de salaires réels se fait avec retard. Mais, et c'est là que réside l'originalité de McCallum, on pose maintenant l'hypothèse que la vitesse d'ajustement des salaires dépend du consensus social régnant dans l'économie. Ce consensus est mesuré par le temps de grève.

Il y a deux façons de justifier le lien entre la rigidité des salaires et le consensus social : soit l'information, soit le conflit. La première justification repose sur l'idée que les travailleurs n'ont pas assez d'informations pour évaluer leur propre productivité. Mais lorsque la confiance est établie entre l'entreprise et les travailleurs, les revendications salariales s'adaptent rapidement à la conjoncture et les grèves ont peu d'ampleur. Il y a donc une relation inverse entre le nombre de jours de grève et la vitesse d'adaptation des anticipations des salaires réels. La seconde façon de justifier le lien entre la rigidité des salaires et le consensus social fait référence au conflit entre « le travail » et « le capital ». Les deux explications ne s'excluent pas l'une l'autre.

Le modèle permet d'expliquer l'inflation des années 1973 à 1979, principalement par les tendances inflationnistes héritées des années 1971-1972, puis par la croissance excessive de la masse monétaire, compte tenu de l'évolution du produit intérieur brut, enfin par le manque de consensus social qui est ici mesuré par rapport au nombre de jours de travail perdus en moyenne au cours des années 1950-1962. L'auteur s'est interrogé sur la causalité inverse : la différence entre les taux d'inflation des pays occidentaux ne serait-elle pas plutôt l'origine des grèves des années 50 et 60 ? Après tests, sa réponse est fermement négative.

Les résultats de travaux économétriques viennent à l'appui de la thèse selon laquelle le degré de consensus social est la variable-clé de l'explication de la différence d'inflation entre les pays (mais le débat n'en est pas épuisé pour autant car on pourrait aussi montrer que l'inflation exacerbe les divisions sociales). L'inflation des dix-huit pays occidentaux analysés a été en moyenne de 10 % entre 1973 et 1979. La France et le Japon se situent à peu près dans la moyenne, les Etats-Unis un peu en dessous, la République fédérale d'Allemagne nettement en dessous de la moyenne, et le Royaume-Uni nettement au-dessus de cette moyenne. Sur neuf pays qui ont eu une inflation inférieure à la

(*) Professeur à l'université de Paris-IX.

moyenne, sept obtiennent ce résultat parce que les grèves ne contribuent, si l'on peut dire, que faiblement à l'inflation. Cela est vrai en particulier de la Suisse, des Pays-Bas, de la République fédérale, de l'Autriche et de la Suède. Sur neuf pays qui ont connu un taux d'inflation supérieur à la moyenne, huit ont obtenu ce résultat du fait du défaut de consensus social.

Cependant, le consensus n'est pas le seul facteur d'inflation. La crédibilité de la politique économique est aussi un élément déterminant de l'inflation. En effet, si les agents économiques sont persuadés que la politique monétaire ne sera pas laxiste, cela contribuera à réduire les pressions inflationnistes par les coûts salariaux dans la mesure où chacun saura que les conséquences de la hausse des salaires et des prix risquent d'être la montée du chômage et des faillites. Reste à pouvoir chiffrer le laxisme de la politique monétaire. L'auteur l'estime par l'écart entre l'évolution observée de la masse monétaire et l'évolution déterminée à partir d'un modèle. Si l'approche est très intéressante, les résultats des tests ne nous semblent pas très convaincants.

A.-P. PAGAN et A.-D. HALL se sont aussi intéressés à l'inflation dans leur article sur « La variabilité de l'inflation » paru dans l'*Review of Economic Studies* (4). L'étude de l'accélération de l'inflation dans les années 70 a conduit à deux sortes de conclusions : pour les uns, l'inflation n'a guère d'effets réels pourvu qu'elle soit convenablement prévue ; il n'y aurait pas d'inflation mensurée.

La dispersion des prix en période d'inflation

Pour d'autres, l'accélération de l'inflation a des effets réels parce qu'au taux croissant d'inflation s'accompagne d'une plus grande différenciation dans l'évolution des prix des divers secteurs. Beaucoup d'études ont été faites sur cette question ; l'originalité de celle-ci provient de la décomposition des écarts dans l'évolution des prix des différents secteurs ; une première partie de cet écart est systématiquement due à des effets de l'évolution de l'ensemble des prix, une seconde partie, au contraire, est aléatoire et donc imprévisible.

Le plus important ne serait pas selon les auteurs, que les prix évoluent de façon différenciée, mais qu'une partie de cette évolution ne puisse pas être prévue. Les auteurs ont utilisé des données australiennes trimestrielles portant sur la période 1973-1981, résultant d'enquêtes auprès des consommateurs à qui l'on demandait leurs prévisions sur l'évolution des prix d'un certain nombre de biens. Du traitement statistique, il ressort nettement que plus l'inflation est forte, plus la dispersion des prix est importante.

Le *Journal of Economic Literature* a publié un article de LAWRENCE H. THOMPSON sur « Le débat sur la réforme de la sécurité sociale » (5). En fait, il ne s'agit, conformément à la terminologie américaine, que du système de retraite. En 1982, devant le déficit, le Congrès américain a dû prendre des mesures importantes pour faire des économies ; la question de la réforme est donc, à bas bruit, à l'ordre du jour. Les propositions de réforme du système de retraite peuvent être regroupées en trois catégories :

- Dans la première catégorie figurent les propositions où la sécurité sociale est considérée comme l'un des éléments du système de transferts et de redistribution. On n'établit alors aucun lien entre les cotisations versées et les avantages reçus, qui sont traités de façon séparée ; reste à élaborer l'équilibre financier du système ;

- Dans la deuxième catégorie figurent les propositions de transformation de la sécurité sociale en un système d'assurance. Il convient alors de comparer les avantages et les cotisations de chacun, sur toute la durée de vie. Les propositions de réforme de la sécurité sociale allant dans ce sens sont les plus anciennes ; elles visent à opposer à la fiscalisation du système ;

- Enfin, la troisième catégorie est celle relevant de la théorie du bien-être. Le système est analysé à la fois du point de vue de l'équité individuelle et du point de vue de la justice sociale. Du premier point de vue, la sécurité sociale est traitée comme une épargne forcée ; du second point de vue, elle est traitée comme une partie du système de redistribution.

La grande différence entre les deux dernières catégories de propositions porte sur la façon dont on traite le reste de la fiscalité et des charges obligatoires analysées à travers un rapport charges payées/avantages reçus. Dans le modèle du bien-être, on donne à l'ensemble du système fiscal une vocation redistributive ; ainsi les bas salaires bénéficient de la redistribution et leur rapport charges/avantages est élevé. Dans le modèle d'assurance, au contraire, les différences existantes entre individus dans le rapport charges/avantages se voient comme le résultat de l'extension du système d'assurance ; les aléas de la vie feront que certains continueront à bénéficier et d'autres pas.

- (1) James Tobin : « Keynes policies in theory and practice », *Challenge*, nov.-déc. 1983.
- (2) John Eatwell : « The long period theory of employment », *Cambridge Journal of Economics*, 1983, 7.
- (3) John McCallum : « Inflation and social consensus in the 1970s », *The Economic Journal*, 93, déc. 1983.
- (4) A.-P. Pagan et A.-D. Hall : « The variability of inflation », *Review of Economic Studies*, déc. 1983.
- (5) Lawrence H. Thompson : « The social security reform debate », *Journal of Economic Literature*, déc. 1983.

Les auteurs :

James TOBIN est professeur d'économie politique à l'université Yale aux Etats-Unis. Il a obtenu le prix Nobel en 1981.

John EATWELL est professeur au Trinity College de Cambridge en Grande-Bretagne. Il a beaucoup travaillé et écrit avec Joan Robinson, décédée en août dernier.

John McCALLUM est actuellement à l'université du Québec à Montréal.

A.-P. PAGAN, A.-D. HALL et P.-K. TRIVEDI sont tous les trois chercheurs à l'université nationale australienne à Canberra.

Lawrence H. THOMPSON est directeur du service de la recherche et des statistiques de l'Administration de la sécurité sociale américaine.

Le Monde
LES JOURNEES DE L'EMPLOI
DES JEUNES DIPLOMES

du Mardi 6 au Vendredi 9 MARS 1984 au Palais des Congrès

Thèmes des
Conférences-Débats
Animés par la Rédaction du MONDE
et avec la collaboration de R.T.L.

Mardi 6 MARS
Philippe LABARDE
Chef du Service Economique

Paul FABRA
(éditorialiste)
Responsable du supplément
Le Monde de l'Economie

Mercredi 7 MARS
Jean-Michel CROISSANDEAU
Rédacteur en Chef du Monde de l'Education

Jeudi 8 MARS
André FONTAINE
Rédacteur en Chef

Vendredi 9 MARS
Eric LE BOUCHER
Journaliste au Service Economique

Recrutement et restructuration des entreprises.

Au moment où de nombreuses entreprises doivent se restructurer et définir leur stratégie du futur, quel recrutement-elles ? Et comment ? (prospection, annonces, contacts, tests, etc.)

Créer son entreprise, une passion d'avenir.
« Lancement du concours "Passerelle pour la Création d'Entreprises" s'adressant aux Grandes Ecoles de l'île de France.

Pourquoi et comment les Jeunes Diplômés peuvent créer une Entreprise ?

Bien choisir son employeur.

A la fin des études, quels sont les critères pour choisir sa carrière ? Public ou privé. Taille de l'entreprise. Profil de carrière. Salaire. Sécurité de l'emploi. Promotion. Intérêt du poste. Profil du patron...

COLLOQUE HEC - LE MONDE :

L'internationalisation des carrières.

Consolider les positions à l'étranger ou conquérir des marchés extérieurs est l'objectif de toute entreprise dynamique. Pour un jeune diplômé attiré par une carrière "internationale" quelle entreprise doit-il choisir de quelle taille ? Posséder une certaine expérience ? Travailler en métropole ou à l'étranger ?

Les nouveaux moyens de communications informatiques.

La bataille de la communication est engagée. Les réseaux électroniques deviennent l'élément moteur des échanges mondiaux de l'information. Face à l'offensive des grandes firmes américaines et japonaises notamment, comment les entreprises françaises peuvent-elles résister, réagir et remporter des succès ? Et avec quels hommes ?

ENTREE LIBRE.

Pour toute demande d'information, s'adresser à :

recie presse
J. Degave - D. Le Dren - P. Devoulon
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS
Tél : 233.44.21

Le Monde
H. Guinaudeau
5, rue des Italiens, 75009 PARIS
Tél : 246.72.23

Le Monde
RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE SÉLECTION
HEBDOMADAIRE
spécialement destinée à ses lecteurs
résidant à l'étranger
Exemplaires spécimen sur demande

Le Monde
ABONNEMENTS

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
341 F	608 F	859 F	1 080 F
310 F	490 F	670 F	850 F

Prévoir de joindre le règlement à la commande (chèque bancaire ou chèque postal 3 virements).

LE MONDE Service Abonnements
5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09
C.C.P. PARIS 4207-23

Je m'abonne au Journal Le Monde pour mois
Nom Prénom
N° Rue
Code postal Ville
Ci-joint mon versement F

DIRECT

(Paris - pres)

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

L'Union des

	la ligne	la ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	83,00	98,44
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,68
IMMOBILIER	56,00	65,42
AUTOMOBILES	56,00	65,42
AGENDA	56,00	65,42
PROP. COMM. CAPITAUX	164,00	184,50

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	47,00	55,74
OFFRES D'EMPLOI	14,00	16,60
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,60
IMMOBILIER	36,00	42,70
AUTOMOBILES	36,00	42,70
AGENDA	36,00	42,70



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Pour suivre la constante expansion de notre société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine international de :

junior management consulting

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous recherchons des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait 25 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à recevoir des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés industrielles qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devrez être de ceux qui appréhendent les progrès techniques et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Cela concerne principalement ceux qui considèrent qu'une solide formation sur le tas a plus de valeur qu'un diplôme de départ, mais pour les éléments les plus dynamiques, nous offrons la possibilité d'une carrière à évolution rapide tout sous l'aspect responsabilité qui s'ensuit.
- Les déplacements fréquents imposent d'être domiciliés près de Paris ou de Lyon.

Une connaissance active de l'anglais est requise et une connaissance de l'italien est souhaitable.

Nous attendons votre candidature et C.V. avec mention de votre niveau de rémunération actuelle et sous réf. JMM 20/02/84 (à mentionner sur l'enveloppe) à :

EUROLINK
Boulevard de la Cambre 42 - Boite 13 - 1050 Bruxelles (BELGIQUE), qui transmettra.

INTERNATIONAL CROPS RESEARCH INSTITUTE FOR THE SEMI-ARID TROPICS (ICRISAT)
recherche pour son Centre sabbien à Niamey au Niger

UN AGRONOME (SYSTEMES DE PRODUCTION)

FONCTIONS : Le candidat sera appelé à travailler en étroite collaboration avec une équipe de chercheurs internationaux en Afrique de l'Ouest et au siège de l'ICRISAT près de Hyderabad en Inde. Il participera à des recherches visant à réaliser et à évaluer des systèmes de production pouvant surmonter les contraintes identifiées lors de l'évaluation en champs paysans. Les objectifs du Programme des systèmes de production au Centre sabbien de l'ICRISAT sont de mettre au point des systèmes agricoles des mils et de l'arachide plus productifs, adaptés à la région agro-climatique sous-saharienne et acceptables aux paysans. L'agronome conduira sa recherche tant sur la station qu'en champ paysan, où les agriculteurs participeront à évaluer les nouvelles techniques de l'aménagement du sol et de culture.

QUALIFICATIONS : Le candidat doit être titulaire d'un doctorat en agronomie (production agricole, aménagement du sol) ou en phytophysiologie avec l'expérience relative à la production agricole. Plusieurs années de l'expérience de la recherche sur les systèmes agricoles avec des chercheurs multidisciplinaires après obtention du doctorat sont nécessaires. Une expérience de recherche et/ou de vulgarisation enseignement dans un pays en développement et une connaissance de travail de français seraient souhaitables.

TRAITEMENT : La rémunération et les avantages, de niveau international, seront en fonction de la formation et de l'expérience.

Les candidatures accompagnées d'un curriculum vitae et l'adresse de trois personnes pouvant les recommander devront parvenir au plus tard le 15 mars 1984, à : Director General, ICRISAT Patancheru P.O., Andhra Pradesh 502324, India.

DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

DIRECTEUR DES VENTES

(Paris - proche banlieue Sud) 275000

La Société, en pleine expansion, exploite un parc de distributeurs automobiles de boissons et de produits alimentaires solides, à l'échelon régional.

Elle recherche son directeur des ventes, âgé d'environ 37 ans, de formation supérieure commerciale, rompu à la négociation avec des responsables de sociétés et d'administrations, étant un excellent animateur et possédant de très bonnes qualités rédactionnelles.

Il aura pour mission de participer et de suivre l'action commerciale des responsables d'agences, de résoudre les problèmes de la clientèle, d'étudier de nouvelles implantations, de négocier les contrats, de surveiller et d'analyser les résultats du parc d'appareils, de définir les objectifs commerciaux et de participer à l'élaboration et à la mise en place d'actions promotionnelles.

Envoyer CV + photo + lettre manuscrite sous référence 242.05

FRANCE - CADRES
22, rue St Augustin
75002 PARIS

DIRECTEUR D'UNE UNITE REGIONALE

NANCY

Un important groupe de Caisses de Retraites et de Prévoyance développe ses unités régionales.

Sous l'autorité du Directeur Administratif et Technique du siège, le cadre recruté sera responsable du fonctionnement quotidien, de l'Organisation Régionale de NANCY et animera, à terme, une équipe de 40 salariés.

Pour ce poste nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur (Droit, Sciences Eco. Sup de Co...), âgé de 30 ans minimum, possédant une expérience professionnelle acquise dans l'assurance ou dans le secteur des retraites complémentaires, ayant déjà encadré du personnel administratif.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et rémunération annuelle souhaitée s / réf. 8682 à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

UN.A.D.M.R.
recrute pour sa
Emission de Haute-Loire

SON DIRECTEUR

Lieu de travail : Haute-Loire

- Expérience ou formation supérieure exigée.
- Motivé par la vie associative et par l'aide à domicile.
- Mobilité et disponibilité le soir pour réunions.

Poste à pourvoir immédiatement.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
Directeur Général UN.A.D.M.R.
12, rue Jacquemont, 75017 PARIS.

Le Directeur Financier
d'une Société Industrielle Française de 8000 personnes,
désire s'adjointre

DIRECTEUR DE LA COMPTABILITE d'origine INGENIEUR grande école

homme de gestion, organisateur et innovateur, il doit également être en mesure de superviser la comptabilité générale.

Adresser votre lettre de candidature sous N° 88445 à
CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01 q. r.

ADENAS
Association pour le Développement des Energies Nouvelles dans les Alpes du Sud.

cherche pour l'organisation du 2^e Salon pour la maîtrise de l'énergie à CHATEAU-ARNOUX (04)

UN (E) DIRECTEUR (TRICE) DE SALON

Entre sous le n° T 044.400 M
RÉSE-PRÉSE
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

INSTITUT UNIVERSITAIRE EUROPEEN

Année universitaire 1984/85

L'Institut universitaire européen de Florence offre aux étudiants en sciences juridiques titulaires d'une maîtrise la possibilité de préparer :

- un Diplôme d'Etudes Comparatives, Européennes et Internationales (durée : 1 an) ;
- le Doctorat de l'Institut universitaire européen (durée 3 ans).

Les étudiants français admis à l'Institut bénéficient d'une bourse du Gouvernement français.

Tous renseignements et les formulaires de candidature sont à demander au :

Service Académique de l'Institut universitaire européen,
Badia Bisciolani,
I-50016 San Domenico di Fiesole (FI).
Tél. : 55/477931.

IMPORTANT GROUPE COMMERCIAL
DU CENTRE ET DE L'OUEST
confierait sa

DIRECTION BRANCHE - FOURNITURES A L'INDUSTRIE ET OUTILLAGE

COLLABORATEUR

ayant bonne expérience dans ce domaine pour :

- coordonner et animer équipe de 40 personnes
- gérer achats, stocks, marges et F.G.
- étendre gamme du plan de vente et jouer au sein de l'ensemble du groupe un rôle de promotion dans la même activité.

Rémunération importante en fonction des compétences - voiture de société.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions sous réf. 88075 à CONTEXTE PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

AID

Assisted Intelligence Design
PARIS SAN FRANCISCO TOKYO

Bureau d'études Micro-Electronique (HARD & SOFT)
Budget : US\$ 3 millions assuré pour 1984

Recherche pour diriger l'entreprise située au centre de Paris (RER - CHATELET)

le DIRECTEUR ADMINISTRATIF, FINANCIER, COMMERCIAL

- parfaitement bilingue Anglais/Français
- expérience probante de la gestion d'une PME
- capable de diriger une équipe très jeune et dynamique dont la passion du travail occupe la vie personnelle et familiale.

250000 F/AN
+ fort investissement aux résultats.

Lettre manuscrite en ANGLAIS
et CV en Français à :
MICRO-ARCHI, 79, rue du Temple 75003 PARIS

IMPORTANT SOCIÉTÉ FILIALE
D'UN DES PLUS GRANDS GROUPE FRANÇAIS

DIRECTEUR COMMERCIAL ET EXPLOITATION

ATTACHÉ A LA DIRECTION GÉNÉRALE

35 ans environ, formation supérieure, au moins bilingue (anglais), possédant expérience et maîtrise de la technique du transit et de toutes les formes du transport

Il devra assurer direction et animation des différentes succursales et du service commercial.

Résidence ville du Nord, salaire G fonction compétence, poste de grand avenir.

Adresser C.V. détaillé et photo sous n° 7.522
le Monde Pubservice ANNONCES CLASSEES
5, rue des Italiens, 75009 PARIS
qui transmettra.
Discretion assurée.

AFRIQUE NOIRE POUR CHANTIER T.P.

longue durée
sous recherche

JEUNE GÉOTECHNICIEN

ayant fait des ETUDES de mécanique des SOLS
ENVIRON 3 ans EXPERIENCE

IL SERA CHARGÉ :

- De l'étude de la stabilité des remblais, déblais, et fondations ouvrages d'art.

Poste intéressant du fait de l'importance des travaux et des responsabilités qui en découlent.

GARANTIES habituelles, RÉGIME EXPATRIÉ.
Le POSTE EST A POURVOIR D'URGENCE.

Les candidats enverront C.V. et copies diplômes avec photo, non retournés, à n° 07.519 AMEP P.A.,
37, rue du Gal-Foy, 75008 PARIS.



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

BIAO AFRIBANK

la BIAO - Cameroun
la BIAO - Mali
la BIAO - Centrafrique
la Banque Internationale pour le Gabon
la Banque Internationale des Comores
la Banque Internationale pour la Mauritanie

recrutent par voie de concours des

AGENTS D'ENCADREMENT

Ce concours est ouvert respectivement aux ressortissants CAMEROUNAIS - MALIENS - CENTRAFRICAIS - GABONAIS - COMORIENS et MAURITANIENS jouissant de leurs droits civiques et âgés de moins de trente ans

Les candidats doivent avoir une solide formation économique et comptable, attestée par la détention de l'un des diplômes suivants :

- diplôme de licence en sciences économiques (gestion)
- diplôme d'un institut supérieur de gestion
- diplôme de gestion comptable et d'expertise comptable
- diplôme de gestion des entreprises et économie monétaire
- diplôme d'un institut d'administration des entreprises
- diplôme d'études comptables supérieures
- diplôme d'études supérieures de banque
- diplôme d'un institut supérieur de statistiques
- diplôme du centre d'études financières et bancaires...

ou d'un diplôme équivalent (école supérieure spécialisée telles écoles supérieures de commerce, de gestion et I.U.T.). Les étudiants qui préparent actuellement ces diplômes sont également admis à concourir. Toutefois, leur recrutement définitif sera subordonné à l'obtention des grades universitaires requis et ceci au terme de l'année scolaire 1983/1984.

Les dossiers devront être retirés aux Départements Formation des filiales concernées, ainsi qu'au Département Formation du Groupe B.I.A.O. 9, avenue de Messine 75008 PARIS

avant le 2 mars 1984

Ces dossiers, dûment complétés, devront être déposés aux mêmes services le : 23 mars 1984 dernier délai

Coframines

COMPAGNIE FRANÇAISE DES MINES

UNE VIE DE PIONNIER POUR UN GESTIONNAIRE

COFRAMINES, Société minière de dimension internationale, recherche pour l'exploitation d'étain d'une de ses filiales située dans le nord du SHABA (Zaire), son

RESPONSABLE DES SERVICES GÉNÉRAUX

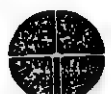
En liaison directe avec la Direction Générale et le Responsable de l'exploitation, au sein d'une équipe restreinte sur la base-vie, il dirigera de 50 à 80 personnes.

Contribuant à la mise en place de l'organisation nécessaire à l'exploitation qui commencent prochainement, il sera chargé :

- de la comptabilité générale et analytique du centre de coût (travaux, prévisions et suivi budgétaire),
- du contrôle de gestion (suivi et amélioration des procédures existantes),
- du personnel et des services sociaux (suivi de l'activité de la base-vie),
- des approvisionnements (suivi des plans, recueil des besoins nouveaux, lancement des commandes et suivi des transports).

De formation supérieure, préparé ou exercé à la gestion et âgé de 30 ans minimum, il aura de préférence une expérience de la vie "en brousse".

Si cette offre vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 84.04 M à notre conseil EUREQUIP à qui nous avons confié la recherche et qui vous garantira la plus grande discrétion.



PARIS-LONDRES-HOUSTON-ROME

EUREQUIP

Département Conseil en Recrutement
15, avenue d'Eylau - 75116 PARIS Tél. 553.84.73

Très importante société d'ingénierie routière, nous recherchons pour l'AFRIQUE FRANCOPHONE

Ingénieur ouvrages d'Art

Vous serez responsable du contrôle des travaux de plusieurs ponts et viaducs, de la vérification des notes de calculs (BA et BP) et de l'approbation des factures de l'entreprise.

Pendant la durée du chantier (3 ans), vous bénéficierez d'un logement meublé en base-vie et d'un véhicule de fonction. Ce poste est à pourvoir de TOUTE URGENCE. Téléphonnez au (1)354.15.62 (réf. M/3092A)

Ingénieur routier géotechnicien

Pour participer à des études routières et/ou aux contrôles de travaux de terrassements et chaussées. (réf. M/3092B)

Ingénieur routier spécialisé en chaussée

Pour participer aux études et/ou contrôle de travaux d'entretien et renforcement de chaussées. (réf. M/3092C)

Pour tous ces postes, une formation d'ingénieur diplômé ETP, TPE, INSA ou équivalent est exigée. L'anglais, ainsi qu'une première expérience Outre-Mer sont vivement souhaités.

Habitué au travail en équipe, vous faites également preuve d'une bonne mobilité géographique (Asie-Moyen-Orient)

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., rémunération actuelle et prétentions), sous réf choisie à notre Conseil.



Ressources & Développement
6, rue Casimir Delavigne - 75006 PARIS

AFICOREM

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

Young engineer for Riyadh

De formation généraliste (AM, IDN, INSA...), vous avez fait vos premières armes en entreprise dans un poste opérationnel et vous avez déjà abordé les problèmes d'entretien. Aujourd'hui, vous vous sentez attiré par le type de responsabilités et le style de vie que peut vous procurer l'expatriation.

Notre groupe a une forte implantation en Arabie Saoudite, avec une ingénierie parisienne. Il a à son actif des réalisations prestigieuses : complexes hospitaliers et hôteliers, ensembles résidentiels - disposant d'équipements très élaborés techniquement, dont il s'agit désormais d'assurer une maintenance sérieuse. Ce qui implique un budget et du matériel à gérer, des procédures à rodier et à faire vivre. Et surtout des hommes de toutes spécialités (électricité, électronique, mécanique, climatisation, traitement des eaux...) à diriger. Tout cela demande un bon sens de l'organisation, mais aussi la capacité à aller sur le terrain pour régler, là où ils se posent, les problèmes, parfois inattendus.

Nous vous proposons à Riyadh la responsabilité de la maintenance d'une unité hospitalière aux installations sophistiquées, avec tous les avantages de l'expatriation et un contrat à durée déterminée renouvelable. C'est aux consultants de SIRCA que vous adresserez d'abord votre candidature, sous référence 127252M, en leur confirmant que vous possédez un anglais très opérationnel.



SIRCA
64, rue La Boétie - 75008 PARIS



emplois régionaux

ROUGIER OCEAN LANDEX - GROUPE SAINT-GOBAIN

1er fabricant français de contreplaqués et particules recherche un

INGENIEUR DEBUTANT

diplômé AM - ESB - ENSI (Mécanique ou Chimie), pour l'intégrer à une équipe de recherche appliquée au développement des produits bois à destination du bâtiment.

Ultérieurement sa carrière pourra évoluer soit dans le secteur bois / papiers du Groupe soit dans la compagnie même de SAINT-GOBAIN. Lieu de travail : Niort.

Ecrire avec CV explicite sous réf. R/ID à CETAGEP - 30, avenue Amiral Lemonnier 75180 MARLY LE ROI

CETAGEP

JEUNE DIPLOME GRANDES ECOLES COMMERCIALES OU DE GESTION HF

SOCIÉTÉ LEADER DU MARCHÉ AGRO-ALIMENTAIRE MONDIAL cherche pour son activité TRITURATION DE SOJA - COLZA

JEUNE DIPLOME GRANDES ECOLES COMMERCIALES OU DE GESTION

Le candidat aura pour mission :
- d'acheter sur le marché mondial les matières premières pour assurer l'approvisionnement des usines,
- de vendre la production tourteaux de soja sur le marché français et huile à l'exportation.

Il devra :
- avoir la maîtrise de la langue anglaise,
- savoir s'intégrer dans une équipe jeune travaillant dans un contexte international,
- avoir le goût du contact clients.

Le poste est basé à SAINT NAZAIRE.

Si vous avez un esprit vif, une bonne souplesse d'adaptation et de solides qualités de jugement et de décision, écrivez-nous avec lettre manuscrite, C.V. et photo récente à l'attention du Responsable du Personnel

CIE CARGILL

BP 73

78101 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE Cédex.



Lycée Français de Los Angeles

recherche

professeurs

Français, Philosophie, Maths, Histoire-Géographie, Sciences Naturelles, Physique-Chimie, Dessin - et instituteurs/institutrices.
Envoyer curriculum vitae et photo, 328 1 Cleveland Avenue, Los Angeles CA 90034 (Californie).

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE ROUEN

recherche pour son service AIDE TECHNIQUE À L'INDUSTRIE ET À L'EXPORTATION

UN INGENIEUR

A DOMINANTE MÉCANIQUE, INGÉNIEUR AUTOMATON

MISSION

Sensibiliser et conseiller par des actions individuelles ou collectives les entreprises, en particulier les P.M.I. :
- l'efficacité industrielle
- l'innovation
- les transferts de technologie

PROFIL

Une formation d'ingénieur une expérience de plusieurs années dans l'industrie

Adressez C.V., photo et références à : M. le chef du service « AIDE TECHNIQUE À L'INDUSTRIE ET À L'EXPORTATION » CCEPIC 7 bis, rue Jeanne d'Arc, 76000 ROUEN

SYNTHÈSE ÉLECTRONIQUES ET INFORMATIQUES

recherche pour son Établissement de Rennes :

INGÉNIEURS

dans les domaines suivants :

- INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE (mini 32 BITS)
- INFORMATIQUE-TEMES RÉEL (mini 32 BITS)
- INSTRUMENTATION ET MESURES (Solex)
- TÉLÉCOMMUNICATIONS, HYPERFRE- QUENCE
- ÉLECTRONIQUE NUMÉRIQUE

TECHNICIENS

- LOGICIELS MICROPROCESSEURS (68000)
- ÉLECTRONIQUE NUMÉRIQUE
- HYPERFREQUENCE
- AUTOMATIQUE LINÉAIRE

Adressez C.V. et références à HAYAS n° 6235 AT, 16, avenue de Crémée, 35180 RENNES.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois

Un Ingénieur Soudé

RESPONSABLE DE LA REPARATION

Le candidat devra avoir une formation d'ingénieur en soudure et une expérience de plusieurs années dans la réparation des soudures. Il devra être capable de diriger une équipe de techniciens et de réaliser des soudures de haute qualité.

Adressez votre dossier à : PIERRE LACHAUD S.A. 10, rue de la République 93000 NOUVELLE-ÉTOILE

BANQUE RÉGIONALE

recherche

• POUR L'EST

RESPONSABLE D'UN SERVICE

• POUR L'EST

RESPONSABLE D'UN SERVICE

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

• POUR L'EST

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Important établissement industriel de mécanique région RHONE-ALPES recherche pour son bureau de fabrication

Un Ingénieur Soudeur

RESPONSABLE DE LA PARTIE MECANO SOUDAGE

Il utilisera ses compétences spécifiques pour animer les actions en liaison avec les ateliers, le bureau d'études et le service contrôle.

Il sera le correspondant A.R.E. vis-à-vis des organismes spécialisés (Institut de la Soudure, Institut Saint-Louis, Laboratoire divers...).

Formation : Diplôme d'Ingénieur, + formation ESSA ou similaire.

Adresser C.V. et prétentions s / réf. 4141 à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Contrôleur de gestion groupe

300.000 F

Côte atlantique - Cet important groupe industriel de grande notoriété, face aux évolutions de son marché, a entrepris une profonde restructuration de ses activités et de son outil de production. Dans ce contexte, le président-directeur général souhaite s'attacher la collaboration d'un contrôleur de gestion dont la mission sera de participer par ses analyses et ses conseils aux orientations stratégiques du groupe. Pour cela il devra adapter les procédures de contrôle en matière budgétaire et de comptabilité analytique aux nouvelles situations, assurer la gestion financière (relations bancaires, financement, trésorerie, etc.) et établir les plans de développement à court et moyen terme. Il assurera également un important rôle d'audit au sein des filiales. Assisté d'un adjoint, il numera une équipe de trois collaborateurs. Ce poste basé dans une région agricole conviendrait à un candidat âgé de 30 ans minimum, de formation supérieure (HESB, ESSEC, ESCP ou école d'ingénieurs), possédant une solide expérience de l'audit et du contrôle des coûts financiers et industriels acquise dans une grande entreprise de transformation lui permettant de collaborer au sein d'un comité de direction. Le salaire annuel de l'ordre de 300.000 francs pourra être supérieur si l'expérience le justifie. Ecrire à J.B. FOURNIER en précisant la référence A/1259M.

PA

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (49) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable des investissements

300.000 F

Cette société fabrique des produits de très haute technologie qu'elle commercialise principalement à l'export. Elle est l'un des leaders mondiaux de ce secteur d'activité. Elle investit chaque année plusieurs millions de francs pour améliorer ses performances productives et qualitatives. Elle recherche, dans le cadre de cette expansion continue, son responsable des investissements. Dépendant de la direction générale, il aura pour mission, pour l'ensemble des investissements, de réaliser les études préliminaires et de définir le cahier des charges, de consulter, au plan mondial, les fournisseurs potentiels, de réaliser le choix final et de négocier les contrats, d'assurer la logistique et le suivi des projets jusqu'à la réception. Il aura également un rôle de prospection technique lié à une démarche marketing. Cette réelle opportunité de carrière s'adresse à un ingénieur diplômé, de préférence à dominante technique, possédant une expérience significative de la gestion et de la négociation de projets d'investissements, incluant des techniques variées (mécanique, électrique, hydraulique, automatisées). Celle-ci aura été acquise soit dans une entreprise industrielle, soit dans une société d'ingénierie. La maîtrise de l'anglais est souhaitée. Pour ce poste basé dans le centre de la France, la rémunération, fonction de l'expérience acquise, sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à M. LE GOUËFF en précisant la référence A/3783M.

PA

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

BANQUE RÉGIONALE

à statut légal spécial et à forme mixte

RECRUTE :

● Pour DIEPPE

RESPONSABLE D'AGENCE

(IV, V ou équivalent)

● Pour DUNKERQUE

FUTUR (E)

RESPONSABLE D'AGENCE

(III, IV ou équivalent)

● Expérience confirmée dépositaire et crédits (particuliers, entreprises, associations)

Indiquer rémunération actuelle et souhaitée, à :

C.M.M. qual. Chancy, R.P. n° 72,

62201 BOULOGNE-SUR-MER CEDEX

DISCRETION ASSURÉE.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

Ingénieur de recherche

Chimie

Midi-pyrénées - La SEPPIC, société d'exploitation de produits pour l'industrie chimique (chiffre d'affaires : 250 millions de francs), est une filiale des Chargeurs Réunis. Elle recherche pour son unité de fabrication de produits tensio-actifs (chimie de synthèse organique), située à Caen dans le Tarn, un ingénieur de recherche de haut niveau. Au sein du laboratoire composé de 5 personnes, il aura la responsabilité de la synthèse organique et superviser le pilote (2 personnes). Agé d'environ 35 ans, il a une formation de docteur ingénieur (thèse de chimie organique) et une expérience de 3 à 10 ans de la recherche de synthèse de produits, acquise dans les domaines des agents de surface ou cosmétiques, génériques, chimie organique fine. Des connaissances en génie chimique sont souhaitables pour les essais au pilote. La rémunération prévue est élevée, mais elle dépendra essentiellement de l'expérience et des qualités du candidat. Ecrire à Adrien BIEBUYCK en précisant la référence A/17027M.

PA

71 bis, allée Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 43.76.43

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Télématique

Rhône-alpes

Responsable technique - Cette importante société du secteur des services connaît une croissance exceptionnelle. Dans le cadre d'une diversification dans la télématique, elle recherche le responsable technique de cette nouvelle activité. En collaboration avec le responsable de cette entité, il a pour mission de définir les moyens techniques d'exploitation, de maintenir la qualité du service vis-à-vis des utilisateurs, de coordonner les différents intervenants dans la réalisation des contrats, d'adapter en permanence le système à la croissance de la société. Outre ces responsabilités techniques, il intervient pour soutenir l'activité commerciale (salons, expositions, présentation au client, support technique à la vente...). Cette réelle opportunité s'adresse avant tout à un ingénieur informaticien fortement motivé par une carrière dans la télématique. Il a acquis une première expérience de trois à cinq ans minimum en tant qu'homme système, réseau ou vidéotex. La candidature d'ingénieurs technico-commerciaux ayant vendu des produits dans ces domaines peut être envisagée. Les moyens très importants mis à la disposition de cette nouvelle activité doivent permettre une évolution rapide de cette fonction. La rémunération de départ sera de l'ordre de 200.000 francs. Ecrire ou téléphoner à D. DE VERNEUIL en précisant la référence A/3784M.

PA

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

INGÉNIEURS LOGICIELS

Dans le centre industriel Bull Périphériques à Belfort, est développée une nouvelle génération d'imprimantes haute performance. La phase de définition, d'élaboration et de mise au point de modules logiciels est prête à démarrer... avec vous. De nouvelles fonctionnalités sont à développer ainsi que des possibilités de connexions sur des matériels variés.

Selon vos intérêts, vous pourrez prendre une fonction d'ingénieur développement ou une orientation plus spécifique d'ingénieur système, ou d'ingénieur d'intégration préparant la qualification des logiciels. Diplôme Grande Ecole ou Universitaire (Maîtrise, DESS...), vous connaissez les applications temps réel, les langages évolués, et peut-être même les matériels Mini 6. Une première expérience est appréciée. Alors, allons plus loin ensemble.

Ecrivez à F. Cohen
Service Recrutement
Bull Périphériques
6, avenue des Usines
90001 BELFORT

Bull

2 Ingénieurs physico-chimistes

Dijon

Notre Société de 900 personnes, filiale d'un groupe nationalisé, conçoit et fabrique des composants électroniques.

Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons 2 ingénieurs développement chargés de l'étude, de la mise en œuvre, des procédés et de la mise au point jusqu'à la pré-industrialisation des équipements destinés au lancement de nouveaux produits.

Débutant ou possédant une expérience industrielle de quelques années, il est souhaité une bonne connaissance en mécanique.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous la référence JV/52 à CAPFOR - 70, rue Boileau - 69006 LYON.

CAPFOR

PARIS - LYON - NANTES - STRASBOURG - TOULOUSE

Leader mondial dans le domaine de l'étude, de la production et de l'installation de systèmes de conception et de fabrication assistées par ordinateur (CAO, FAO), nous recherchons pour notre nouvelle usine de NANCY et dans le cadre de notre expansion, un

Ingénieur d'études produits

Il sera chargé : de l'introduction des nouveaux produits et du support technique des produits existants et des liaisons avec les interlocuteurs techniques du siège aux U.S.A. et des liaisons avec les fournisseurs OEM.

Ce poste requiert une formation d'ingénieur électronicien spécialisé ordinateurs avec 3-5 ans d'expérience industrielle, de préférence dans la fabrication, le montage ou l'entretien des ordinateurs de petite ou moyenne taille.

Les connaissances suivantes constitueront un atout supplémentaire : technique des microprocesseurs et réseaux locaux et IBM série 4300.

Une formation approfondie sera assurée dans nos usines en RFA et aux U.S.A. avant la prise de fonction à NANCY.

Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Il est prévu une rémunération motivante.

Veuillez adresser CV et prêt à P. BEYSSON - COMPUTERVISION INDUSTRIES - Tour Galvén 2 - 63175 BAGNOLET CEDEX

COMPUTERVISION Productivity... by Design

Unilever France Services

recherche pour PPF BERTRAND Frères (industrie aromatique, 100 millions de F. de C.A., 150 personnes) un

Responsable du Développement Technique

Le poste est situé à Grasse (06)

Placé sous l'autorité du directeur technique de la société,

il devra :

- rationaliser et améliorer les procédés de fabrication existants ;
- développer de nouveaux procédés et de nouvelles technologies ;
- participer à la détermination des standards techniques.

Ce poste s'adresse à un ingénieur chimiste ayant une expérience de 5 à 10 ans environ dans l'industrie de l'aromatique ou équivalent.

La pratique de l'anglais est nécessaire.

Adresser C.V., photo et rémunération sous référence IV/84 à Michel LECLERC - Département Central du Personnel UNILEVER FRANCE SERVICES 8, avenue Delcassé - 75384 PARIS Cedex 08.

U

INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE RECHERCHE

ASSISTANT

AUPRÈS DE DIRECTION SCIENTIFIQUE SECTEUR « PRODUCTIONS VÉGÉTALES »

Chargé : relations avec Direction Générale, liaisons avec chefs de département, représentation du Secteur dans différentes réunions et groupes de travail.

Formation : Ingénieur Agronome, Docteur Ingénieur.

Expérience de gestion, sens de l'organisation.

Recrutement après concours.

Env. candidature avant le 7 mars 1984 à M. MARROU, Direct. Scientif., INRA, 149, rue de Grenelle, PARIS-7.

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA

INRA



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

Jeune responsable service informatique

Dans le cadre d'une filiale d'un grand groupe de Distribution qui se restructure, nous allons créer une Société d'Informatique. En parallèle avec un Responsable des Moyens Techniques (système - automatisation de l'exploitation - pupitre) et rattaché directement au Directeur Général, le Responsable que nous recherchons dirigera les études informatiques (11 personnes), 10 personnes de l'exploitation (organisation et planning, saisie, contrôle) et un cadre chargé de l'infocentre. Notre équipement : un IBM 4341 et un 4331 modèle 2 - imprimante à laser - 120 terminaux/Transpac - Système : DOS/VSE - VM/CMS. Il sera en contact permanent avec les différentes unités du groupe de Distribution qui seront ses clients pour la réalisation et la mise en place de projets importants. Ce poste convient à un candidat âgé de 30 ans environ, diplômé Ingénieur ou MIAGE, ayant une expérience très confirmée de Chef de Projet ou de Chef de Service. Etudes connaissant bien le matériel IBM, et désireux d'évoluer vers des responsabilités plus importantes. Lieu de travail : environs d'Amiens. Merci d'adresser lettre man. et C.V. détaillé précisant votre niveau actuel de rémunération à D. de LARIVIERE sréf. 11681/MI qui étudiera votre dossier en toute discrétion. S&S-CEGOS INFORMATIQUE, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE Cedex.

sélé **CEGOS**
INFORMATIQUE



2 INGENIEURS ELECTRONICIENS

Renix Filiale de RENAULT et BENDIX ALLIED USA, RENIX est spécialisée dans l'électronique automobile. Son C.A. est d'ores et déjà de 350 Millions de Francs. Créée en 1979, son effectif est de 900 personnes aujourd'hui. Elle est de 1500 en 1985. Pour faire face à son expansion, RENIX recherche :

1 RESPONSABLE QUALITE FOURNISSEURS

Au sein du Contrôle Qualité, ce Responsable dirige une quinzaine de personnes chargées du contrôle d'entrée et du suivi Qualité Fournisseurs.

1 RESPONSABLE DE PROJETS

Après une période de formation d'environ 6 mois au sein d'une cellule composée de 2 ingénieurs électroniciens et 2 techniciens cet ingénieur électronicien prendra entièrement en charge une nouvelle étude.

Ces postes sont basés à Toulouse. Les conditions offertes et la croissance exceptionnelle de la Société sont de nature à intéresser des personnalités de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, à :

EGOR MID-PYRENEES

"Le Sully" - 1 place Octavien 31072 Toulouse Cedex.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDOFF LONDON MADRID MONTREAL

egor

SA société auxiliaire de crédit

Etablissement Financier d'Importance Nationale dans le cadre d'un important programme de développement recherche pour son siège de LILLE

JEUNE DECS MF

dont d'une expérience d'au moins 2 ans. Il prendra rapidement un poste de responsabilité au sein du service comptable. Ce service assure dans un environnement très informatisé et pour le compte des 3 sociétés du groupe, le suivi comptable (général, analytique et budgétaire), les déclarations fiscales, les relations avec les autorités de tutelle et les organismes de contrôle.

L'évolution de la société offre de réelles perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Adressez votre candidature avec prétentions sous référence S.84/01 à la SOCIÉTÉ AUXILIAIRE DE CRÉDIT - Service des Relations Humaines B.P. 189 - 59018 LILLE CEDEX

Holding de gestion basé dans l'Est de la France, leader sur son secteur, cherche :

Adjoint de son Président Directeur Général

Agé de 35 ans environ, il sera diplômé d'une grande école (Polytechnique, Centrale, etc...) et parlera allemand.

Il sera membre du Directoire et présidera à terme aux destinées de la société.

Une expérience réussie de la gestion et de l'administration d'entreprise est requise.

Le poste implique de fréquents déplacements en France et à l'étranger, notamment dans les filiales.

Il est assorti d'une très bonne rémunération et de différents avantages.

Adressez CV avec prétentions et photo sous réf. 23846 sur enveloppe à JEAN REGNIER Publicité

39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

jeune cadre commercial

HEC - ESSEC - ESCP - ESCAE

NORD OU CENTRE-EST 135.000 F

Un important Groupe Industriel Français désire intégrer pour sa filiale spécialisée dans les produits de traitement et de décoration des bois, un jeune Cadre Commercial diplômé, en recherche du premier emploi.

Il viendra renforcer l'équipe Grand Public et après avoir, pendant 2 ans maximum, fait la preuve de ses qualités d'homme de terrain pris des grandes surfaces de bricolage et des hypermarchés, il intégrera l'encadrement des forces de vente ou l'organisation marketing.

Adressez au Cabinet R.C.C. lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo en précisant la réf. 420-III ainsi que la région souhaitée.

RE Recherche / Conseil / Cadres

6, AV DU COQ - 75009 PARIS

CEDEX

PEUGEOT OUTILLAGE A MAIN

Marques Peugeot & Goldenberg

230 MILLIONS F - 860 personnes

NOTORIÉTÉ INTERNATIONALE

rech. pour VALENTIGNEY (25) près MONTBÉLIARD (frontière SUISSE)

REGROUPEMENT DE L'ADMINISTRATION DES VENTES

SEUL à Valentigney • RÉORGANISER LA PROGRAMMATION des réappro. par une gestion affinée des stocks • GÉRER EFFICACEMENT LES EXPÉDITIONS • INCULQUER À TOUS UN ESPRIT « très commercial ».

avec pour tâche prioritaire et passionnante (après fusion des 2 entités PEUGEOT et GOLDENBERG) de REPENSER TOUTE L'ORGANISATION DE SON SERVICE (actuellement 130 pers.) pour 4500 références et avec l'aide de l'informatique en vue de :

• REGROUPEMENT DE L'ADMINISTRATION DES VENTES • REGROUPEMENT 2 MAGASINS EN UN SEUL à Valentigney • RÉORGANISER LA PROGRAMMATION des réappro. par une gestion affinée des stocks • GÉRER EFFICACEMENT LES EXPÉDITIONS • INCULQUER À TOUS UN ESPRIT « très commercial ».

UN « ORGANISATEUR »

• LA TRENTAINE, INGÉNIEUR diplômé (+ IAE, ICG, ...) ou Ecole de gestion.

• EXPÉRIENCE (3 à 5 ans) d'ORGANISATION INDUSTRIELLE, spécialement en GESTION DES STOCKS, LANCEMENTS de fabrication et d'achats et LOGISTIQUE. Habitué à utiliser l'INFORMATIQUE.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo sréf. 7058 à

sélection conseil

99, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

SOCIÉTÉ BATIMENT cherche pour son activité export

Importance Entreprise Régio Est

Terrassement - Génie Civil - V.A.D. recherche pour les régions de l'Île-de-France - Haute Normandie - Picardie et Nord-Pas-de-Calais

RESPONSABLE TECHNICO-CIAL

et supervision administrative concernant le bâtiment et les travaux publics et ayant une bonne expérience de l'étranger, surtout Afrique du Nord et Proche-Orient

Adressez lettre de candidature photo et références sous réf. 044.428 MI

RECUE-PRESSES 85 bis, r. Méneval, Paris-20.

UN INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Il assurera la préparation, la suite commerciale des soumissions et les négociations finales des marchés en collaboration avec les différents départements de l'entreprise, auprès des administrations du secteur public et du secteur privé.

Adr. C.V. et prétentions, ser. s/m 7526 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES 6, rue des Italiens, 75006 Paris.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

LIMAGRAIN

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DANS LE DOMAINE DE L'AGRO-INDUSTRIE - CA 350 M.F. - offre un poste de

COMPTABLE

à un jeune Diplômé d'Études Supérieures, titulaire du DECS.

Responsable de la révision de comptabilités informatisées, il participera étroitement à l'élaboration des états financiers. Pour assurer ces fonctions, une première expérience de 2 à 3 ans acquise en cabinet est souhaitée. Ce poste, évolutif dans le domaine de la gestion, est basé dans la région de Clermont-Ferrand.

Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés sous référence 298 M à LIMAGRAIN - BP 61 - 63360 GERZAT.

TOULOUSE

Prenez de l'avance!

Le leader français des systèmes de profilés aluminium pour l'habitat recherche son

Chef du service recherche

Mission :

• Contribuer par les résultats de sa recherche au maintien de la position de leader de la Société sur son marché. Pour cela, il devra :

• Développer les potentialités de créativité de l'entreprise.

• Assurer le renouvellement à moyen et long terme des produits de la Société par la mise au point de produits originaux, nouveaux et compétitifs.

• Connaître l'évolution du marché et de la réglementation, les nouvelles technologies par le développement de relations avec les organismes officiels : ministères, Centres de recherche.

Moyens :

• Très large autonomie dans le cadre d'un plan négocié avec le Directeur technique (projets, investissements et fonctionnement).

• Équipe de recherche de très haut niveau (10 personnes).

• Bureau d'études, atelier prototypes et Centre d'essais, outils informatiques (C.A.O., F.A.O.), laboratoires sophistiqués à la pointe de la technologie.

Profil :

• 25 ans minimum.

• Formation supérieure Grande École d'Ingénieurs (Arts et Métiers, ENSA, ESPL).

• Expérience dans le domaine du bâtiment ou similaire (génie climatique, thermodynamique, chauffage solaire).

• Expérience de la Gestion d'une petite équipe ou d'un Service.

• Pratique de l'anglais indispensable.

Merci d'adresser lettre + CV + photo sous réf. 83 1201 A à notre conseil

Gobitec, 17 avenue St-Eusèbe 31400 Toulouse.

l'avance c'est

TECHNAL

Une société du groupe Alcan Aluminium Limitée

Tissus-Sportswear

Alsace - Haut-Rhin

Une Société puissante opérant dans le Textile recherche pour sa Division Sportswear son

Directeur Commercial Adjt

Ce poste, en position d'Adjoint au départ (France & export), est appelé à court terme à devenir autonome sur le marché français. Il reste évolutif par la suite.

La mission est globale et concerne tout aussi bien la commercialisation des produits, leur développement, que l'animation de la force de vente et la gestion commerciale.

L'homme que nous recherchons, âgé de 32 à 40 ans environ, a une formation supérieure, parle anglais et allemand et a déjà une bonne expérience dans la vente des produits textiles et notamment des confectionneurs.

La résidence est à privilégier dans le HAUT-RHIN : dans un environnement géographique de charme.

Adressez votre C.V. détaillé + photo sous réf. 38656/M à notre Conseil qui vous garantira une totale discrétion.

40, rue du Tholl - 67000 STRASBOURG

managing

Centre Régional d'Informatique Hospitalière

recherche un

Chef de Projet

Dans le cadre de l'implantation d'un DPS 7/60 CI H8, vous prendrez en charge la conduite d'un projet spécifique à notre activité et évoluerez ensuite vers des responsabilités au sein de notre informatique de gestion.

Vous avez une formation universitaire (BAC + 3) ou un diplôme d'ingénieur. Vous connaissez la gamme DPS 7 CI H8 et vous maîtrisez les techniques Temps Réel.

Vous serez en contact constant avec les utilisateurs et vous saurez faire preuve d'écoute et de diplomatie.

Poste basé à Rouen. Fréquents déplacements au Havre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 194/UM à Edith NAVE

ACLES - CI HONEYWELL BOL 61/63, rue d'Avon 75960 PARIS CEDEX 20

acles

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRE

VENDRE

C'est ce qu'on

de

RESPON

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

de

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

VENDE DES PRODUITS «EMBALLANTS»
... C'est ce que propose l'un des leaders européens
«de l'emballage» à son nouveau
RESPONSABLE COMMERCIAL FRANCE

Les produits de cette Société internationale sont destinés à l'industrie, aux collectivités ou au grand public.
Le responsable du marché français commercialisera ces produits d'emballage :
- en négociant avec les grands de l'industrie,
- en répondant aux appels d'offre de fournisseurs des collectivités,
- en les proposant aux centrales d'achat des grands distributeurs.
Rattaché au Directeur Commercial Europe, il travaillera en relation avec les usagers et les services fonctionnels du siège.
Sa responsabilité, outre la vente, couvrira la suite des opérations (aspects logistiques et facturation) : il répondra de la tenue des objectifs en volume et en marge.
Le candidat possédant une expérience commerciale opérationnelle d'environ dix ans, notamment dans le secteur des biens industriels de consommation.
La pratique de l'anglais est appréciée.
La rémunération est motivante, le véhicule est fourni et une formation aux produits est prévue.
Merci d'adresser C.V., lettre de candidature, rémunération actuelle et photo, sous réf. M10571 C à :

EGOR
8 rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

Paris
FONCTION ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE
Un challenge pour un jeune professionnel : diversifier notre activité

Cette Société (90 personnes, 120 millions de Francs de CA) est le premier spécialiste dans son domaine d'activité. Associée à des partenaires industriels extrêmement puissants, elle développe une technologie de pointe dans un secteur en très forte croissance. Nous proposons aujourd'hui pour sa filiale française (30 personnes) le poste de Responsable Administratif et Financier.
Dépendant du Directeur de la Société et avec une large délégation, il prend en charge tout l'aspect classique de la fonction, avec une équipe de 3 personnes : comptabilité, trésorerie, fiscalité, dossiers juridiques et sociaux, budgets et gestion prévisionnelle. Au-delà de cette mission, il est chargé des études de diversification de l'entreprise : études d'opportunités, proposition d'activités nouvelles, organisation éventuelle des structures, etc...
Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de la fonction comptable et administrative. Diplômé de l'enseignement supérieur, il a déjà une première expérience en entreprise dans le contexte d'une PME de préférence.
Cette offre constitue une réelle opportunité pour un candidat de valeur désireux d'acquies une expérience de gestion polyvalente dans une Société jeune et très dynamique.
Merci d'adresser C.V., complété, photo, rémunération actuelle sous réf. M14761 D à :

EGOR PROMOTION
65 rue de Poitiers 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

emplois régionaux

Une importante société industrielle située en Alsace et largement exportatrice, spécialisée dans la conception et la fabrication de biens d'équipements de haute technologie souhaite renforcer ses structures informatiques et administratives.

ANALYSTE CONFIRMÉ C16

Dans le cadre d'ambitieux projets de développement des systèmes d'information, cet analyste se verra confier des responsabilités dans le domaine de la gestion de production. Il justifiera d'une solide expérience de 3 à 5 ans dans l'étude de la gestion de production après sa formation MIAGE/Ecole d'ingénieurs option informatique. Ce poste pourra évoluer vers une responsabilité de projet.

2 ANALYSTES PROGRAMMEURS C24-C25

De formation IUT-MIAGE, ils auront une connaissance du matériel IBM et des langages CICS, DLI, VM-CMS. Au cours d'une première expérience en entreprise, ils auront mis en valeur des capacités d'organiseurs et d'hommes de contact : ils participeront à la mise en place du système comptable et de gestion.

SPECIALISTE EXPORTATION C13

De formation école de commerce, ils succéderont progressivement le responsable du service exportation dans la mise au point des contrats internationaux, des procédures financières et administratives. Il suivra aussi les négociations et la réalisation des contrats en relation avec les services commerciaux. Homme de contact, il fera preuve d'esprit d'analyse et de pragmatisme.

ASSISTANT JURIDIQUE C23

Le service juridique recherche un assistant de formation juridique, droit fiscal et des sociétés (DUT carrières juridiques avec des connaissances comptables, licence en droit). Il se verra progressivement confier des responsabilités en matière de fiscalité, de droit des sociétés.

Ces postes sont des opportunités pour candidats de valeur : ils sont à pourvoir rapidement. Les trois premiers postes nécessitent la maîtrise de la langue anglaise.

Les candidatures (Lettre manuscrite, C.V. + photo) sont à adresser à HAVAS NEUILLY, sous réf. 5.667 - 136-140, avenue Charles-de-Gaulle, 91522 NEUILLY, qui transmettra.

Firestone

recherche pour son siège social situé à Béthune

UN AUDITEUR INTERNE

- Jeune diplômé Ecole Supérieure de Commerce (ou équivalent).
- Il sera amené à participer au contrôle des différentes unités en France et à l'étranger.
- A terme, il sera appelé à occuper un poste de responsable à l'intérieur du groupe.
- Connaissance de l'anglais courant indispensable.

ADRESSER LETTRE MANUSCRITE, C.V. PHOTO ET RÉMUNÉRATION SOUHAITÉE À M. LE CHEF DU PERSONNEL MENSUEL FIRESTONE FRANCE S.A. BOITE POSTALE 3, 62401 BETHUNE CEDEX.

Les Caisses d'Epargne et la Carte Bleue...

Pour assurer la mise en place du système Carte Bleue, et en assurer son traitement, le CENCEP, Organisme Central du réseau des 460 Caisses d'Epargne recherche :

ORGANISATEUR DU SYSTEME CARTE BLEUE DES CAISSES D'EPARGNE
Véritable chef de projet de cette nouvelle activité, il sera chargé d'analyser et d'organiser les différentes fonctions et circuits, et de réaliser les modes opératoires liés à l'introduction de ce nouveau produit dans le fonctionnement des Caisses d'Epargne. Il sera également représentant du réseau dans certains groupes de travail interbancaires de Carte Bleue.
Ce poste, exige une expérience complète de ce système interbancaire, acquise soit dans une banque, soit dans une Société de Services qui aurait développé cette application dans une banque. (Réf. 1239 M)

RESPONSABLE DU CENTRE DE TRAITEMENT DE LA CARTE BLEUE
Sa mission sera d'assurer le bon fonctionnement du Centre de Traitement administratif des opérations liées au système Carte Bleue, d'organiser son exploitation sur les plans humains et matériels et d'en prévoir le développement. Il assurera également le suivi de la qualité et des délais du traitement informatique. Le candidat retenu justifiera d'une expérience pratique des traitements Carte Bleue ou d'exploitations analogues (commandes de Cartes, oppositions, risques, virements...) acquise dans un organisme financier. Il possèdera en outre une expérience d'encadrement. (Réf. 1240 M)

Ces deux postes sont à pourvoir très rapidement.

Une réponse et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre Conseil. Merci de lui adresser, lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi.

Jean-Claude Maurice S.A. 397 ter, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

UN SERVICE PUBLIC MODERNE ET PERFORMANT
la Poste et les Télécommunications recrutent par Concours National :
les 12 et 13 avril 1984
260 inspecteurs des services administratifs et commerciaux
Hommes ou femmes, âgés de 30 ans maximum, titulaires d'une licence ou d'un diplôme équivalent.
Après une formation complémentaire, vous assumerez des responsabilités de cadre dans des secteurs aussi différents que : le commercial, les études économiques, la gestion ou l'organisation.
Ces postes à caractère évolutif sont à pourvoir dans les régions suivantes : Ile-de-France, Haute et Basse-Normandie, Nord/Pas-de-Calais, Picardie, Champagne/Ardennes.
Renseignements et inscriptions jusqu'au 8 mars 1984 auprès de la Direction Départementale des Postes de votre résidence.

IN.R.A.
INSTITUT NATIONAL RECHERCHE AGRICOLE

INGÉNIEURS PHYTOPATHOLOGISTES

Angers :
1 BACTÉRIOLOGISTE (bonnes connaissances en sérologie et en biochimie). Ingénieur Grandes Ecoles, CNAM.

Angers :
1 PHYTOPATHOLOGISTE FORESTIER (laboratoire et terrain). Ingénieur agronome. Ingénieur Civil du GREP ou équivalent.

Versailles :
1 INGÉNIEUR DOCUMENTALISTE, formation double de phytopathologiste. Ingénieur Grandes Ecoles. Titulaire.

Nancy :
1 PHYTOPATHOLOGISTE FORESTIER (laboratoire et terrain). Licence de sciences ou équivalent.

Guadeloupe :
1 BACTÉRIOLOGISTE (formation phytopathologiste). Licence, maîtrise de sciences ou équivalent.

Grignon :
1 ÉPIDÉMIOLOGISTE, licence ou maîtrise de sciences ou équivalent.

Renseignements PAR ÉCRIT à : M. COLENO, Laboratoire de Pathologie Végétale, 16, rue Claude-Bernard, 75231 PARIS Cedex 05.
C.M. le 7 mars 1984.

multiconsult
RECRUTEMENT

Importante Société Industrielle Américaine, en phase de diversification géographique, souhaite se servir de la France comme pivot de son développement européen.
A ce titre, elle crée dans la grande région parisienne (bords de la Seine) une nouvelle filiale de production et de commercialisation de produits de haute technicité, et recherche son

CONTROLLER

Collaborateur direct du Directeur Général, il aura pour première mission de concevoir et de mettre en place les systèmes d'information et de gestion (comptabilité, reporting, gestion de trésorerie, contrôle budgétaire, ...) en proposant le choix d'un outil informatique compatible avec celui de la maison mère (IBM 4341).
Le candidat retenu, âgé d'environ 35 ans, sera diplômé d'une grande école de commerce, possèdera une très bonne connaissance opérationnelle des systèmes comptables anglo-saxons et français à travers une expérience d'au moins 5 ans dans une filiale française d'une société américaine, et sera capable de prendre en charge personnellement la gestion courante de cette Société (reporting, comptabilité, déclarations fiscales et sociales, trésorerie, budgets, ...).
Une expérience dans un grand cabinet d'audit anglo-saxon en début de carrière sera un atout supplémentaire.

La parfaite maîtrise de l'anglais des affaires est indispensable.

Le succès dans cette fonction implique une forte capacité de travail et un potentiel personnel permettant de maîtriser le développement de la filiale.

Compte tenu de la diversification par croissance externe de ce Groupe, le poste pourra évoluer vers des responsabilités au niveau européen. La mise à disposition d'une voiture de fonction est prévue.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + photo sous réf. 0421 à
Frédérique Chémarin
MULTICONSULT RECRUTEMENT
83, avenue Marceau - 75116 PARIS

Nous recherchons un

INGÉNIEUR COMMERCIAL
dans l'ingénierie de logiciels

NOTRE DOMAINE :
l'ingénierie de logiciel de type industriel (aéronautique, téléphonie, process, etc.) et de type gestion (bases de données, gestion de production, etc.).

VOS OBJECTIFS :
participer à l'essor du 1^{er} atelier logiciel français, SOFTPEN et poursuivre notre pénétration dans le domaine de l'ingénierie du logiciel.

VOTRE PROFIL :
vous êtes de formation supérieure et habitué aux négociations de haut niveau

Envoyez lettre manuscrite et C.V. à
I.P.I. 26, rue du Renard 75004 PARIS.

Etablissement de Crédit de 1^{er} Plan (Banlieue Ouest)
recherche

un Spécialiste de Haut Niveau du Contentieux Bancaire

apte à traiter tous les dossiers, pré-contentieux et contentieux du Groupe en relation avec les cabinets d'avocats spécialisés.
Il aura une connaissance approfondie des procédures de règlement collectif du passif des entreprises et de leur gestion financière.
Le spécialiste retenu devra posséder notamment des qualités telles que :
- la rigueur d'analyse,
- une parfaite maîtrise de la rédaction,
- le sens de la communication.

Envoyez C.V., photo, prétentions sous réf. MAF5821 à Lévi Tournay
31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra (Discrétion assurée)

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INGENIEURS INFORMATIENS

Imagine... et réalise!

Nous:

Nous appartenons au peloton de tête des groupes industriels et commerciaux français à dimension internationale. Nous n'avons pas la réputation de limiter les moyens qui nous permettent de nous développer.

Vous:

Au terme de vos études ou après une expérience de consultant, vous préférez orienter votre carrière dans des fonctions où l'importance des projets vous permettra de vous intégrer à une véritable stratégie d'entreprise.

Nous vous proposons

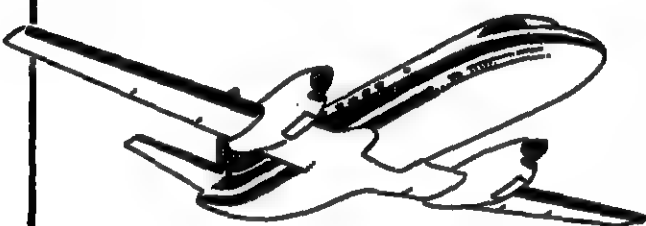
de commencer ou de poursuivre votre carrière en vous intégrant à notre département informatique (informatique industrielle ou de gestion), appelé à un spectaculaire développement.

Ecrire à INTERMEDIA n° 530 - 59 rue La Fayette - 75009 PARIS qui transmettra

Discretion assurée.

Spécialiste financement transport aérien

GRANDE ECOLE
BILINGUE ANGLAIS



Vous avez :

- une formation grande école complétée par une parfaite maîtrise de l'anglais,
- une première expérience dans la vente ou le financement d'avions de transport ou d'affaires,
- un ascendant naturel vous permettant de mener à bien des négociations commerciales de haut niveau,
- une grande disponibilité.

Pour en savoir plus, rapidement et en toute discrétion, sur l'opportunité offerte au sein de la Division internationale d'un grand groupe bancaire privé, appelez Madame DUCOUDRAY au (1) 501.32.91 du Lundi au Vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, ou adressez votre candidature, en précisant sur l'enveloppe la référence CIE MEDIA P.A. - 5, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

501.32.91

CSEE - CENTRE D'ETUDES D'ORSAY (91)
pour attaquer de nouveaux créneaux
dans les applications de structures informatiques au contrôle et à la conduite de processus industriels correspondant à des projets de 5 à 150 MF
accroît son potentiel en

INGENIEURS grandes écoles AUTOMATICIENS

ceux qui trouvent les idées ceux qui gèrent les idées
dans les équipes de compétences dans la conduite des projets

Laboratoire de micro informatique (16 bits),
Logiciels de base (SGDB 2 et 3 générations).

Responsabilité technique complète des systèmes
depuis la réponse à l'appel d'offre jusqu'à la recette client.

Mobilité volontaire et nécessaire entre fonctions pour lancer ces activités.
Ecrire sous référence 4202, COMPAGNIE DE SIGNAUX ET D'ENTREPRISES ELECTRIQUES - 17 place Etienne Perret - 75015 Paris à l'attention de Monsieur Usanaz, Service Emploi et Développement des Cadres

INGENIEUR L'AVENIR DEVANT SOI

Malgré une conjoncture morose, les perspectives de recrutement pour les ingénieurs demeurent favorables en ce début d'année 1984.

Face à une stabilisation du nombre d'ingénieurs diplômés par les Grandes Ecoles, qui plafonne depuis 2 ans à 10.500 par an, de nouveaux modes de recrutement ne vont-ils pas apparaître? Quelle est la part prise par l'approche directe?

Quels sont les postes de direction d'entreprises industrielles détenus par les ingénieurs?

Les entreprises du "tertiaire" s'ouvrent aujourd'hui davantage aux ingénieurs, mais quelles autres structures et autres fonctions vont s'offrir plus largement à eux?

Une enquête réalisée par Régie-Press le Monde apporte un éclairage nouveau sur l'ensemble de ces questions. Destinée aux Ingénieurs, Responsables d'entreprises, Responsables du Personnel et de Recrutement elle fait le point sur ce métier et son avenir.



**regie presse
Le Monde**

Pour recevoir ce dossier, nous vous remercions de nous adresser votre carte de visite, de préférence professionnelle accompagnée d'un chèque de 50 Francs, à l'ordre de Régie Presse Ing. 85 bis, rue Réaumur 75002 PARIS.

Responsable de recrutement

Paris

Un groupe financier privé de grande renommée, aux activités diversifiées recherche un responsable de recrutement. Au sein d'une équipe de 5 personnes chargée de la gestion des ressources humaines, il sera personnellement responsable de toutes les opérations de recrutement et d'orientation des cadres et employés pour certaines sociétés du groupe, de l'analyse des besoins à la recherche, la sélection et l'intégration de candidats. Ce poste très complet s'adresse à un(e) candidat(e) âgé(e) d'au moins 25 ans, de formation supérieure (DESS de psychologie industrielle, maîtrise de sciences humaines...) disposant si possible d'une première expérience dans la gestion des ressources humaines. La rémunération, à laquelle il faut ajouter un certain nombre d'avantages, sera fonction de l'expérience du (de la) candidat(e) retenu(e). Ce poste est basé à Paris. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/24988.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.64

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Un des premiers fabricants d'équipements automobiles et aéronautiques mondial recherche un

INGENIEUR METALLURGISTE

Intégré au laboratoire de métallurgie, il devra :

- étudier et développer les alliages qui entrent dans la composition des produits (mise en forme, traitement...)
- homologuer et effectuer des expertises sur les pièces ou les assemblages présentés par les différents services de la société.

Ce poste peut lui permettre d'évoluer, à terme, vers la responsabilité globale du service métallurgie, ainsi qu'éventuellement dans les autres branches de ce groupe multinational. Il faut être ingénieur Mécanicien, avoir 30-35 ans, une première expérience des alliages ferreux et légers, ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais. Le salaire sera, bien entendu, fonction de l'expérience. Le poste est basé en proche banlieue parisienne. Si vous voulez en savoir plus, veuillez adresser votre dossier de candidature à Claude Le Marq qui traitera confidentiellement cette recherche.

CLM CONSEILS

38, rue Cassini - 75008 Paris - Tél. 723.58.18

IMPORTANT CABINET DE COURTAGE D'ASSURANCES

Quartier Saint-Lazare

recherche

UN CADRE TECHNIQUE CONFIRMÉ

Mission :

- Prendre en charge la gestion de contrats internationaux.
- Animer une équipe de 15 personnes.

Profil :

- 30 ans minimum.
- Formation supérieure (juridique ou économique).
- 5 ans d'expérience professionnelle.
- Bilingue français-anglais.
- Connaissance du marché international souhaitée.

Quelques déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Si cette offre vous intéresse Adresser photo, C.V. et prétentions sous réf. 72643 M à BIEU Publicité - 37, rue du Docteur Laval - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

La Division Agri spécialisée dans le contrôle des produits d'origine agricole et para-agricole de notre société, membre du groupe leader mondial de la certification et de l'inspection recherche

INGENIEUR SPECIALISTE DU CONTROLE DES SYSTEMES DE MESURE ET PESAGE

En tant qu'expert, notre candidat superviser et/ou assure lui-même un certain nombre d'opérations de contrôle de poids sur balance, sur le terrain, en France et à l'étranger. En tant que formateur, il sensibilise en direct et dans le cadre d'action de formation spécifiques nos opérateurs à la technique du contrôle. En tant que gestionnaire, il entretient et véhicule le capital de nos connaissances en matière de mesure de poids, de systèmes de pesage, etc; il établit des normes en ces domaines et concourt au développement de l'image de marque SGS dans sa spécialité. Le candidat idéal est un ingénieur, éventuellement diplômé de l'école supérieure de métrologie; une expérience professionnelle préalable des balances, des systèmes de pesage, etc, serait appréciée.

Nous vous remercions de bien vouloir écrire avec CV et prétentions à Division Agri

SGS FRANCE s.a.

16 rue du Louvre - 75001 PARIS

qui vous garantira une discrétion absolue.

Notre compagnie poursuit son expansion dans le domaine de la bureautique et de l'informatique distribuée et recherche pour sa direction industrielle

Un Ingénieur Electronicien

Fonction :

- assurer le support technique production

Mission :

- préparer avec les méthodes de production l'introduction des nouveaux produits dans les phases prototypes et série.
- être le support technique hardware permanent de la production en liaison avec les ingénieurs méthodes ligne de produit.
- proposer des actions d'amélioration, aux services méthodes, à la direction technique, à l'assurance qualité.

Une première expérience industrielle est souhaitée. La connaissance de l'anglais est obligatoire.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous réf. 202/1 à Michèle Corbiveau - BULL. TRANSAC - BP 92 - 91301 MASSY.

Bull

Transac

OFFRES D'EMPLOIS

INGENIEUR

Un groupe financier privé de grande renommée, aux activités diversifiées recherche un responsable de recrutement. Au sein d'une équipe de 5 personnes chargée de la gestion des ressources humaines, il sera personnellement responsable de toutes les opérations de recrutement et d'orientation des cadres et employés pour certaines sociétés du groupe, de l'analyse des besoins à la recherche, la sélection et l'intégration de candidats. Ce poste très complet s'adresse à un(e) candidat(e) âgé(e) d'au moins 25 ans, de formation supérieure (DESS de psychologie industrielle, maîtrise de sciences humaines...) disposant si possible d'une première expérience dans la gestion des ressources humaines. La rémunération, à laquelle il faut ajouter un certain nombre d'avantages, sera fonction de l'expérience du (de la) candidat(e) retenu(e). Ce poste est basé à Paris. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/24988.

Nous:

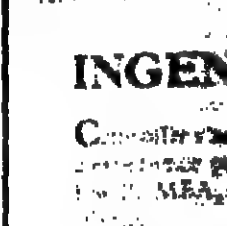
Nous appartenons au peloton de tête des groupes industriels et commerciaux français à dimension internationale. Nous n'avons pas la réputation de limiter les moyens qui nous permettent de nous développer.

Ecrire à INTERMEDIA n° 530 - 59 rue La Fayette - 75009 PARIS qui transmettra

Discretion assurée.

Spécialiste financement transport aérien

GRANDE ECOLE
BILINGUE ANGLAIS



Vous avez :

- une formation grande école complétée par une parfaite maîtrise de l'anglais,
- une première expérience dans la vente ou le financement d'avions de transport ou d'affaires,
- un ascendant naturel vous permettant de mener à bien des négociations commerciales de haut niveau,
- une grande disponibilité.

Pour en savoir plus, rapidement et en toute discrétion, sur l'opportunité offerte au sein de la Division internationale d'un grand groupe bancaire privé, appelez Madame DUCOUDRAY au (1) 501.32.91 du Lundi au Vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, ou adressez votre candidature, en précisant sur l'enveloppe la référence CIE MEDIA P.A. - 5, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

501.32.91

CSEE - CENTRE D'ETUDES D'ORSAY (91)
pour attaquer de nouveaux créneaux
dans les applications de structures informatiques au contrôle et à la conduite de processus industriels correspondant à des projets de 5 à 150 MF
accroît son potentiel en

INGENIEURS grandes écoles AUTOMATICIENS

ceux qui trouvent les idées ceux qui gèrent les idées
dans les équipes de compétences dans la conduite des projets

Laboratoire de micro informatique (16 bits),
Logiciels de base (SGDB 2 et 3 générations).

Responsabilité technique complète des systèmes
depuis la réponse à l'appel d'offre jusqu'à la recette client.

Mobilité volontaire et nécessaire entre fonctions pour lancer ces activités.
Ecrire sous référence 4202, COMPAGNIE DE SIGNAUX ET D'ENTREPRISES ELECTRIQUES - 17 place Etienne Perret - 75015 Paris à l'attention de Monsieur Usanaz, Service Emploi et Développement des Cadres

INGENIEUR L'AVENIR DEVANT SOI

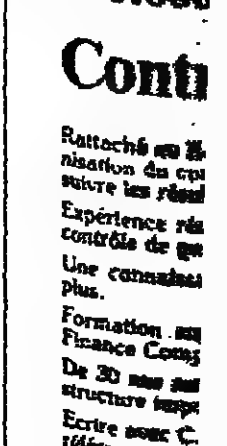
Malgré une conjoncture morose, les perspectives de recrutement pour les ingénieurs demeurent favorables en ce début d'année 1984.

Face à une stabilisation du nombre d'ingénieurs diplômés par les Grandes Ecoles, qui plafonne depuis 2 ans à 10.500 par an, de nouveaux modes de recrutement ne vont-ils pas apparaître? Quelle est la part prise par l'approche directe?

Quels sont les postes de direction d'entreprises industrielles détenus par les ingénieurs?

Les entreprises du "tertiaire" s'ouvrent aujourd'hui davantage aux ingénieurs, mais quelles autres structures et autres fonctions vont s'offrir plus largement à eux?

Une enquête réalisée par Régie-Press le Monde apporte un éclairage nouveau sur l'ensemble de ces questions. Destinée aux Ingénieurs, Responsables d'entreprises, Responsables du Personnel et de Recrutement elle fait le point sur ce métier et son avenir.



**regie presse
Le Monde**

Pour recevoir ce dossier, nous vous remercions de nous adresser votre carte de visite, de préférence professionnelle accompagnée d'un chèque de 50 Francs, à l'ordre de Régie Presse Ing. 85 bis, rue Réaumur 75002 PARIS.

200.000
Conti

Formation en France Contis
De 30 ans au structure large
Ecrire sous C
référence 3488

MRL
Dentelle Chap

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

P.M. LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



DIVISION
CABLAGE
AUTOMOBILE

Ingenieur d'Etudes

possédant plusieurs années d'expérience en bureau d'Etudes ou Méthodes, de préférence, dans une activité de fabrication en grande série.

Basé à notre siège social de Bois d'Arcy, il participera à la recherche et à la réalisation de nouveaux produits pour l'industrie automobile en particulier dans le domaine des raccordements électriques.

Bon technicien, mais également homme de contact, il interviendra en tant qu'assistance technique auprès des commerciaux et assurera des liaisons constantes avec les responsables fabrication des usines et avec les différents clients pour l'établissement de cahiers des charges.

Le candidat devra posséder de bonnes connaissances en électronique ou électromécanique ainsi que la maîtrise de l'anglais.

Pour un premier entretien, veuillez adresser votre CV en précisant le salaire souhaité à P.M. LABINAL, Direction des Affaires Sociales, 51, avenue Newton - BP 64 - 78390 BOIS D'ARCY.



SCOTI

Cabinet de Consultants d'Unilever France. Services renforcés ses structures et recrute des

INGENIEURS CONSEILS

Cette offre s'adresse à des diplômés débutants ou ayant 1 an d'expérience professionnelle en entreprise (HEC, ESSEC, ESCP, MBA, ECP, Mines, ENPC, ESE...) à qui nous offrons :

- des missions de conseil et des interventions au niveau des politiques, des structures, des moyens et des méthodes auprès des sociétés françaises de notre Groupe et de nombreuses sociétés extérieures ;
- une formation très complète dans tous les domaines de la gestion des entreprises ;
- une ambiance d'équipe stimulante ;
- des développements de carrière importants, en France ou à l'étranger, au terme de 4 ans environ d'exercice de cette fonction.

Cette activité enrichissante comporte certaines missions exigeant la mobilité géographique.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo au Département Central du Personnel (réf. V/84M) UNILEVER FRANCE SERVICES, 8, avenue Delcassé 75384 PARIS Cedex 08.



ANJOU TELEMATIQUE

Groupe Editeurs des Eaux - Groupe CISE

Organiser, animer, gérer notre Ecole Bureautique

- Penser l'organisation des stages et des outils de communication correspondants à partir des produits existants ou de la demande tant interne qu'externe.
 - Assurer l'animation des programmes, promouvoir et gérer l'activité de formation à la Bureautique : mise à jour des connaissances.
- Nous sommes une jeune filiale de la Compagnie Générale des Eaux et de la CISE, l'une des premières SSI mondiales.
- Si vous avez une formation supérieure complétée par une double expérience informatique et formation, nous vous offrons un poste clé dans notre nouvelle structure et le salaire correspondant.
- Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence A 411, à notre Conseil.



48, avenue Raymond Poincaré 75116 PARIS.

DATAID SELECTION

GRUPPO BORDO

Prestigieux établissement financier français et international PARIS

200.000 ±

Contrôleur budgétaire HF

Rattaché au Responsable du Service Budget pour : - assurer l'organisation du contrôle budgétaire - préparer, analyser, interpréter et suivre les résultats - élaborer les budgets et plans consolidés.

Expérience réussie de 3 ans minimum à un poste opérationnel de contrôle de gestion dans une société internationale à justifier.

Une connaissance même courante du secteur bancaire serait un plus.

Formation supérieure HEC, ESSEC, SUP. de CO etc... option Finance Comptabilité.

De 30 ans maximum, le candidat (a) doit avoir évolué dans une structure importante.

Ecrire avec C.V., détail, photo, prétentions et téléphone privé sous référence 24005 à :

MRI conseil
Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michelle - 92522 Nanterre.

SOCIÉTÉ PHARMACEUTIQUE française largement implantée en Europe, nos produits ETHIQUES ont acquis un rayonnement mondial. Nous recherchons, dans le cadre de notre expansion (doublement de la production et du C.A. à l'export d'ici 1986), deux médecins :

Médecin chargé de l'information technique et scientifique

Rattaché à la direction de l'information médicale et de la promotion, il viendra renforcer une équipe jeune et dynamique pour :
- mener des recherches bibliographiques et assurer la gestion des moyens mis en œuvre ;
- préparer, concevoir et suivre la réalisation de documents et matériels audiovisuels à l'usage du corps médical et des délégués ;
- réaliser des cours dans les différents cycles d'enseignement.

Ce poste s'adresse à un jeune médecin, âgé d'au moins 28 ans, désirant faire carrière dans l'industrie pharmaceutique par le biais de l'information scientifique. Ouvert aux contacts humains, méthodique et bon pédagogue, vous avez le goût du travail bien fait. Une première expérience dans ce domaine serait appréciée. La maîtrise de la langue anglaise est impérative. (Réf. 5090/LM)

Médecin chargé de la promotion à l'export

Rendant compte au directeur export et travaillant en complète synergie avec la direction de l'information médicale, il aura pour mission :
- d'apporter une assistance médicale et technique efficace lors des campagnes promotionnelles à l'export ;
- de former et recruter les délégués médicaux ;
- d'assurer les relations avec le corps médical et les instances hospitalières à l'étranger, notamment pour la mise en place d'études cliniques et le suivi des enregistrements.

Ce poste exige de fréquents déplacements de courte durée à l'étranger. Il s'adresse à un jeune médecin, âgé d'au moins 28 ans. Parlant couramment l'anglais, vous justifiez d'une première expérience de la fonction acquise dans l'industrie pharmaceutique. Diplômé et disponible, vous possédez un sens développé du conseil et de la pédagogie. (Réf. 5091/LM)

Ces deux postes sont à pourvoir dans une ville universitaire du SUD-OUEST DE LA FRANCE.

ARGOS, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature en précisant la référence qui vous intéresse et votre salaire actuel.



Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 227.96.49

APCOREM

TEK DIVISION INSTRUMENTATION ET COMMUNICATION

LA REFERENCE DANS LA PERFORMANCE

TEKTRONIX FRANCE, filiale d'un groupe international en électronique et en informatique recherche :

INGENIEURS COMMERCIAUX

confirmés/débutants

Pour la vente de ses instruments et systèmes de mesure adressant un large spectre d'applications dans le domaine des industries électroniques, informatiques de télécommunications... et la recherche de pointe.

Nous demandons aux candidats :

- formation électronique
- bonne culture scientifique
- anglais.

Ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne et vous permettront, au sein d'équipes dynamiques d'utiliser et de développer vos connaissances votre sens des contacts humains et d'épanouir votre personnalité.

Adresser C.V., photo, prétentions à TEKTRONIX - Direction du Personnel BP 13 - 91941 LES ULIS CEDEX.

Tektronix



CCR ULTRASONIC

Filiale de THOMSON-CGR

Nous nous sommes fixés comme objectif une des premières places MONDIALES sur le marché de l'ÉCHOGRAPHIE MÉDICALE. Pour faire face à une très forte expansion, nous recherchons :

2 INGÉNIEURS CONFIRMÉS

DÉVELOPPEMENT

Ingénieur diplômé (option mécanique ou électronique), il sera responsable de la coordination avec les études, méthodes, achats et fabrication, ainsi que de l'évolution d'une ligne de produits. Il maîtrisera la totalité de sa gestion.

MÉTHODES

Ingénieur A & M de préférence, il coordonnera la recherche et la définition de nouvelles méthodes de fabrication, de câblage, de montage, d'analyse de gammes de produits en production ainsi que la définition des outils.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature (C.V. et photo) en précisant la référence du poste souhaité, à M. HAINAULT, 9 Chaussée de Paris, 77102 MEAUX.



BRANCHE ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

Dans le cadre du développement de ses activités TRAVAUX PUBLICS un groupe leader du secteur BTP recherche des

Responsables administration - gestion

POUR LA FRANCE ET L'ÉTRANGER

2 Chefs de service gestion

Avec l'assistance du siège social, ils assurent le contrôle budgétaire, la comptabilité et la gestion de la trésorerie de leur chantier. Ils coordonnent les fonctions Administration, Personnel et Import-Export. Pour cela, ils animent une équipe d'expatriés. Les candidats ont une formation supérieure doublée d'une expérience significative de gestion globale d'une unité. La connaissance du secteur BTP est un atout supplémentaire. (Réf. 9598 A)

Plusieurs gestionnaires

De formation supérieure, ils ont nécessairement une première expérience, si possible sur chantier. Après une période de formation aux méthodes de l'entreprise, la gestion administrative et comptable d'un projet leur est confiée. (Réf. 9598 B)

Merci d'adresser votre candidature sous référence du poste choisi à :

Organisation et Publicité
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Messages à

CHEF DE SERVICE ACHATS

± 240.000F

MF

Vous souhaitez entrer dans un grand groupe international. Notre siège européen, basé à Paris, est le creuset où se définissent les politiques générale, financière, scientifique, technique et commerciale. Nous y employons 2000 personnes.

A l'importance de notre siège correspond un important budget de

services généraux

Assisté de 2 acheteurs confirmés et de 4 collaborateurs, vous aurez la charge de négocier les contrats de services techniques, de maintenance, d'entretien, la logistique... C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez une formation supérieure, technique ou commerciale. Après 10 ans de vie professionnelle, vous êtes très au fait de la multiplicité et de la technicité de services généraux, vous êtes persuadé de l'importance de la logistique, vous êtes rodé à la négociation de contrats avec des prestataires de services techniques de haute complexité.

Vous parlez très correctement l'anglais.

Ref.M/271/A

Merci d'adresser sous la référence du poste choisi CV et rémunération actuelle à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

ACHETEUR

± 170.000F

MF

Notre service achats crée un poste pour négocier les

contrats de service

Vous aurez la charge d'optimiser l'utilisation de budgets importants consacrés aux services de «matière grise»: recrutement, informatique, formation, études de marchés, communications... C'est l'occasion de faire acte de candidature si, de formation supérieure de type SUP de CO + Ecole Supérieure d'Approvisionnement, vous avez acquis une expérience de 5 ans minimum dans une fonction impliquant une grande part d'achats de services, de préférence dans un contexte international.

Vous êtes effectivement bilingue français-anglais. Ref.M/271/B

chp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

AFCOREM 11111

Mobil

recherche pour son Siège Social de
(92) PARIS-LA DEFENSE

CADRE JURIDIQUE de HAUTE COMPETENCE

- au moins DEA ou DESS (droit des affaires)
- connaissance du droit américain
- anglais courant indispensable

UNE EXPERIENCE DE 2 ANS MINIMUM SERA DEMANDEE AVEC SI POSSIBLE DES ETUDES JURIDIQUES POURSUIVIES AUX ETATS-UNIS (AGE SOUHAITE: 25 à 30 ANS).

La fonction amène à apporter très rapidement une contribution efficace dans des domaines juridiques variés; elle nécessite, ainsi, une grande aptitude à imaginer des solutions et à trouver des conclusions à des problèmes complexes dans les différents secteurs d'activité d'une grande Société pétrolière.

DISPONIBILITE RAPIDE

Prière d'adresser sous référence N° 88532, lettre manuscrite, CV et photo à MOBIL OIL FRANCAISE - Service Central Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE CEDEX 9

Responsable commercial Péri-informatique

Une importante entreprise française spécialisée dans les secteurs ELECTRONIQUE-INFORMATIQUE recherche un responsable commercial.

De formation Ingénieur Grandes Ecoles, vous avez une expérience réussie dans la vente de produits industriels et l'animation des hommes.

Agé de 28 ans minimum, vous possédez un esprit à la fois méthodique et créatif.

De plus, vous parlez couramment l'anglais et, si possible, l'allemand.

Responsable d'une ligne de produits (40 MF), vous devrez :

- participer à l'élaboration du plan marketing et du budget,
- assurer la gestion du C.A.,
- animer la force de vente et les distributeurs,
- participer aux salons et expositions en France et à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 2846 à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

PAYMATEC

Si l'avenir vous passionne

Rejoignez cette division du Groupe SCHLUMBERGER, spécialisée dans des activités à très forte croissance (montre et cartes mémoires) qui développe de nouvelles lignes de produits (terminaux de paiement et contrôle d'accès).

Pour renforcer son potentiel commercial, l'activité Systèmes de paiement électroniques, recherche un

Ingénieur commercial équipements électroniques

Il sera chargé de la prospection et de la vente auprès de la clientèle des réseaux de distribution (produits pétroliers etc.). Il aura la responsabilité de l'ensemble des projets, de l'analyse des besoins avec le client jusqu'à la mise en place des installations sur le terrain.

Le candidat de formation grande école d'ingénieurs électronique ou informatique, aura acquis 3 à 5 ans d'expérience de la vente d'équipements à la clientèle industrielle.

La réussite dans ce poste et une bonne connaissance de la langue anglaise ouvrent de larges perspectives de carrière au sein du Groupe Schlumberger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence S 363, à X. Barrière, FLONIC SCHLUMBERGER, 420, rue d'Estienne d'Orves 92700 Colombes.

PAYMATEC
Schlumberger

Bureautique : la plus forte croissance de toutes les branches de l'informatique.
Spécialisés dans ce secteur technologique de pointe
notre direction industrielle recherche

Un Ingénieur Electronicien

Sa fonction : animer une équipe de 3 à 4 techniciens réalisant des programmes de test sur testeurs :

- fonctionnels
- in situ
- de composants.

Sa mission :

- caractériser et choisir des équipements
- élaborer des spécifications de test
- écrire des programmes de test
- valider les moyens de test en phase présérie.

Cette offre s'adresse à des candidats ayant déjà une solide expérience dans la stratégie de test et dans le domaine des testeurs. Anglais souhaité.

Adressez votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 202/2 à Michèle Corbureau - BULL TRANSAC - BP 92 - 91301 MASSY.

Bull
Transac

INGENIEURS INFORMATIENS

MIEUX ETRE BIEN TRANSMETTRE

Intégrer

l'A.F.P.A., principal organe d'intervention du Ministère de la Formation professionnelle chargé de la formation professionnelle des adultes (10.000 personnes 150 établissements) pour accompagner le développement de ses formations dans le secteur informatique.

Elargir

vos horizons en transmettant à des adultes désireux de devenir à leur tour des spécialistes, votre compétence et votre vécu dans l'entreprise.

Enseigner

dans un centre.

Vivre

en contact avec les stagiaires.

Contribuer

à leur avenir en leur dispensant un enseignement toujours actualisé grâce entre autres, à vos rapports avec les entreprises (leurs besoins, leurs réalisations, leurs matériels) et à votre participation à l'étude de nouvelles formations.

Cette orientation nouvelle, nous vous la proposons soit en poste fixe, soit en poste à mi-temps, soit en poste itinérant dans les centres F.P.A. de : Créteil et Nanterre si vous avez pratiqué des langages évolués, des systèmes conversationnels et si vous avez une solide expérience en analyse, en organisation.

Votre propre formation pédagogique, assurée par nos soins, durera environ six mois. Rémunération janvier 84 : 167.000 F + /an.

Une dizaine de postes sont à pourvoir d'ici septembre 84. Merci d'envoyer votre candidature avec C.V. très complet, au plus tard le 27 février, les journées d'information et de sélection ayant lieu les 8 et 9 Mars. Adressez-les à Nicole LARDREAU - CPTA - 63, rue Ampère, Z.I. Les Chanoux - 93330 NEUILLY SUR MARNE.

afpa

Une formation supérieure, un esprit ouvert à l'informatique et surtout... des qualités de pédagogue

Votre formation et votre première expérience dans un poste commercial ou organisation vous ont apporté de bonnes connaissances de base en gestion (et si possible en informatique) et ont confirmé votre goût des contacts.

Vous recherchez maintenant un poste où vous pourrez exprimer vos talents d'organisateur et de pédagogue.

Après une formation de 6 mois, nous vous proposons de participer à la diffusion de systèmes informatiques permettant à nos agents d'assurances de communiquer avec la compagnie dans les domaines de la production des contrats et du règlement des sinistres, d'accroître leur capacité de développement, de stabiliser leurs frais généraux, d'améliorer leur productivité.

Basé à MARLY LE ROI (78), vous aurez à intervenir sur toute la France. Si vous savez faire preuve de votre efficacité, la dimension et le dynamisme de notre Groupe sont pour vous la garantie d'une réelle évolution de carrière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. LM20/02 à Catherine Versieux - Groupe Drouot - 1, place Victorien Sardou - 78161 MARLY LE ROI CEDEX.

GRUPE DROUOT
assurances

CENTRE DE RECHERCHE
PROCHE BANLIEUE OUEST

recherche

CHIMISTE-ORGANICIEN HF

Niveau doctorat, ingénieur diplômé ENSC, ESCIL ou équivalent. Organisé, créatif, il devra faire preuve d'une réelle expérience en synthèse PEPTIDIQUE. Situation motivante et évolutive. (création département autonome).

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 72635 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Labet, 94307 VINCENNES CEDEX

Automatix
SYSTEMES ROBOTIQUES

recherche

UN JEUNE INGENIEUR D'APPLICATION

Formation supérieure solide. Connaissance d'un langage informatique de haut niveau. Autonome et initiative. Déplacements en Europe. Anglais impératif, autres langues appréciées.

Adressez C.V. à : AUTOMATIX INTERNATIONAL FRANCE, 124, boulevard de Verdun, 92400 COURBEVOIE.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

ALSTHOM ATLANTIQUE DIVISION MECANIQUE TURBO-MACHINES

Nous recherchons pour l'un de nos établissements (1500 personnes) qui conçoit, fabrique et commercialise dans le monde entier des turbines à vapeur, des pompes et des compresseurs.

Jeune ingénieur chantier

AM, Centrale, ENSI (Mécanique), IDN

Ce poste qui implique grande mobilité, initiative et esprit d'entreprise concerne soit un ingénieur débutant, soit ayant une première expérience professionnelle. Après formation, il aura la responsabilité de

MONTAGE ET MISE EN SERVICE

DE NOS MATERIELS, TANT EN FRANCE QU'À L'ÉTRANGER (EUROPE, ASIE, AMÉRIQUES...)

Anglais indispensables. Larges perspectives d'avenir dans le Groupe.

Merci d'adresser votre CV sous référence 1250-M à MAMREGLIS, 5 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

SCHLUMBERGER

Schlumberger exerce ses activités dans les secteurs suivants : services pétroliers, mesure, régulation et composants. Près de 10.000 ingénieurs participent au développement de notre entreprise en France et dans les 75 pays où nous sommes implantés. Pour une carrière internationale, nous souhaitons rencontrer des candidats mobiles, à fort potentiel, qui prendront des responsabilités opérationnelles après un passage de 18 à 24 mois dans notre service d'audit, au siège social à Paris en tant que

Consultants internes

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience, vous êtes :

Ingénieur confirmé Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, avec si possible un MBA, vous avez une expérience de la gestion industrielle ou de l'informatique de gestion.

Financier confirmé Diplômé d'une grande école de commerce, avec si possible un MBA ou un diplôme d'expertise comptable, vous avez une expérience dans un cabinet d'audit international ou en entreprise.

Intégrés à notre équipe d'audit interne, vous interviendrez dans les différents domaines d'activité du Groupe comme consultants. Ces postes élargissent vos possibilités de prendre rapidement des responsabilités opérationnelles au sein d'une de nos unités. La mission de notre Groupe en France et dans le monde exige une parfaite connaissance des langues française et anglaise. Merci de nous adresser votre dossier de candidature à Coordonnateur Recrutement, 12 Place des États-Unis, 92123 Montrouge Cedex.

Schlumberger

GRUPE INTERNATIONAL (Effectif : 35.000 personnes) recherche pour son Service d'Audit Central,

AUDITEUR CONFIRME
AUDITEUR DEBUTANT

L'auditeur confirmé (H. ou F.) devra posséder une expérience professionnelle d'au moins 5 ans (dont au moins 2 ans dans l'Audit). Après quelques mois, il devra assurer :

- la supervision de certaines missions
- la prise en charge directe de certaines audits difficiles.

Il aura un rôle d'encadrement et de formation vis-à-vis des auditeurs les plus jeunes. Il participera à la définition de la politique de l'audit.

L'auditeur débutant (H. ou F.) sans expérience professionnelle (ou très courte 1 ou 2 ans) sera formé dans notre Service.

Pour les 2 postes, les candidats sont des ressortissants de la CEE, ils parlent plusieurs langues. Ils sont diplômés d'une grande école de gestion (Paris/Province) (Schéma Po - HEC - ESSEC - Sup. de Co) ou son équivalent étranger.

Ces postes basés à PARIS, impliquent des déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Envoyer CV et photo + lettre motivationnelle avec prétentions sous référence 23854 sur enveloppe à JEAN REGNIER Publicité, 99, rue de l'Arcade 75006 PARIS, qui transmettra.

Leader européen dans notre spécialité, nous recherchons 2 organisateurs chargés des études destinées à la mise en place des systèmes, structures et procédures visant à satisfaire notre politique de productivité et de rentabilité.

Organisateur administratif
ESSEC, ESC + 1ère expérience (Réf. 04)

Organisateur industriel
Ecole d'ingénieur + 1ère expérience en milieu industriel (Réf. 01)
BANLIEUE PARISIENNE

En liaison avec les utilisateurs concernés, vous analyserez et proposerez les méthodes appropriées pour assurer une meilleure organisation de la mise en place de nos services.

Votre première expérience vous a permis de développer des qualités d'analyse et de synthèse allées au sens des contacts et de la rigueur. Ces postes dépendant directement de la direction générale, présentent un caractère très évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Coordonnateur Recrutement, 12 Place des États-Unis, 92123 Montrouge Cedex.

Organisation et Publicité
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

LA C.G.D.

Groupe de presse spécialisé dans l'Édition de revues techniques et professionnelles

Premier dans le secteur de la Pharmacie et celui du Transport, 170 personnes

57 millions de C.A. en 1982.

recherche

UN CHEF COMPTABLE

Assistant unique du Directeur Comptable, sa capacité d'adaptation et son aptitude au commandement lui permettent d'assurer les fonctions suivantes :

- animer l'équipe comptable de 10 personnes ;
- contrôler les comptes de la société et de ses filiales ;
- gérer le système informatique et assister les utilisateurs de 20 terminaux en liaison avec l'informatique.

Le candidat diplômé BTS ou DECS aura au moins 5 années d'expérience et une connaissance concrète de l'informatique comptable en PME.

Envoyer C.V. et prétentions à M^{me} ROBERT C.G.D. - 11, rue Godefroy-Cavagnac, 75021 Paris.

Un concepteur rédacteur ou un journaliste pour faire parler les entreprises HF

Les entreprises ne communiquent plus seulement avec les consommateurs pour vendre leurs produits. Conscientes que leur développement passe d'abord par les hommes et les femmes qu'elles emploient, elles s'adressent aussi à leurs collaborateurs, actuels et futurs.

Cette communication, c'est d'abord la publicité de recrutement : annonce d'offre d'emploi, publicité institutionnelle, message aux étudiants. Mais c'est aussi une nouvelle forme de communication : livret d'accueil pour le personnel, bilan social, publipostage.

Filiée d'un important groupe de communication, notre rôle de conseil auprès des directions générales et de personnel s'accroît d'année en année. Nous créons donc ce poste pour compléter le service à nos clients.

Une expérience de rédacteur concepteur ou de journaliste spécialisé dans la communication des sociétés, une bonne connaissance des entreprises et de la vie économique, un intérêt certain pour les relations humaines, des idées, un bon contact et le sens du travail en équipe sont nécessaires pour réussir.

Nous traiterons avec la plus grande discrétion votre dossier de candidature qui comprendra une photo et vos prétentions. Vous pouvez aussi nous faire parvenir des travaux réalisés précédemment. Tous les candidats recevront une réponse et les documents seront retournés.

M. DUBOST (Référence M 21) 149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

Contrôle Bailey GROUPE CGEE ALSTHOM

1ère Entreprise Française de Systèmes de Process-Control recherche pour

DEPARTEMENT COMMERCIAL

INGENIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX
EXPERIMENTES

PROCEDES INDUSTRIELS Réf. 8 Cf 52

Spécialisés en Process-Control (fabricants ou sociétés d'ingénierie) bien introduits dans la clientèle utilisateurs et/ou sociétés d'ingénierie en chimie - pétrochimie - agro-alimentaire. Anglais souhaités.

DEPARTEMENT QUALITE

INGENIEUR
GRANDE ECOLE ELECTRONIQUE Réf. 1 A 5 Q

- 5 à 10 ans d'expérience en milieu industriel. Bonne connaissance dans le domaine des techniques électronique et microinformatique.
- Il aura à diriger les sections :
 - qualification, analyse, action corrective,
 - maintenance.
- Il devra proposer, engager et coordonner toute action nécessaire pour l'amélioration de la qualité des produits et systèmes tant dans l'entreprise qu'en clientèle.
- Langue anglaise lue et parlée indispensable.

Envoyer CV et prétentions en précisant la réf. du poste choisi au Service du Personnel 5, avenue Newton - 92142 CLAMART CEDEX.

Importante Société Holding (C.A. consolidé 10 Milliards de francs), recherche pour sa DIRECTION FINANCIERE

Cadre financier

Le candidat possèdera une formation supérieure, de préférence complétée par un D.E.C.S. ou l'équivalent. Il aura déjà acquis une solide expérience de la comptabilité et de la gestion d'entreprise (3 à 5 ans). La pratique de l'anglais courant est indispensable.

Au sein d'une équipe de contrôleurs financiers, son rôle sera :

- d'assurer le contrôle financier permanent d'un groupe de filiales,
- d'assister ces sociétés au niveau de l'organisation comptable, de l'arrêté des bilans, de l'établissement des plans et des budgets,
- d'effectuer des études économiques et financières, en vue d'acquisition ou de rapprochement de sociétés.

Ce poste est à pourvoir à Paris. Ultérieurement, le candidat pourra être affecté à des postes en province ou à l'étranger.

La rémunération sera fonction de l'intérêt de la candidature présentée et, en particulier, de la variété et de la solidité de l'expérience.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : LYONNAISE DES EAUX - Direction du Personnel et des Ressources Humaines 45, rue Cortambert 75769 Paris cedex 16.

Lyonnaise des eaux

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Juriste d'affaires Projets à l'exportation

Après de sérieuses études juridiques (maîtrise, DEA, DESS) complétées éventuellement par une formation du type IAE ou IEP, vous vous êtes spécialisé dans le droit des affaires international depuis cinq ans au moins.

Dans le poste que vous offre cette entreprise d'une solidité exceptionnelle, vous serez rattaché au Directeur des Services juridiques et vous serez le conseil permanent des filiales en droit des sociétés, droit des affaires (contrats internationaux, propriété industrielle). Vous gèrerez également les polices d'assurances du groupe ainsi que son patrimoine immobilier. Vous serez étroitement impliqué dans les négociations de grands contrats internationaux qu'il vous faudra vous déplacer de temps à autre, surtout dans les pays du Golfe. Vous devrez donc avoir une bonne connaissance de l'anglais.

Le poste est basé près de l'Etoile, la rémunération est très motivante.

Ecrivez rapidement à Marie Claude PELTIER qui traitera votre candidature en toute confidentialité, sous référence 8412 LM.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS

IBM 3083 IMS - DL1

Importante Société d'Assurance
Paris rive gauche
recherche pour son
Service Etudes Informatiques

analyste-programmeur

Justifié de 2 à 3 ans d'expérience sur matériel IBM pour participer au développement d'applications de pointe.

Ambiance dynamique - Formation continue.
Avantages sociaux importants.

Merci d'adresser votre CV détaillé, photo et prétentions sous référence 84.008.01 M à M. J. Tournay 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

Société transformatrice de matières premières
pour Technologies de Pointe,
filiale d'un grand Groupe
recherche pour son Siège Parisien

Cadre Commercial confirmé à vocation internationale

- Formation : HEC, ESSEC, Sup. de Co.
- Expérience professionnelle de 7 à 10 ans dans la vente de produits industriels.
- Anglais - Allemand ou Espagnol.

Ce cadre sera chargé de la négociation et de la gestion de contrats de longue durée France et Etranger.

Perspective de carrière pour candidat de valeur.

Ecrire sous référence 5824 à M. J. Tournay
31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE NÉGOCE
DE MATIÈRES PREMIÈRES
recherche

chargé d'études

- Diplômé de l'Enseignement Supérieur, débutant ou ayant une première expérience professionnelle.
- Sens du travail en équipe.
- Goût des chiffres et de l'analyse.
- Anglais courant.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous réf. 71528 M à :
BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel
94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Important groupe du secteur tertiaire (plus de 10000 personnes) recherche à Paris SCIENCES PO, MAITRISE DROIT... pour participer au lancement de l'EA0 au sein du groupe enseignement assisté par ordinateur

Votre mission :
Intégré(e) à une équipe pluridisciplinaire vous aurez à concevoir et à réaliser les supports de formation concernant des sujets généraux (gestion, comptabilité...) et des sujets techniques propres aux domaines d'activité du groupe.

Votre profil :
• De formation supérieure : Sciences Po, Droit... (maîtrise minimum), vous avez 1 à 2 ans d'expérience en entreprise.
• Vous associez créativité, rigueur dans l'analyse et aptitude réelle à la rédaction impliquant une excellente maîtrise de la langue française.

Adressez votre candidature (CV + prétentions) sous référence 4964 M à :

PUBLICSCOPE JUNIOR, 13 rue Royale 75008 PARIS (qui tr.) 742.44.10

PREMIER CONSTRUCTEUR
FRANCAIS
GRUDES HYDRAULIQUES
recherche un

DÉLÉGUÉ COMMERCIAL

Région parisienne
Exigences :
- Connaissances approfondies du matériel de menuiserie et de son marché.
- Sans des responsabilités.

Envoyer C.V. + photo :
sous réf. T.O.4.404 M
à RÉGIE PRESSE
85 bis r. Réaumur, 75002 Paris.

ASSISTANT (E) CHEF COMPTABLE

Pour travaux organisation comptable et rédaction de rapports (synthèse, études fiscales, secrétariat de l'Etat).
DECS, maîtrise de droit.
Libre rapidement
Position cadre
Avantages sociaux

Adresser C.V. manuscrit, photo et n° de tél. pour contact rapide à RÉGIE-PRESSE sous réf. T.O.4.388 M
85 bis r. Réaumur, 75002 Paris.

FLONIC

COMPTAGE IMMOBILIER, Département du Groupe SCHLUMBERGER, Secteur Mesure et Régulation, spécialisé dans les activités de Service Immobilier et organisé de la manière suivante : 12 agences régionales, 33 centres d'exploitation, recherche un

Ingénieur développement

Rattaché au Responsable Plan Informatique Développement, il devra :
- avoir une bonne connaissance du marché,
- rechercher de nouveaux produits ou services,
- assurer la promotion du Département (publicité, relations extérieures),
- suivre la qualité des produits et des prestations.
Ce poste, basé à Montrouge, offre de réelles perspectives d'évolution au sein d'un Groupe international de premier plan.

Les candidats doivent avoir une formation école d'ingénieurs ou de commerce, une expérience similaire de 3 années et, si possible, des connaissances en informatique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet, sous la référence S 384, à L. de Mollens, FLONIC, 12 Place des Etats-Unis, 92541 Montrouge Cedex.

FLONIC
Schlumberger

IMPORTANT GROUPE ALIMENTAIRE PARIS

CHEFS DE PRODUIT

• Personnalité dynamique faisant preuve de créativité pour prise en charge rapide d'une ligne de produits.

• Assurer le développement de produits existants et la promotion de nouveaux produits.

• Un à deux ans d'expérience de la fonction complète chef de produit.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 88585 à CONTESSÉ PUBLICITE 80, Avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

ingénieurs

pour :
• analyse, exploitation des contraintes
- par extensométrie
- photoélasticité
• Acquisition et traitement du signal.
• Introduction des micro-processeurs.
Déplacements occasionnels en France et à l'étranger.
Anglais indispensable.
Envoyer C.V. avec photo s/n° 68.933
PUBLIOTE ROGER BLEY
101, rue Réaumur, 75002 Paris.

INGENIEURS INFORMATIENS AUTOMATIENS

EXPERIMENTES DE HAUT NIVEAU
pour :
- développement matériels et logiciels de systèmes asservis temps réel,
- élaboration cahier des charges,
- choix techniques,
- appels d'offres,
- contrôle.
Anglais et aptitudes aux déplacements France et étranger souhaités.

Envoyer C.V., photo, prétentions s/réf. 1274 à
SIETAM
42/48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON

actuaire

Vous êtes diplômé de Paris ou de Lyon
Débutant accepté.
Après avoir reçu, un complément de formation théorique et pratique, vous aurez à mener des études sur les produits, la concurrence, la rentabilité, les comptes techniques.

Poste évolutif pour un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 6339 à
Axel Publicité - 27 rue Talibout
75009 Paris qui transmettra.

INGENIEURS GENIE ELECTRIQUE ou GENIE MECANIQUE

pour mise au point d'installations d'équipements automatisés.

Pour ce poste :
- aptitude aux déplacements
France et étranger souhaitée,
- anglais souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 1268 à SIETAM (SERVICE MONTAGE)
42/48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON.

THOMSON-TITN INGENIEURS ELECTRONICIENS ? INFORMATIENS ?

Jeunes « électroniciens » ou « informaticiens », vous avez découvert récemment que le logiciel aussi est passionnant.

Actuellement 780 personnes, poursuivent notre expansion, nous sommes légitimement fiers du haut niveau des systèmes que nous étudions et réalisons depuis + de 15 ans.

Nous vous proposons d'acquies notre savoir-faire dans les domaines suivants : architecture de systèmes, conception de réseaux, base de données, traitement de l'image et de la parole, conduite de processus industriels...
Nous vous proposons une formation informatique supplémentaire qui vous permettra d'être rapidement opérationnels au sein de nos équipes et d'assurer de réelles responsabilités dans la réalisation de projets comme la messagerie vocale, les réseaux locaux, systèmes temps réel...

Prière d'adresser rapidement votre candidature à :

THOMSON-CSF THOMSON TITN Ariane CHARTIER
5, rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS

G.G.S. INFORMATIQUE Société de Services et de Conseil en informatique en pleine expansion, cherche plusieurs titulaires de : MAITRISE DEBUTANT(E) Informatique, Miage, Gestion, Econométrie, Sciences Economiques

Merci de nous adresser votre C.V. sous référence CG 42 à :

G.G.S. INFORMATIQUE
58 Bd Gouvion Saint-Cyr 75007 PARIS

Société d'importation de papier, banlieue Nord de Paris, dotée d'un DPS 4, recherche un

Informaticien

- minimum 3 ans d'expérience -

En liaison étroite avec la Direction Générale, vous serez chargé d'assumer la responsabilité des missions relatives au développement et à la réalisation d'applications informatiques.

Soucieux d'améliorer les applications existantes, vous devrez faire preuve de polyvalence et pouvoir prendre en charge un dossier d'analyse, la programmation ainsi qu'une mise en place dans les services utilisateurs.

Pour ce poste clé, à pourvoir rapidement, nous souhaitons rencontrer des professionnels expérimentés et opérationnels.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 128/LM à PASCAL COLUMELLI - ACLES - 61 HONEYWELL BULL
61/63, rue d'Avron 75980 PARIS CEDEX 20

acles

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



INTERTECHNIQUE

CONSTRUCTEUR FRANÇAIS
DE SYSTÈMES DE GESTION
ET D'INSTRUMENTATION
SCIENTIFIQUE

Dans le cadre de l'expansion de ses activités
informatiques tant sur les marchés nationaux
qu'à l'exportation recherche :

Pour le développement de ses nouveaux
produits :

INGÉNIEURS DE FORMATION GRANDES ÉCOLES DES INFORMATIQUES

et ayant une expérience dans le ou les domaines
suivants :

- Logiciel systèmes de gestion (R&D-11).
 - Bureautique (messagerie, traitement de texte...)
 - Systèmes d'exploitation.
 - Systèmes de télécommunications.
 - Systèmes de gestion de bases de données.
 - Techniques de compilation.
- Logiciel systèmes d'instrumentation (R&D-12).
 - Systèmes d'exploitation.
 - Systèmes d'acquisition de données.
 - Applications traitement du signal.
- Matériel pour systèmes de gestion (R&D-13).
 - Contrôleurs disque durs.
 - Microprocesseurs 16 ou 32 bits.
 - Contrôleurs de transmission.
- Matériel pour systèmes d'instrumentation (R&D-14).
 - Traitement du signal.
 - Acquisition numérique de signaux rapides.
 - Opérateurs câbles de haute performance.
 - Microprocesseurs 16 ou 32 bits.

Adresser C.V. avec préférences, en précisant la référence
de l'annonce à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE S.P.A. N° 1 - 78374 PLAISIR CEDEX

S.E.M.T.

Filiale Groupe ALSTOM-ATLANTIQUE
(études et conception de moteurs Diesel)
recherche :

ingénieurs

débutants-grandes écoles (X, Centrale, etc.)

Formation assurée.

déplacements en France et à l'étranger.

Anglais indispensable.

Envoyer Curriculum-Vitae avec photo, à :

Monsieur CAUVIN - S.E.M.T.,
2, quai de Seine - 93202 Saint-Denis

BANQUE INTERNATIONALE A PARIS

recherche
pour son service de Gestion des Crédits

DEUX COLLABORATEURS (TRICES)

L'un de niveau Classe III pour participer à la gestion admi-
nistrative des Succursales.

L'autre de niveau Classe II pour participer à la gestion des
opérations immobilières (en devises et en francs).

Les deux candidats recherchés devront justifier :

- d'une expérience bancaire de 2 à 4 ans acquise dans les
mêmes secteurs d'activité.
- d'une connaissance solide de la langue anglaise.

Les candidatures sont à adresser sous n° 7530,
« Le Monde », Service ANNONCES CLASSES,
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ REGION SUD DE PARIS recherche

CONDUCTEURS DE TRAVAUX EN ÉLECTRICITÉ INDUSTRIELLE

ayant au moins 5 ans d'expérience en
préparation, suivi et mise en route de chantiers
d'électricité industrielle B.T.

Pour ce poste :

- sens du commandement nécessaire.
- aptitude aux déplacements France et
étranger souhaités.

Adresser C.V., photo et préférences
à / réf. 1267 à SIETAM (SERVICE MONTAGE)
42 / 48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON.

Le Cabinet Panissod-Suhner
conseil en relations humaines : diagnostic, communication, formation, recrutement
recherche pour compléter son équipe

UN CONSULTANT

ayant une expérience du recrutement et si possible de l'approche directe, pouvant
intervenir également dans les autres secteurs.

Vous avez au moins 28 ans, une bonne connaissance de l'entreprise, des aptitudes
au plan relationnel pour vous intégrer à une équipe motivée et pour prendre en
charge au niveau commercial un portefeuille de clientèle.

Posez à pourvoir tels emplacements.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence LM 2002 au :

Cabinet PANISSOD SUHNER - 109 rue de Turenne 75003 Paris,
qui garantira votre confidentialité.

SOCIÉTÉ AMÉRICAINE

recherche

RESPONSABLE DES VENTES AFRIQUE/MOYEN-ORIENT

Chargé de la vente de produits chimiques utilisés pour le
traitement des eaux et dans l'industrie du polyuréthane.
Ce poste est basé à Paris et implique environ 40 % du
temps passé sur le terrain.

Le candidat recherché doit correspondre au profil suivant :

- Etre parfaitement bilingue français/anglais.
- Connaissance de l'arabe appréciée.
- Etre ingénieur chimiste ou diplômé d'une Ecole
Supérieure de Commerce.
- Avoir 3 ans d'expérience de la vente de produits
industriels en Afrique ou au Moyen-Orient
(spécialement au Nigeria et en Arabie Saoudite) par
intermédiaire d'un réseau de distributeurs.

Nous offrons à un jeune cadre, qui renforcera notre équipe
de vente, un vaste champ d'action, la possibilité de mener
des contacts très variés et vos satisfactions futures.

Envoyer votre curriculum vitae détaillé
au Directeur Général OLIN EUROPE S.A.,
108, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

SOCIÉTÉ INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

filiale d'un grand groupe recherche

- pour développement logiciel temps réel :

INGÉNIEURS SYSTÈMES ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Connaissant bien le matériel DEC et les systè-
mes R.S.X. 11 M et R.T. 11.

- pour établissement technique, estimation
des offres et suivi technique des dossiers :

INGÉNIEUR D'AFFAIRES- INFORMATICIEN

Pour tous ces postes la maîtrise de la langue
anglaise est souhaitée.

Envoyer C.V., photo et prétentions
à / réf. 1264 à
SIETAM - M. GUIDICELLI
42 / 48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON

CABINET INTERNATIONAL D'AVOCATS

recherche
pour son bureau de PARIS

AVOCAT ou JURISTE FISCALISTE HAUT NIVEAU

Ayant plusieurs années d'expérience pratique
de la fiscalité internationale et des sociétés de
préférence avec clientèle.

Ecrire à REGIE-PRESSE, sous n° T 044.416 M
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

BANQUE ÉTRANGÈRE PARIS CHAMPS-ÉLYSÉES

recherche pour son
SERVICE ÉTRANGER

UN EMPLOYÉ (E) UN GRADÉ (E)

- Ayant 3 à 5 ans d'expérience dans le service étranger
d'une banque dotée d'un réseau international.
- Ayant pratiqué :

- les transferts ;
- et/ou la compensation in/out.

Ayant l'habitude des contacts clients.

Niveau CAP banque ou BEP.

Parlant anglais.

Sachant si possible taper à la machine.

Salaire envisagé : 80 à 110.000 F selon expérience
(14,5 mois).

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à
REGIE-PRESSE, sous n° T 044.417 M
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

PROJECT ASSISTANCE

recherche

JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION

(25 ANS MINIMUM) POUR P.M.E.

Envoyer C.V. et préférences : PROJECT ASSISTANCE
73, rue des Grands-Champs, 75008 PARIS.

GÉNIE LOGICIEL

Vous êtes ingénieur Réseaux, ajoutez le génie
logiciel à vos compétences en entrant dans la
société qui a créé le 1^{er} outil de CAO de logiciel
français (SOFTPEN).

Nous vous formerons à nos méthodes de spécifica-
tion et de conception structurée par objets/types
abstraits pour la réalisation de vos projets dans le
domaine des réseaux (X25, HDLC, ...).

Adresser votre candidature avec C.V. sous réf. M 44 à :

L.P.L. 26, rue du Renard,
75004 Paris

ETABLISSEMENT FINANCIER PARIS

offre
emploi attrayant avec de larges
perspectives d'évolution à

JEUNE DIPLOMÉ (E)

LICENCE EN DROIT DES AFFAIRES

- option banque
- anglais indispensable
- disponible immédiatement.

Adresser CV et prétentions sous réf. 15008
CEPIAD - 135, av. de Wagram 75017 Paris

Société Régionale Parisienne

recherche d'urgence pour activité
Télécommunication et Autocommutateur

UN TECHNICIEN DE MAINTENANCE

NIVEAU 1^{er} + 2^e ECHELON
pour TLC 10 PUMAT SE

Envoyer C.V. + prétentions, sous réf. 3491, à
PIERRE LICHOU S.A., BP 220,
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche

ATTACHE DE DIRECTION

Sous l'autorité d'un directeur expert comptable,
il analysera et supervisera une équipe de collabo-
rateurs chargés de clientèle. Il participera au
contrôle technique des dossiers, au suivi adminis-
tratif des secteurs concernés et assurera ponctuel-
lement les contacts avec la clientèle.

A cet effet, le candidat devra faire preuve :

- d'une solide formation technique (niveau
certificat de révision)
- d'une expérience de cabinet.

Il aura le sens de l'organisation, du travail en
équipe et de la formation des collaborateurs.

Siège de la fonction à Paris comportant déplace-
ments de courte durée en province.

Adresser CV et préférences à :

la COMPAGNIE GÉNÉRALE FIDUCIAIRE
18 rue de la Rochefoucauld 75009 PARIS

REPRÉSENTANT DE
SOCIÉTÉS INTERNATIO-
NALES DE L'INDUSTRIE DE
LA PÊCHE

proposons un poste

D'AGENT COMMERCIAL

pour :

- Renforcer son tout de péné-
tration du marché.
- Développer les produits pro-
posés.

Pour s'intégrer dans une petite
équipe, le (ou la) candidat (e)
devra bénéficier :

- D'une première expérience
réussie de la vente.
- D'une parfaite maîtrise de la
langue anglaise.
- D'une connaissance du mar-
ché et des produits de la pé-
che.

Merci de faire parvenir votre
dossier de candidature au
cabinet CLAYTON & DODD,
1, rue Bourdaloue, 75009
PARIS.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

recrute

DEUX AUDITEURS INTERNES

30 ans environ

Formation supérieure (grande école de commerce ou équi-
valent), complétée éventuellement par un DECS.

Ayant quelques années d'expérience de l'audit interne en
structure de groupe.

Envoyer lettre de candidature et C.V. à : C.C.I.P. :
Direction du Personnel et des Relations Sociales,
8, rue Chateaubriand, 75008 PARIS.

Banque Internationale

PARIS 8^{ème}

proposé à un cadre Classe V diplômé
Enseignement Supérieur ou ITB, anglais
courant, de participer au développement
de son réseau en France et à l'Etranger.

Une très bonne pratique des opérations
(notamment Crédits) est nécessaire.

Une première responsabilité de « patron »
d'une petite agence sera appréciée.

Adresser lettre de candidature + photo
sous réf. 2776/F à : M. MARTIN
40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ HORLOGÈRE

Distributeur de la plus grande marque mondiale
recherche pour PARIS UN

CONTRÔLEUR DE GESTION

Diplômé d'une grande école de gestion ou équivalent,
ayant acquis une première expérience d'environ 2 ans
dans la fonction :

- Il sera chargé, après une période d'adaptation :

- de l'élaboration du budget et du plan à moyen
terme ;
- du contrôle budgétaire ;
- du tableau de bord et du reporting ;
- des analyses de gestion.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo
sous réf. 66, à JEUO, 27, rue de Rome, 75008 PARIS
qui transmettra.

CHE INTERNATIONALE DE SYSTÈME « CIS »

INGÉNIEUR RÉSEAU

« Très pointu » grande expé-
rience des logiciels de transmission
par paquet.

Méthode parfaite de :

TRANSPAC, X.25 - HDLC
POSTES A RESPONSABILITÉS
SAUVEGARDE
REF. 3.023 DE 136
25, rue Daubenton-9.

Envoyer C.V., photo et
prétentions, sous réf. 1264 à
SIETAM - M. GUIDICELLI
42 / 48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON

ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF

- Position cadre.
- 9000 X 13.
- Libre de suite.

Envoyer C.V., photo et
prétentions, sous réf. 1264 à
SIETAM - M. GUIDICELLI
42 / 48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON

EXPERT COMPTABLE ET COMMISSAIRE AUX COMPTES

(48 ANS) EXERCICANT
EN SOCIÉTÉ

Cabinet de 13 collaborateurs
PARIS-8^e, cherche
pour l'assistance et participer
au développement du cabinet

JEUNE EXPERT- COMPTABLE

30 ans maximum

Désireux d'apporter une assise
sérieuse à sa carrière profession-
nelle libérale.

La candidate devra posséder une
expérience confirmée de la vie
de cabinet et de commissariat
aux comptes.

Les fonctions du candidat
seront pour déboucher à
terme sur une perspective de
continuité en association.

Adresser candidature et C.V.
à : Mme Grosjean, 65 bis, rue
Rivoy, 92300 LEVALLOIS,
qui transmettra.

ETABLISSEMENT ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE PARIS recherche

PROFESSEUR VACATAIRE

pour l'initiation à l'informatique
(sur matériel Commodore 4032)
d'Etudiants non scientifiques.

Ecrire à / réf. 88.627 à
CONTESSE PUBLITE
20, avenue de l'Opéra
75004 PARIS CEDEX 01
qui transmettra.

Importante Société menant
des projets de pointe
recherche

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

7 ans d'expérience au moins.

Responsable chargé de l'im-
pression d'un réseau multi-
services. Formation hardware et
logicielle de base.

Connaissances micro-
processeurs.

Salaire motivant.

SPORAMIA, 7, rue Pasquier,
75008 PARIS ou téléphoner
pour r.v. 742-14-40,
poste 16.

ORGANISME D'IMPORTANCE NATIONALE

CADRE (S) JURIDIQUE (S)

M. ou F., titulaire d'une maîtrise
en DROIT, exp. professionnelle
souhaitable.

Connaissances conventionnelles et
facultés appréciées.

Envoyer C.V. + photo à :

L'OPPE
40 bis, rue Fabert, 75007
PARIS qui transmettra. Un
concours sera organisé entre
les candidats pré sélectionnés.

Société distribution
8^e arr., Saint-Lazare
recherche

COMPTABLE QUALIFIÉ

D.E.S.S., 5 ans d'expérience,
comptabilité générale,
multi-sociétés, bien inclus,
suivi prévisions de
trésorerie et préparation
des budgets, déclarations
fiscales et sociales,
habitué utilisation informatique,
connaissance allemand
ou anglais souhaité.

Ecrire C.V. et prétentions à
L'ÉDITION PUBLICAIRE
4, rue de la Borda
75008 PARIS.

ORGANISME DE FORMATION

FORMATEURS PERMANENTS

- Relations humaines.
- Expression.
- Interventions pluridiscipli-
naires appréciées.

Envoyer C.V. à OSEA
50, rue Garand, 75013 PARIS.

ANIMATEURS DE FORMATION

Langue, bureautique
informatique, commercial, rela-
tions humaines, etc...

Adr. C.V., photo et réf. à :
M. PLUVINAGE, 4, Parc-Breale,
75130 MONT-SAINT-AUGNAN.

POUR SON DÉPARTEMENT
COMMISSARIAT, cabinet
d'expertise comptable

RECHERCHE ASSISTANT

parlant allemand, Minimum
en de pratique

Env. C.V. et prétentions C.S.A.,
81, bd Raspail, 75008 PARIS.

SOCIAL

Licencier plus vite ?

(Suite de la première page.)

Le CNPF peut difficilement remettre en cause une procédure établie par un accord conventionnel qu'il a signé en 1969 avec les organisations syndicales et qu'il a accepté de compléter par un avenant en 1974. Mais, il lui apparaît évident de dénoncer certaines de ses dispositions, qui, telle l'industrie chimique, se sont engagées à respecter des délais encore plus longs.

Quant au gouvernement, il ne peut vraiment donner de nouvelles directives aux inspecteurs du travail ou aux directions départementales de l'emploi. Les textes, suffisamment précis, prévoient qu'une demande d'autorisation, pour un licenciement collectif, sera examinée au plus tard dans les quinze jours, si moins de dix personnes sont concernées, dans les quatre semaines qui suivent son dépôt, si plus de dix personnes sont en cause. Selon les statistiques du ministère des affaires sociales et de la solidarité nationale, plus de 90 % de ces demandes d'autorisation sont finalement acceptées (94,8 % en 1980, 92 % en 1981, 91 % au premier trimestre de 1982, 91 % au second trimestre). On constate aussi que ces délais réglementaires, en France, ne sont guère plus élevés que dans les autres pays industrialisés, à l'exception cependant des États-Unis et du Japon.

Dès lors, à moins de faire preuve d'un courage suicidaire, ou de prendre le risque d'une impopularité certaine, le CNPF et le gouvernement de M. Pierre Mauroy ne peuvent donc se déjuger, face à l'opinion et à ces partenaires indispensables, pour les uns comme pour les autres, que sont les syndicats, sans de leurs droits. Tous deux ont parisié l'acte dans cette affaire.

Le bon usage de la loi

S'il n'est pas réellement possible de discuter de la loi, il reste donc à critiquer l'usage qui en est fait, et, sur ce terrain, le CNPF est rejoint maintenant par le gouvernement, semble-t-il.

Il est vrai que les organisations syndicales s'honorent d'avoir, en employant les motifs des lois de leurs mandats — les salariés — les arcanes d'un dispositif juridique dont elles connaissent toutes les finesses. Ce faisant, leur attitude est-elle répréhensible ? Après tout, elles remplissent leur fonction et utilisent la loi au profit de la défense des travailleurs en se donnant ainsi le temps de créer ce que le langage syndical appelle « un rapport de forces ».

La nécessaire consultation des comités d'entreprise ou des délégués du personnel, avant toute demande d'autorisation de licenciement collectif auprès de l'inspection du travail, est ainsi devenue l'un de ces moyens privilégiés pour multiplier les « manœuvres dilatoires » que vilipende le CNPF. Selon qu'il concerne plus ou moins de personnes, le licenciement nécessite un délai de réflexion plus ou moins long qui peut être encore accru s'il s'agit d'un licenciement à caractère structurel, plutôt que conjoncturel. D'où ces débats sans fin sur la qualification du licenciement qui peut d'ailleurs être tranché par le recours à un

expert, comme le prévoient les lois Auroux, ou par le jugement de la Commission paritaire de l'emploi.

Chaque de ces interventions retarde d'autant la décision finale qui ne peut intervenir tant que le dossier d'examen n'est pas transmis à l'inspection du travail.

Il est bien difficile, surtout pour le gouvernement, de critiquer trop ouvertement cet usage mais il est aussi évident que, aux yeux du CNPF, c'est lui qui est en cause. La résistance des syndicats aux mesures de licenciement annoncées peut en effet nuire à leur efficacité économique. Pour le patronat, il se fait pas de doute que des pratiques abusives de retardement se développent, et particulièrement depuis l'application des lois Auroux en 1982. De plus en plus fréquemment, dit-on, les inspecteurs du travail recommandent à l'employeur de différer sa demande d'autorisation quand ils appréhendent qu'un expert a été désigné par le comité d'entreprise. Outre que les inspecteurs du travail ne veulent pas s'opposer au bon fonctionnement d'une assemblée élue de salariés, ils font savoir qu'ils seraient dans l'obligation de refuser les licenciements, ce qui se traduirait, avec la procédure du recours hiérarchique, par un allongement des délais (quatre mois supplémentaires).

Une voie étroite

Mais, peut-on vraiment s'écarter de cette pratique qui amène au respect de l'institution comité d'entreprise qui, faut-il le rappeler, n'a pas le pouvoir de s'opposer aux décisions mais dispose seulement d'un droit de consultation ?

La voie est donc bien étroite pour espérer réduire les délais de procédure, à moins de s'attaquer aux fondements mêmes des relations sociales et d'apporter une limitation sans précédent au pouvoir syndical, difficile à imaginer sous un gouvernement de gauche. On l'a bien vu récemment, avec les projets présentés au gouvernement pour les restructurations industrielles, il y a des acquis auxquels on ne peut toucher sans provoquer de très vives réactions.

Mais, quand bien même cet obstacle serait-il franchi, que des difficultés demeurent. Si les dirigeants d'un grand groupe industriel réussissent parfois à promouvoir des licenciements massifs depuis leur siège parisien, il n'en est pas toujours de même pour les patrons des petites et moyennes entreprises disséminées dans le paysage français. Sans parler de pressions, ces chefs

d'entreprise connaissent des blocages psychologiques au moment de prononcer la sentence qu'ils savent objectivement nécessaire à la survie de l'emploi.

Eux aussi retardent leur décision parce qu'ils sont sensibles au climat socio-politique dans lequel ils sont intégrés. Notables, pourvoyeurs d'emplois, ils mesurent la portée de leur geste et redoutent ses conséquences économiques pour une localité ou une région.

Le CNPF ne sous-estime pas cet aspect. Il tente de convaincre ses adhérents et leur demande de faire preuve de fermeté. Mais il sait aussi que ces réticences ne sont pas éliminées par ses discours, aussi persuasifs soient-ils.

En l'état, le dossier des procédures de licenciement, que ce soit du point de vue législatif, de l'usage admis ou de son aspect subjectif, ne peut être démantelé par une seule injonction, viendrait-elle du président de la République. Le CNPF, d'ailleurs, ne s'y trompe pas, qui veut seulement croire que la parole élyséenne signifie la reconnaissance officielle d'un problème et se félicite de ce premier pas, tout comme il se satisfait de voir que l'une de ses obsessions en matière d'action économique — le facteur temps — est de mieux en mieux comprise.

Le résultat n'est pas aussi maigre qu'il y paraît. Parallèlement, le

patronat pousse les feux et obtient, discrètement, la flexibilité qu'il réclame à cor et à cri et que, du même coup, on ne sait pas lui refuser. Ainsi, les contrats de travail à durée déterminée se multiplient, à voir leur nombre sans cesse croissant dans les statistiques mensuelles du chômage. M. Cresson propose leur assouplissement pour les commandes liées à l'exportation et M. Ralite envisage d'en accorder le bénéfice — sans perte de droits — aux chômeurs de longue durée embauchés pour répondre à un soudain afflux de commandes.

Ainsi, les contrats d'interim, malgré les limitations législatives apportées à leur développement, se maintiennent à un niveau important.

Ainsi, le chômage partiel total (le Monde du 16 février) devient, grâce à l'obstination du CNPF et au laisser-faire de M. Bérégovoy, une pratique courante pour certains employeurs qui souhaitent se débarrasser de leur personnel sans avoir recours à la procédure de licenciement. Ainsi, au travers des accords sur l'assurance-chômage, intervenus le 10 janvier et le 9 février, les contrats de préretraite FNE, à la suite d'un licenciement, ne sont pas à la charge de l'organisme paritaire mais supportés par la collectivité et le budget de l'État. Les payeurs ne sont pas ceux qui licencient...

ALAIN LEBEAURE

INVITÉ DU « GRAND JURY RTL-LE MONDE »

M. Pierre Bérégovoy indique quelles pourraient être les voies de la croissance

Au cours de l'émission « Le grand jury RTL-Le Monde », le 19 février, dont il était l'invité, M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, s'est affirmé comme un chaud partisan du « dialogue social ». Il en a vanté les mérites à propos des transports routiers et y a d'ailleurs insisté pour le traitement du dossier des Charbonnages.

« Si nous ne réalisons pas l'effort d'assouplissement entrepris depuis que nous sommes au pouvoir (...), » poursuit le ministre, nos difficultés économiques ne seraient pas résolues et les difficultés sociales iraient croissant... »

A propos de la lutte contre le chômage, qui sera possible par le « retour à la croissance », M. Bérégovoy a encore développé ce thème en demandant de « planifier les objectifs, recenser les besoins, négocier les mutations industrielles. Il faut négocier les programmes de formation. Rien ne peut se faire sans le concours des salariés, qui doivent être protégés, au maximum, des effets de la crise et qui doivent savoir où l'on va et ce qu'on leur propose ».

Abordant ensuite le cas des congés de conversion qui accompagnent la politique de restructuration

industrielle, le ministre devait ensuite préciser que le salarié « percevra environ 80 % de son salaire net (...). Ce financement sera assuré à 30 % par l'État et à 50 % par l'entreprise ». Le financement public en sera assuré par un redéploiement des crédits, a-t-il encore ajouté, indiquant que « entre 10 000 et 13 000 postes de travail seront concernés chaque année » dans les trois secteurs des charbonnages, des chantiers navals et de la sidérurgie. Revenant sur la signification des deux accords signés pour la séparation en deux systèmes de l'ancien régime d'assurance-chômage, M. Bérégovoy s'est félicité de l'action gouvernementale, qui s'est traduite par « un effort plus important pour ces chômeurs dits de longue durée et pour les primo-demandeurs d'emploi, afin que la solidarité nationale s'exerce à plein ».

« Ce qui est positif dans l'accord qui a été signé, c'est que maintenant on sait que celui qui décide paiera », a poursuivi M. Pierre Bérégovoy, qui, tout en refusant de se prononcer sur l'urgence d'une protection sociale à deux vitesses, a évoqué la possibilité de transférer les allocations familiales à la solidarité nationale.

Suivez la route British Airways vers quinze villes d'Amérique du Nord.

Voyagez directement de Londres vers : Anchorage, Baltimore (à partir du 14 mai), Boston, Chicago, Détroit, Miami, Montréal, Los Angeles, Philadelphie, San Francisco, Seattle, Toronto, Vancouver, Washington, New York. Traversez l'Atlantique à l'an-

glaise aux prix les plus bas. Paris-Miami et retour 4 200 F.

Renseignez-vous auprès de votre agence de voyages. Comparez. Il est impossible de trouver moins cher sur vols réguliers au départ de Paris.

(Vente et transport via Londres soumis à des conditions particulières. Tarifs sujets à modifications sans préavis.) Le monde entier aime British Airways.

British airways

l'Amérique à l'Anglaise.



CONJONCTURE

● Baisse de la consommation des ménages en produits industriels. — En janvier 1984, la consommation des ménages en produits industriels (automobile, électroménager, ameublement, textile, cuir, quincaillerie, droguerie, librairie, TV, électro-acoustique, pous) a baissé de 3,6 % par rapport à décembre 1983. Par rapport à janvier 1983, le glissement est de - 1 %. Le repli est dû notamment, selon l'INSEE, à l'automobile.

CONSTRUCTION

NAVALE : manifestation le 22 février à Dunkerque. — Après l'annulation, samedi 18 février, du lancement du dernier navire construit aux Chantiers dunkerquois du Nord et de la Méditerranée, le porte-conteneur Atlantic-Carrier, l'inter-syndicale de l'entreprise appelle à une manifestation massive, mercredi 22 février à 14 heures. L'ensemble de la population, femmes, enfants, chômeurs, retraités, commerçants... sont invités à soutenir la Navale dans sa lutte pour l'emploi. A ce jour, en effet, rien ne garantit le maintien en activité du site de Dunkerque dont les carnets de commande sont vides.

PRÉCISION.

— Dans l'article consacré à la réforme de l'assurance-chômage et l'encadré intitulé « Le règlement financier » (Le Monde du 10 février), une confusion nous a fait écrire que le déficit de l'UNEDIC (12 milliards de francs) serait pris en charge à raison d'un tiers par l'État et de deux tiers par le régime d'assurance. En fait, cette répartition s'applique à l'ensemble du passif (18 milliards de francs), qui comprend les 12 milliards de francs du déficit qui sera supporté par le régime d'assurance et les 6 milliards de francs d'emprunt qui seront remboursés par l'État.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ les + les	Rep. + en dép. -	Rep. + en dép. -	Rep. + en dép. -
SE-IL	8,2878 8,2865	+ 152 + 195	+ 310 + 359	+ 940 + 1058
SE-IL	6,6363 6,6361	+ 129 + 169	+ 264 + 312	+ 817 + 922
Yen (100)	3,5208 3,5219	+ 164 + 185	+ 342 + 372	+ 1070 + 1129
DM	3,8025 3,8020	+ 160 + 174	+ 338 + 356	+ 1085 + 1053
Flora	2,7382 2,7388	+ 136 + 150	+ 291 + 308	+ 873 + 918
FR (100)	15,0477 15,0499	+ 8 + 117	+ 26 + 143	+ 68 + 291
ES	5,7651 5,7654	+ 267 + 288	+ 677 + 697	+ 1644 + 1711
LI (100)	4,8837 4,8844	+ 159 + 164	+ 439 + 484	+ 1183 + 1277
S. Imp.	11,9672 11,9715	+ 290 + 342	+ 597 + 698	+ 1877 + 2071

TAUX DES EURO-MONNAIES

	9 9/16	9 15/16	9 5/8	10	9 3/4	10 1/8	10	10 3/8
SE-IL	5 5/16	5 11/16	5 1/2	5 7/8	5 9/16	5 15/16	5 3/4	6 1/8
DM	5 5/8	6 1/8	5 3/4	6 1/8	5 3/4	6 1/8	5 3/4	6 1/8
FR (100)	10	11 1/2	11 1/4	12 1/4	11 3/4	12 3/4	12 1/4	13 1/4
ES	1 1/8	1 7/8	2 15/16	3 5/16	3 1/16	3 7/16	3 9/16	3 15/16
LI (100)	15 7/8	17 5/8	16 1/2	17 3/4	16 3/4	17 3/4	17 1/4	18
S. Imp.	19	20 3/4	19 1/4	20 1/2	19 1/2	20 1/2	20 1/4	21 1/4
S. Imp.	21 1/2	23	21 1/2	24	21 1/2	23	21 1/4	24

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.



AFFAIRES

LA CRISE DE L'IMPRIMERIE LOURDE

Les pouvoirs publics invitent les éditeurs à réviser les usages professionnels

La tenture noire de deuil installée vendredi 17 février sur la façade du siège parisien de la Fédération nationale de la presse française par des ouvriers de l'imprimerie Montsouris (le Monde du 18 février) est la dernière manifestation spectaculaire de l'inquiétude qui pèse sur les travailleurs de l'imprimerie lourde, celle qui fabrique les « news magazines » (le Point, l'Express, etc.) et sur l'avenir de cette branche industrielle.

A la suite d'une réunion de la commission plénière de la Fédération nationale de la presse française (FNPF), MM. Laurent Fabius, ministre de l'Industrie et de la Recherche, et Georges Fillioud, secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, demandent aux organisations professionnelles de ce secteur, dans une lettre rendue publique, d'engager une concertation avec les imprimeurs du « labeur ». Dans ce courrier, daté du 11 janvier et adressé à Maurice Bajan, président de la FNPF, les deux ministres évoquent en effet « l'extrême gravité de la situation du secteur de l'imprimerie lourde », qu'ils attribuent principalement à « l'écart croissant entre les coûts de production et le niveau de prix couramment pratiqués sur le marché ».

« Les imprimeurs subissent, du fait de l'extrême du marché, un rapport de forces défavorable qui les

contraint à accepter des conditions de travail et de vente leur interdisant une utilisation rationnelle de leurs facteurs de production (sous-utilisation des machines en période creuse, pointes d'activité se traduisant par des surcoûts) », est-il d'autre part expliqué.

Les signataires de la lettre invitent en conséquence les éditeurs de presse, clients des imprimeries de labeur, à ouvrir une discussion sur trois points : « mise à jour du code des usages professionnels » tombé en désuétude ; « élaboration des mesures permettant de sanctionner tout manquement à ces usages » ; « élaboration d'un contrat plurimodèle type entre éditeurs et imprimeurs ». L'objectif était d'assurer une plus grande stabilité des relations commerciales en évitant les fréquentes ruptures de contrat.

Au Syndicat de la presse hebdomadaire parisiennaise, si l'on ne se déclare pas hostile au principe d'une concertation, on rejette catégoriquement l'assertion contenue dans la lettre selon laquelle les éditeurs auraient une responsabilité dans la crise de l'imprimerie lourde.

Cette invitation du gouvernement à négocier doit s'apprécier dans le contexte global des solutions recherchées pour assainir l'imprimerie lourde et du cas particulièrement délicat que représente le dossier Montsouris, entreprise en règlement judiciaire pour laquelle aucune solution n'est encore trouvée. Les pouvoirs publics jouent en effet une partie serrée dans trois directions. Aux imprimeurs, il est demandé d'arrêter la folle concurrence (dans laquelle s'étaient particulièrement engagés les « grands » de l'offset) qui a débouché sur une offre surcapacitaire en partie responsable de la chute des prix. Les économies d'échelle sont encouragées. Aux éditeurs, il est demandé de rapatrier le plus possible les travaux confiés à l'étranger et de renoncer à attirer la concurrence, ce qui s'est largement pratiqué ces dernières années. Le poste « fabrication » représente pour les journaux périodiques une charge incomparablement moins lourde que pour les quotidiens qui assument dans la plupart des cas eux-mêmes le poids de leurs moyens de fabrication. Enfin, au syndicat du Livre CGT, qui domine dans la profession, il est demandé d'accepter des restructurations génératrices de réductions d'emploi.

Le vieux secteur des colorants pour cuirs de PCUK

Renaissance à l'anglaise

Six mois : c'est le temps que le groupe britannique ICI (Imperial Chemical Industries), le cinquième grand mondial de l'industrie chimique, aura mis pour intégrer l'activité de la branche des colorants pour « cuirs de fou » de PCUK.

Un tour de force ? Une opération bien menée. ICI n'a pas, durant ce court laps de temps, rasé des usines vétustes et reconstruit de nouvelles installations. Simplement, le groupe a rassemblé sur un même site, à Saint-Clair-du-Rhône, des activités dispersées, mais méthodiquement et à l'angle-exaone, de l'ordre dans la maison, insufflé un air nouveau, motivé les équipes, enfin, rattaché à son immense réseau international ce morceau de choix des colorants de PCUK rachetés au début de l'été 1983 pour une faible somme (moins de 600 millions de francs).

Il fallait faire vite. Dans cette branche très particulière que constituent les colorants pour cuirs, PCUK faisait un chiffre d'affaires modeste (250 millions de francs environ), perdait beaucoup d'argent, mais avait une position internationale dominante (deuxième producteur mondial). La place était convoitée et aucun moyen n'existait à l'époque au sein d'une division ruineuse elle aussi car de dimension trop réduite. Pour tout dire, Saint-Clair était moribond. Avec sa

dimension internationale, ICI a déjà obtenu des résultats. En 1983, les ventes ont augmenté de 10 % en volume quand elles baissaient régulièrement avant, avec, comme prévu dans le contrat, des effectifs réduits de 20 %. Le regroupement a favorisé un abaissement des coûts et, maintenant que la gestion des stocks est reliée à l'ordinateur central de ICI, aux Pays-Bas, les commandes sont honorées en huit jours (un mois auparavant). Avant une modernisation, qui exigera des années, c'est déjà « le retour à la vie » pour cette usine de PCUK, dont personne ne doutait cher.

C'est aussi pour ICI un retour sur le marché du cuir après plusieurs années d'absence. Adoptant une démarche inhabituelle, ICI a créé et inauguré, fin janvier, en grande pompe, dans l'usine de Saint-Clair, un centre professionnel du cuir. L'objectif est de « coller » au marché le plus fidèlement possible en allant vers le client pour résoudre ses problèmes, autrement dit, fabriquer sur mesure. Ce centre consacrera 50 % de son activité à l'assistance à la clientèle. Le phénomène est nouveau dans la profession et promet pour l'industrie française de cuir.

A. D.

Boussac - Saint Frères va supprimer 433 emplois dans ses usines des Vosges

La compagnie Boussac-Saint Frères va supprimer 433 emplois dans les sept usines vosgiennes du groupe, a annoncé le directeur général, M. Gérard Belorgey, lors d'une réunion, le 18 février à la préfecture d'Epinal, avec les élus du département des Vosges.

Cette mesure, a expliqué M. Belorgey, fait partie du plan de restructuration de BSF, qui sera présenté officiellement le 23 février, lors du comité central d'entreprise de la compagnie à Wambach (Nord).

Le 8 février, le conseil d'administration de BSF avait envisagé une diminution d'effectifs de 1 500 personnes dans les trois ans à venir.

La direction de l'entreprise d'électro-ménager Scholtès (775 salariés) a annoncé de son côté, jeudi 16 février, la fermeture, au 1^{er} septembre prochain, de son usine de Wolpuy (Moselle) et le licenciement d'une centaine de salariés sur 293. Celle de Thomson-Brand a confirmé aux délégués syndicaux de sa filiale Sted de Tonnere (Yonne) son intention de licencier 70 salariés sur 700. Elle compte abandonner la fabrication des téléviseurs noir et blanc.

De son côté, Paris-France prévoit la suppression de 171 emplois sur 908 dans sept magasins Dames de

France et Monoprix de Bretagne et des Pays de Loire. Le groupe Paris-France a déjà prévu de supprimer 640 emplois dans 32 établissements, dont le siège social à Paris.

Plusieurs entreprises de l'Indre vont licencier quelques 165 personnes au total : à Issoudun, la Société industrielle de matériel aéronautique (200 salariés) a présenté un plan de licenciement de 66 ouvriers et la Marquiterie du Centre, qui doit déposer son bilan en avril, va demander le licenciement de ses 27 salariés. A Châtillon-sur-Indre, la Vulca Mospiou (caoutchouc), sous administration judiciaire depuis son dépôt de bilan en 1981, a demandé le licenciement de 22 personnes. A Clion-sur-Indre, la Manufacture de confection du Centre, employant un cinquantaine de salariés, sera mise en liquidation fin février.

En revanche, dans le Nord, la direction départementale du travail a refusé 103 licenciements demandés par International Harvester (machines agricoles) à Croix (935 salariés). L'entreprise avait obtenu, en janvier, l'autorisation de licencier 306 personnes, dont 112 pour l'usine de Croix. La direction a l'intention de déposer un recours auprès du ministre de l'emploi.

AFIN DE RENFORCER SES FONDS PROPRES

La Caisse d'épargne de Paris va vendre son patrimoine locatif évalué à environ 500 millions de francs

La Caisse d'épargne de Paris, qui dispose d'environ 1 500 appartements en location dans sa zone d'activité (dont 400 à 450 seulement occupés par des membres du personnel de l'Eureuil), va progressivement procéder à la vente de ce patrimoine estimé à quelque 500 millions de francs afin de renforcer ses fonds propres et d'accroître la rentabilité quasi nulle de ce placement à caractère locatif.

« A l'heure actuelle, compte tenu de la crise qui frappe l'ensemble du secteur immobilier, le rendement de ces appartements (assortis de loyers comparables à ceux des « logements sociaux ») est inférieur à 1 % », affirme M. Jacques Vial, directeur général de la Caisse, ajoutant que ce très faible rendement dissuade complètement les investisseurs institutionnels - avec lesquels des contacts ont déjà été pris - de racheter une partie du parc immobilier.

Ces appartements seront donc proposés au « prix occupant » (de 3 500 à 5 500 F environ le mètre carré), en priorité aux locataires actuels en fonction de leur situation sociale, précise M. Vial. Environ 20 % du parc immobilier devrait être vendu assez rapidement et le reste par vagues, mais la Caisse prévoit de rester propriétaire de 30 % des logements à l'issue d'un processus de cession, qui devrait s'étendre sur cinq à sept ans.

Cet abandon du rôle de « logeur social » de la Caisse, un domaine auquel le personnel reste très attaché, est dicté par la nécessité d'opérer au plus vite un transfert de fonds propres vers des formes de placement mieux rémunérées, indiquent les responsables de l'Eureuil. Ainsi, le produit de la vente de ces appartements (50 à 60 millions de francs à brève échéance) peut rapporter quelque 12 % d'intérêt aux conditions actuelles du marché, un apport financier, qui serait particulièrement bienvenu au moment où cet organisme éprouve de sérieuses difficultés.

De toutes les caisses d'épargne régionales, celle de Paris apparaît la plus menacée dans l'équilibre de ses comptes, tant par la sévère concurrence que lui livrent les établissements bancaires traditionnels (surtout le Crédit agricole, désormais admis dans la capitale) que par la chute - sensible depuis trois ou quatre ans - de la collecte du livret A dans la région parisienne. Ainsi, les excédents de la Caisse d'épargne de Paris, tous produits confondus (livrets A et B, épargne logement...), qui représentaient encore 400 millions de francs en janvier 1982 avaient pratiquement diminué de moitié un an plus tard (260 millions), pour tomber à 100 millions de francs en janvier dernier.

En 1983, cette Caisse, qui a bien

La « dématérialisation » du livret A

Cette dernière ouvre un réseau de cent cinquante agences environ. La rénovation d'un certain nombre d'entre elles se poursuit, et le programme de créations prévoit l'ouverture d'une trentaine de nouvelles guichets dans cours des prochaines années. Parallèlement, le renforcement du parc informatique s'effectue en élargissant la pratique des guichets-payeurs, actuellement utilisés dans trois agences, et qui consiste à faire effectuer par un même employé, en liaison directe avec un terminal d'ordinateur, l'ensemble des opérations qui, précédemment, mobilisaient plusieurs personnes.

Enfin, il est confirmé que la Caisse d'épargne de Paris étudie les moyens de « dématérialiser » progressivement les livrets d'épargne, à commencer par le livret A, « tout l'impression coûte fort cher ». Toutefois, en raison de l'attrait un tantinet fébrile que constitue encore pour une grande partie de la clientèle du livret A (80 % environ, selon les premières estimations), sa représentation physique, cette dématérialisation sera opérationnelle. Le but est de parvenir, comme pour les comptes sur livret des banques, à l'établissement d'un simple relevé trimestriel, voire semestriel, des opérations effectuées, ce qui suppose toutefois de mettre à la disposition de la clientèle de ces livrets d'un moyen de retrait (trente distributeurs automatiques de billets sont actuellement en service et quarante en projet) fonctionnant pendant les heures d'ouverture de l'agence.

SERGE MARTI.

UN ACCORD SUR LE PAIEMENT DES DETTES DU BANCO AMBROSIANO PARAIT ACQUIS

Un accord serait pratiquement intervenu le 17 février à Genève entre les liquidateurs de l'ancienne banque Ambrosiano et le pool des quatre-vingt-huit organismes créanciers. Ces derniers, dont l'action était coordonnée par les banques britanniques National Westminster et Midland, recevaient quelque 315 millions de dollars, soit 70 % de la créance de 450 millions de dollars qu'ils avaient sur le Banco Ambrosiano Holding SA (BAH) de Luxembourg, 100 autres millions de dollars seront remboursés à trente-deux plus petits créanciers du BAH et du Banco Ambrosiano Andino, dont le siège était à Lima. Cette somme représente aussi 70 % de la créance. Ces remboursements seraient payés pour 250 millions de dollars par l'Institut pour les œuvres de religion (IOR), la banque du Vatican (le Monde du 26 janvier). Le reste serait récupéré à l'occasion d'une prochaine cession des actifs d'un institut helvétique, la Banque de Genève, dont BAH détenait 51 % du capital.

Si un accord de principe sur ces bases semble acquis - « il n'y a plus de réunion de ce genre », a affirmé un liquidateur italien, M. Felice Martinelli - certaines détails techniques et juridiques resteraient à régler. - (AFP)

ITALIE

Recul de 5,3 % de la production industrielle en 1983. - La production industrielle italienne a diminué de 5,3 % en 1983. Toutefois, en décembre, l'indice a reculé de 3,1 % par rapport à son niveau d'un an auparavant. Pour l'ensemble de l'année dernière, les diminutions s'échelonnent entre 0,6 % pour le secteur des moyens de transport, 4,1 % pour la chimie, 4,9 % pour le traitement des métaux non ferreux, 5,1 % pour la métallurgie, 6,1 % pour le textile, 8,7 % pour la mécanique et 12 % pour le textile et l'habillement.

Elles ont été de 7,6 % pour les biens d'investissement, de 5 % pour les biens intermédiaires et matériels auxiliaires, et de 4,3 % pour les biens de consommation. Dans le secteur de la machine industrielle, la baisse a été de 13,8 % en 1983.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
PICARD
+ d'autres marques

Matériel
GARANTI 5 ANS

+
1 blindage acier
15/10°

+
4 goujons d'acier
anti-dégondage

+
3 cornières
anti-pince

à l'extérieur sur le
pourtour de la porte

OFFRE EXCEPTIONNELLE

3.500 F TTC
Pose et démol. comp.
PARIS-SANGLAIS

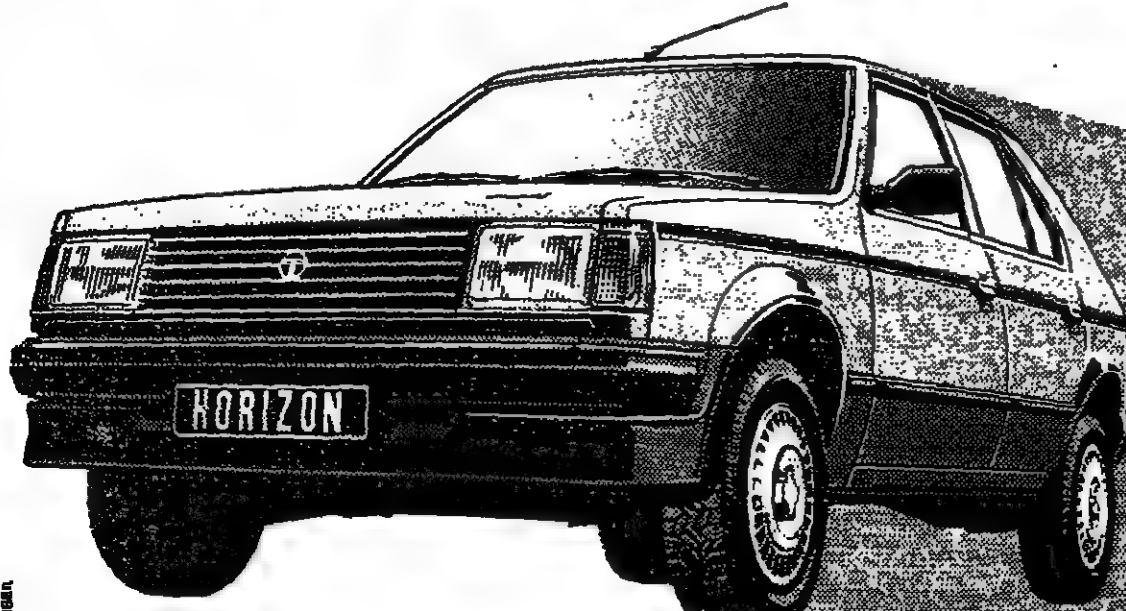
Sté S.P.P.
11, rue Mirard
92130 Nanterre-Meudon

☎ 554.58.06
☎ 554.41.85

CREDIT GRATUIT
3 MOIS

TALBOT HORIZON ULTRA

SERIE SPECIALE ULTRA EQUIPEE



Radio FM
Peinture gris métallisé
Vitres teintées
Spoiler
Essuie-glace arrière
Pneus larges
Sièges velours
Appuie-tête avant

43.500*

TALBOT HORIZON ULTRA

Modèle présenté : Série Spéciale Horizon Ultra année modèle 1984. Garantie anticorrosion 6 ans - * Tarif au 26.12.1983 - SAUF CORSE

Un constructeur sort ses griffes

DEVENIR LE PREMIER EXPORTATEUR FRANÇAIS D'INFORMATIQUE PERSONNELLE.

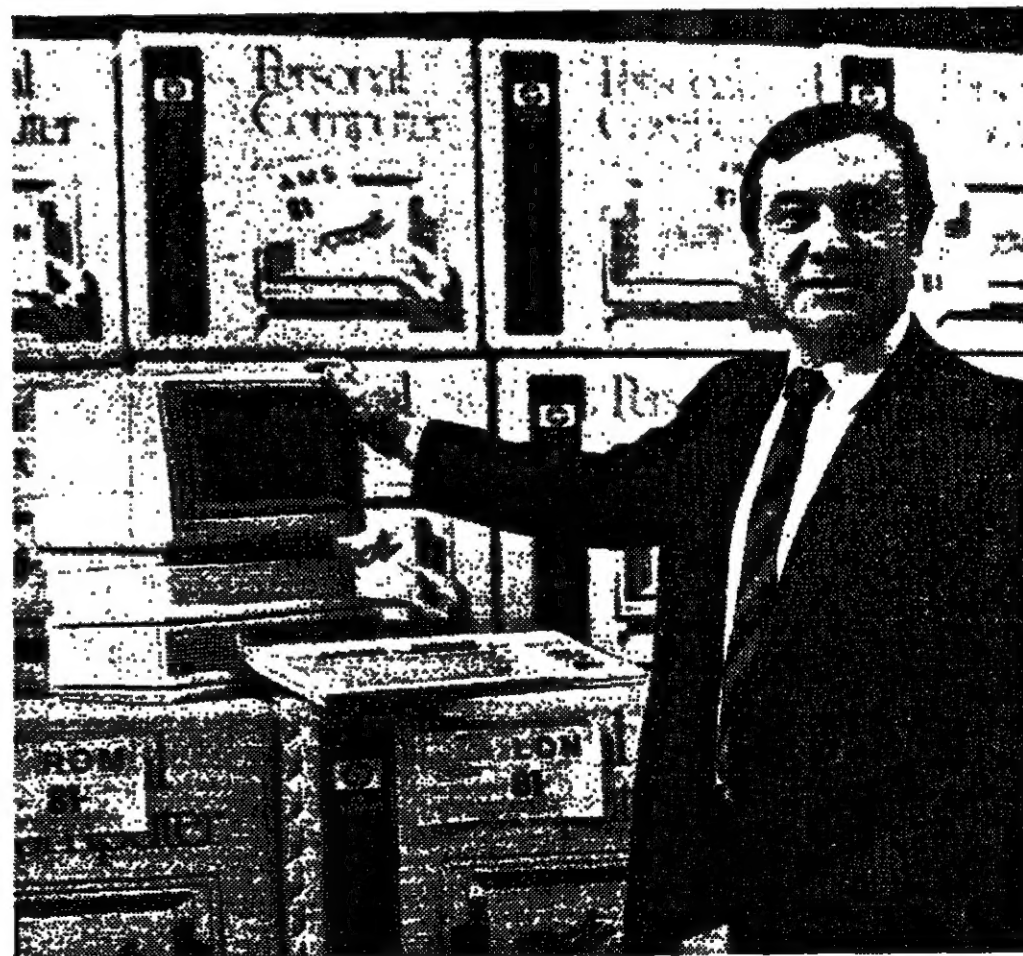
"NOUS Y CROYONS!"

Hewlett-Packard a toujours exporté la majorité de ses produits fabriqués en France. Il est aujourd'hui, avec 856 MF, le 3^e exportateur français d'informatique.

Dès à présent, le nouveau HP 150, avec son écran tactile révolutionnaire, est construit à Grenoble et 80 % de la production sera exportée dans tous les pays d'Europe.

C'est une victoire pour HP France, qui exporte ainsi du matériel mais aussi son savoir-faire, puisque c'est à Grenoble que sont faites les adaptations des logiciels pour toute l'Europe. En fabriquant le HP 150 à Grenoble, Hewlett-Packard donnera à la France une place de leader sur le marché européen, dans un domaine à l'avenir prometteur : l'informatique personnelle.

Exporter avec la France, nous y croyons !



Kieffer Beauvillain, Président du Directoire.

HP, UN PARTENAIRE DE LA VIE ÉCONOMIQUE FRANÇAISE.



**HEWLETT
PACKARD**

ÉTRANGER

Israël relance les négociations avec la CEE pour le maintien de relations privilégiées

De notre correspondant

Jérusalem. - Le premier ministre israélien, M. Itzhak Shamir, a entamé, le lundi 20 février à Bruxelles, une série d'entretiens avec les responsables de la CEE, qui répondent au souci de Jérusalem de renouer des relations privilégiées avec l'Europe des Dix. Pendant trois jours, en Belgique puis aux Pays-Bas, M. Shamir exposera les aspirations et les craintes de son pays dans deux domaines essentiels : les relations commerciales israélo-européennes et la perspective d'élargissement de la CEE. En tant que ministre des affaires étrangères, M. Shamir devait participer, lundi, avec ses homologues européens aux travaux du « conseil de coopération », organisme bilatéral chargé de vérifier périodiquement l'état de marche de la coopération économique. La réunion de ce conseil avait été plusieurs fois retardée en raison de divergences politiques opposant Jérusalem à la CEE au sujet du problème palestinien aggravé par l'intervention israélienne au Liban.

Israël est lié à la CEE par un accord général qui a institué, en 1975, une zone de libre-échange dans le domaine industriel et d'importantes concessions douanières en matière agricole. Des protocoles financiers ont complété cet accord. Jérusalem souhaite que la CEE accepte l'élargissement du champ d'application de ce texte à de nouveaux produits. Pour l'instant, l'accord porte sur 95 % des ventes européennes à Israël mais sur seulement 66 % des exportations israéliennes vers la CEE. Israël souligne, à l'appui de ses demandes, que ses échanges commerciaux avec l'Europe ont, depuis trois ans, nettement évolué en faveur de celle-ci.

Quarante pour cent du commerce extérieur israélien s'effectue avec la CEE. Du fait de la stagnation de ses exportations, le déficit commercial d'Israël vis-à-vis de l'Europe a plus que doublé, passant de 100 millions de dollars en 1980 à 1,7 milliard de dollars en 1983. Il représente la moitié de son déficit global. Pour rééquilibrer ses échanges, Israël

demande donc à la CEE des facilités douanières supplémentaires.

En attendant, Bruxelles devrait confirmer à M. Shamir l'octroi par la Banque européenne d'investissement d'un prêt de 17 millions de dollars en faveur des petites et moyennes entreprises israéliennes.

Enfin Jérusalem s'inquiète vivement - beaucoup trop, selon Bruxelles - de l'entrée prochaine de l'Espagne dans la CEE (*le Monde* du 24 janvier). Pour préserver la compétitivité de ses produits agricoles, Israël présente plusieurs revendications en matière de prix et de droits de douane. Pour Israël, il est vrai, le marché européen est crucial, puisque 37 % de ses exportations agricoles sont consommées par la CEE. Jérusalem a demandé, de longue date, de négocier avec la CEE, en même temps que Madrid et Lisbonne. Bruxelles juge cette requête outrancière. Israël n'étant pas candidat à l'adhésion, les Européens souhaitent toutefois apaiser les craintes de Jérusalem et maintenir l'accès à leur marché des produits israéliens les plus menacés : oranges, citrons et fleurs.

Une chose est sûre : en allant défendre en personne à Bruxelles le point de vue israélien, au moment où l'évolution de la crise libanaise tourne autour de Jérusalem, M. Shamir a voulu montrer aux Dix que le « dossier européen » lui tenait particulièrement à cœur.

J.P.L.

RÉUNION LE 12 AVRIL A WASHINGTON DU COMITÉ INTÉRIEURE DU FMI

Le comité intérimaire du Fonds monétaire se réunira à Washington le 12 avril. Cette réunion sera probablement précédée d'une session du groupe des Dix (principaux pays industrialisés de l'OCDE) mais la date n'en est pas encore fixée. Le comité intérimaire composé de vingt-deux ministres de l'économie et des finances qui représentent l'ensemble des pays membres du Fonds monétaire (seuls cinq pays ont une représentation individuelle : États-Unis, Grande-Bretagne, France, RFA, Japon) tient traditionnellement deux sessions par an. Mais cette année, un certain nombre de pays et en particulier les États-Unis, avaient d'abord considéré comme inutile la réunion habituelle du printemps. Cette opposition cachait l'hostilité de Washington au projet - appuyé par M. Jacques de Larosière, directeur général du FMI, par l'ensemble des pays en voie de développement et par plusieurs pays industrialisés dont la France - visant à prévoir une nouvelle émission de droits de tirage spéciaux. Bien que l'ordre du jour ne soit pas encore arrêté, cette question sera presque certainement le principal objet de discussion du comité, le 12 avril. Le comité de développement qui traite plus spécialement des problèmes de transfert de ressources au tiers-monde, se réunira également autour de la même date dans la capitale américaine.

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● General Motors cherche à éviter de payer des fautes de salaires. - Un document interne de General Motors, rendu public le 19 février, montre l'intention de la direction de substituer aux hausses de salaires un système de partage de bénéfices. Cette information intervient alors que le renouvellement du contrat en cours entre direction et syndicats - qui arrive à échéance le 15 septembre - va obliger prochainement à des négociations. Le document fait aussi état de l'espoir de la direction de réduire en trois ans de 70 000 salariés (de 370 000 à 300 000) la main-d'œuvre syndiquée pour lui substituer des travailleurs moins protégés.

● Pechiney : accord financier pour le projet de Becancour au Québec. - Pechiney vient de conclure un accord avec la banque de Montréal, la BNP et le Crédit lyonnais pour un prêt de 420 millions de dollars (3,5 milliards de francs), destiné à financer, pour partie, sa part de 50,1 % dans le projet d'usine d'aluminium de Becancour au Québec. 120 millions de dollars seulement sont garantis par Pechiney.

● Rotterdam préféré au Havre par l'US Lines. - Le port autonome du Havre a été informé le 17 février que l'armement américain US Lines avait finalement choisi Rotterdam pour être l'escalier nord-européen de ses navires dans le service « autour du monde » qui commença le 1^{er} janvier 1983.

L'armement américain a commandé dans ce but douze très grands navires porte-conteneurs de 40 000 tonnes. L'ensemble du trafic porte sur environ trois cent

milliers de conteneurs par an et le transport d'importantes quantités de marchandises pour les bases américaines en Europe.

● Un milliard de dollars d'emprunt pour Gulf. - Gulf lance un nouvel « emprunt suicide » de 1 milliard de dollars afin de décaisser toute prise de contrôle extérieure. Cet emprunt, qui s'ajoute aux 5 milliards de dollars déjà empruntés par la compagnie, vise à se prémunir contre une offre publique d'achat de la société Mesa, laquelle tente depuis plusieurs mois de prendre le contrôle de la compagnie. Les banques créancières ayant, du fait de ces emprunts, un droit de regard sur les actifs de Gulf, Mesa ne pourrait, si son offre publique d'achat réussissait, utiliser ces actifs pour financer son opération.

● Démenti d'un éventuel rachat de Gulf Oil par Atlantic Richfield. - Les compagnies pétrolières Atlantic Richfield et Gulf Oil ont démenti catégoriquement, le 14 février, les rumeurs selon lesquelles la première aurait proposé 11,6 milliards de dollars pour le rachat de la seconde. ARCO a cependant reconnu que son président avait rencontré il y a quelques semaines M. James E. Lee, le président de Gulf Oil, pour « faire le point sur la situation » de cette société.

● ELF-Aquitaine crée une filiale pour les lubrifiants. - Le groupe ELF-Aquitaine a annoncé le 15 février, la création de la Société des lubrifiants ELF-Aquitaine (SLEA) destinée à développer la place du groupe sur le marché international des lubrifiants. Elle assurera stratégie et développement pour l'ensemble des filiales du groupe qui avaient déjà une activité lubrifiante.

Agriculture

● M. J.-J. Rion, président de la section agricole du Sénat, a été élu président de la section agricole de la FDSA de ce département. Cette élection a eu lieu quelques semaines seulement après la mise à son de la sous-préfecture de Brest, pour laquelle M. Rion avait été poussé et incité et qui avait provoqué d'importantes manifestations d'agriculteurs en Bretagne fin janvier.

Étranger

ITALIE

● La balance des paiements. - Le déficit de la balance des paiements italiens a atteint 349 milliards de francs (3,7 milliards de dollars) en janvier. Durant le même mois de 1983, il avait représenté 474 milliards de francs (2,4 milliards de dollars). - (AFP)

NIGÉRIE

● La Nigeria est sur le point d'obtenir un prêt de 5 milliards de dollars du FMI. - Une délégation nigérienne, conduite par le ministre des finances, M. Onalapo Solaye, est arrivée le 19 février à Londres pour négocier un réajustement de la dette de Lagos à l'égard de la Grande-Bretagne. Cette délégation arrivait de Washington où elle avait négocié avec le FMI un prêt de 3 milliards de dollars. Une mission du Fonds monétaire international devrait se rendre à Lagos au début du mois de mars, et ce prêt devrait être accordé au mois de juin. Les deux parties battent depuis plusieurs semaines sur la demande du FMI d'une dévaluation du naira comme préalable à l'octroi du prêt.

Viel & Cie

LA SOCIÉTÉ VIEL & Cie
Courtier de Banque

VOUS INFORME DE SA NOUVELLE ADRESSE
A PARTIR DU 20 FÉVRIER 1984

15, AVENUE MATHIGNON
75008 PARIS

STANDARD : 236-46-67
POSITIONS FRANCS : 225-57-30
POSITIONS DEVISES : 225-07-57

TELEX : VIELC A 642-430

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CIT ALCATEL

Le chiffre d'affaires hors taxes de la compagnie s'est élevé à 5 739 millions de francs en 1983, en progression de 9,7 % par rapport à 1982.

Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes du groupe CIT ALCATEL s'établit pour 1983 à 13 091 millions de francs, contre 12 446 millions de francs en 1982.

Compte tenu des modifications de structure intervenues au cours de 1983, les chiffres ci-dessus ne sont pas directement comparables.

A structure comparable, la progression du chiffre d'affaires consolidé hors taxes du groupe CIT ALCATEL atteindrait 16 %.

Worms Investissement

Le conseil d'administration de la SICAV Worms Investissement, après avoir approuvé les comptes de l'exercice 1983, proposera à l'assemblée générale un dividende de 28,68 F par action, contre 30,54 F pour l'exercice précédent.

Ce dividende sera assorti d'un crédit d'impôt de 3,77 F portant le revenu global à 32,45 F par action.

FONDS D'INTERVENTION SIDERURGIQUE

EMPRUNT
DU 20 FÉVRIER 1984
garanti par l'État

1,5 milliard de francs

13,80%

Emission de 300.000 obligations de 5.000 F. Prix d'émission : 4.990 F.
Jouissance, règlement : 5 Mars 1984. Durée : 12 ans.
Amortissement : en quatre années à partir du 5 Mars 1992 à raison chaque année du 1/4 du nombre des titres restant en circulation le 4 Mars 1992.
1^{er} remboursement : le 5 Mars 1993.

Taux de rendement actuariel brut :

13,84%

Une note d'information (voir Cof n° 84-28 du 15/2/84) peut être obtenue sans frais auprès du F.I.S. 66, rue de Lille, 75007 Paris, et des établissements chargés du placement. Clôture sans préavis.

F.I.S. Fonds d'Intervention Siderurgique

Donnez des oreilles à la terre.

13,70%

Emprunt à taux fixe 13,70% taux nominal. Taux actuariel brut 13,73%
Durée 8 ans. Amortissement en totalité à la fin de la 8^e année.
Montant 1,5 milliard de Francs.

13,70%

Emprunt à taux révisable 13,70% la 1^{re} année. Durée 12 ans. Amortissement en totalité à la fin de la 12^e année.
Montant 1 milliard de Francs.

EMPRUNTS
CNT

Caisse Nationale des Télécommunications, l'argent qui rapproche les hommes.

MARCHÉ

BILAN HERDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principales positions relatives à l'étranger

ACTIF

1. OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

2. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

3. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

4. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

5. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

6. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

7. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

8. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

9. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

10. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

11. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

12. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

13. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

14. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

15. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

16. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

17. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

18. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

19. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

20. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

21. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

22. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

23. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

24. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

25. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

26. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

27. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

28. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

29. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

30. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

31. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

32. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

33. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

34. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

35. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

36. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

37. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

38. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

39. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

40. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

41. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

42. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

43. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

44. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

45. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

46. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

47. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

48. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

49. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

50. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

51. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

52. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

53. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

54. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

55. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

56. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

57. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

58. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

59. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

60. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

61. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

62. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

63. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

64. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

65. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

66. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

67. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

68. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

69. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

70. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

71. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

72. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

73. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

74. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

75. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

76. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

77. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

78. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

79. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

80. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

81. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

82. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

83. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

84. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

85. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

86. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

87. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

88. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

89. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

90. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

91. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

92. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

93. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

94. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

95. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

96. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

97. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

98. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

99. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

100. CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

